

中小企業のイノベーションとIT活用の 切り口が見える!10社の事例

栃木県チームイノベーション実践プログラム 企業変革事例 公開セミナー

経営者と社員がともに取り組んだ
“180日の変革の軌跡”をぜひ、ご覧ください。

2024年2月2日(金)開催

参加
無料



セミナーで学べる3つのポイント

商品サービス変革支援
企業の商品の魅力を
引出す強みの特定メソッド

チーム力向上支援
チーム力が強くなる
対話の進め方

IT活用支援
各企業にあった
簡単ツールで大きな成果

■開催概要 主催:栃木県 産業労働観光部 経営支援課
会場:栃木県庁 研修館4階 講堂
日時:2024年2月2日(金)13:00~17:00



参加は、お申し込みフォームから: <https://tochigi-network.com/event/2374>
QRコードからも、お申し込み可能です。

■こんなことにお悩みはありませんか？

- ・自社の商品・サービスに変化がない、今後経営難にならないか心配
- ・再成長したいが、何から始めればいいのか分からない
- ・リーダーである自分ばかり考え、焦っている気がする
- ・空前の人手不足。採用が難しく、仕事のしかた・生みだし方を変える必要を感じる
- ・社員の自発性・主体性が感じられない
- ・経営陣と現場が、コミュニケーションを取れていない



「どんどん変わっていく社会・市場環境の中で、変化の必要性は十分、理解している。しかし、何を実行すればいいのか、何を話し合えばいいのか・・・。」長年、仲間とやってきた中小企業だからこそその難しさもあります。そこを越えていくためのヒントが、このセミナーにあります。まずは、刺激を受けに、ぜひご来場ください！

■このセミナーの魅力

中小企業の 変革の力点が 掴める	当事者の声 から学べる	参加企業の 温度感に刺激を 感じられる	多様な業種の 事例で自社に 引きつけられる
------------------------	----------------	---------------------------	-----------------------------

■このセミナーのポイント

中小企業の限られた人や時間を

「①商品・サービス」→「②IT活用」→「③チーム力」に割いて、変化を生み出すプロセスが、各社の体験から掴めます。

なぜ、商品・サービスなのか

お客様に選ばれるのは、自社の商品・サービス。そこに力を入れることで、自分たちの“価値”を見直してきました。

より重なるところで、自社の変化をつくりだそうと、試行錯誤してきました。



なぜ、IT活用なのか

どこも人手が足りません。効果的な変革を進めるのに、ITを武器にします。業務効率化、情報共有、データ活用など。

なぜ、チーム力なのか

チームになるから、変わるのではなく、変わる取組みを通してチーム力を高めてきました。違った見方があることが取組みを強くします。

■セミナーでの発信内容

プログラムに参加した10社のメンバーが、商品・サービスの取組みの実践によって得てきた、変革ストーリーを語ります。

(2022年度の事例) ある道の駅

これまで、観光客・団体客に頼りすぎてきた。結果、客数をこなす仕事に慣れた縦割りの組織に、中々丸になれない・・・



【誇りをかけたプライド100商品】

地域の農産品で盛り上がる!

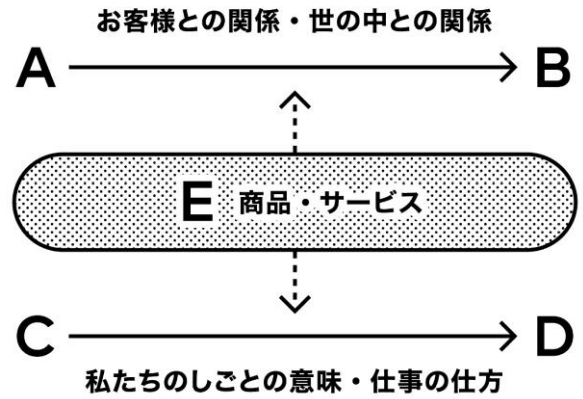
(ネギ祭り)(さつまいも収穫体験)・・・



これからは、オリジナル商品で地域の魅力を発信、道の駅のファンを増やす!

また、商品を軸にした活動で組織全体をチームにする

問題1つ1つに手を打つものではありません。伸ばしていきたい事業の筋について、商品を中心に動きながら、未来を描くアプローチです。各社の学びを、ぜひお聞きください。



■多種多様な業種、メンバーでの取組み

日ごろ、得られないさまざまな業種・業態での変革ストーリーが聞けます。

また、各社のチームは、いろんな立場・階層・部門・役割のメンバーによって、構成されています。異なる目線を持つメンバーが参加していることが、取り組むときの力になっています。

- ・タクシー : 社長、専務、事務担当
- ・菓子製造・販売 : 常務、製造メンバー、販売メンバー
- ・木材販売 : 専務、現場リーダー
- ・婦人衣料販売 : 社長、店長
- ・人材派遣 : 管理系役員、営業部長、営業所長、本部リーダー
- ・印刷業 : 社長、営業・制作のリーダー、メンバー
- ・生花販売 : 社長、部長、現場リーダー、事務 他

■プログラムでの支援の体制

栃木県チームイノベーション実践プログラムは、多面的な支援を可能にするために、組まれたフォーメーションで、参加企業を支援しています。

- ・栃木県 産業労働観光部 経営支援課
- ・各商工会議所、商工会の経営指導員
- ・スコラ・コンサルト × NTTデータ フィナンシャルテクノロジー

ぜひ、2月2日に栃木県庁にお運びください。お待ちしております!

中小企業のイノベーションとIT活用の切り口が見える!

<p>石田屋(日光市) 次世代に、銘菓“日光・甚五郎煎餅”をつなげ! 営業も製造も一丸となり、道の駅で認知度調査を実施。“足下認知度100%”から突破口を開く。</p>	<p>サトーカメラ(宇都宮市) 「幼稚園の思い出を美しく、楽に」で一番店へ。 サトカメラだからできるサポートを、先生、保護者が喜ぶ形にして届ける。</p>	<p>秋栄堂(佐野市) 地元の企業へ密着ローラー大作戦で、お客様の真の欲求をより深く知る。自分たちの持つ価値をもっと届けて、もっと地元にも役立つために。</p>
<p>永井園(日光市) ガトーショコラ「日光散歩道」をリニューアル。価値を深掘り、一品をみんなで売ることで、これまでと違う商売のしかたをつくる。</p>	<p>すでにある 自社の財産を見つけ、 すでにいる社員を活かし、 未来に繋げる 2023年度 チームイノベーション実践 プログラムに取り組んだ 10社事例を紹介します。 きっと自社に活かせる ヒントがあります。</p>	<p>花のギフト社(小山市) チャレンジアイテム1000販売&売上トップ3商品改良。優秀なオペレーション体質から、うみだす体質へチャレンジ。</p>
<p>日下田材木店(真岡市) オーシャンハウスの拡販大作戦!お客様と繋がるための入口商品をどうつくるか、どう伝えるかに知恵を出す。</p>	<p>チームイノベーション実践 プログラムに取り組んだ 10社事例を紹介します。 きっと自社に活かせる ヒントがあります。</p>	<p>ホテルサンバレー那須(那須町) 温泉行くならサンバレー、アート見るならサンバレー。めざして来てくださるお客様を増やす。</p>
<p>ファッションハウス ミウラ(栃木市) カットソー・ジャケット・パンツN倍販売計画。これまでの品揃え・売場づくりに、変化をつけて、打ち出す。結果のみ見える化にもトライ。</p>	<p>ユューユーワールド(宇都宮市) 働く人へ細やかなサポートが売りのメンバーたちが派遣応募者を増やす100のしかけで、より攻めのアプローチへ。</p>	<p>陽東タクシー(宇都宮市) 業界常識を破る次世代タクシー会社・リピート日本一をめざして、お客様に寄り添う『陽東3ヶ条』の実践。ついつい個人技に頼るところで、しくみ化に挑戦。</p>

■チームイノベーション

実践プログラムとは?

2021年から実施する、栃木県主催の中小企業向け変革プログラムです。

自分たちでは見つけにくい“自社ならではの強み”を特定し、強みを活かした商品・サービスの、売上を伸ばす活動を通して、経営者、社員混合のチームで近未来戦略を描きます。加えて、ITを活用し、時間捻出や有効な取り組み方を試します。

集合型研修と企業現地での取り組みで、変革とITの専門家が支援します。

■本セミナーは

こんな方にオススメです!

- ・自社ならではの強みを磨き、本業のビジネスを強くしたい経営者の方
- ・社員の力を活かし業績を上げたい方
- ・自分でできる成長はやった、次の成長ステージのための支援を探している方
- ・チームワークを高めたい経営者の方
- ・顧客企業へのサポートをバージョンアップしたい経営指導員の方

■お問い合わせ

主催:栃木県 産業労働観光部 経営支援課
(TEL):028-623-3175