

経営診断サービスについて

法人コンサルティング部
本業支援室 医療・介護分野担当

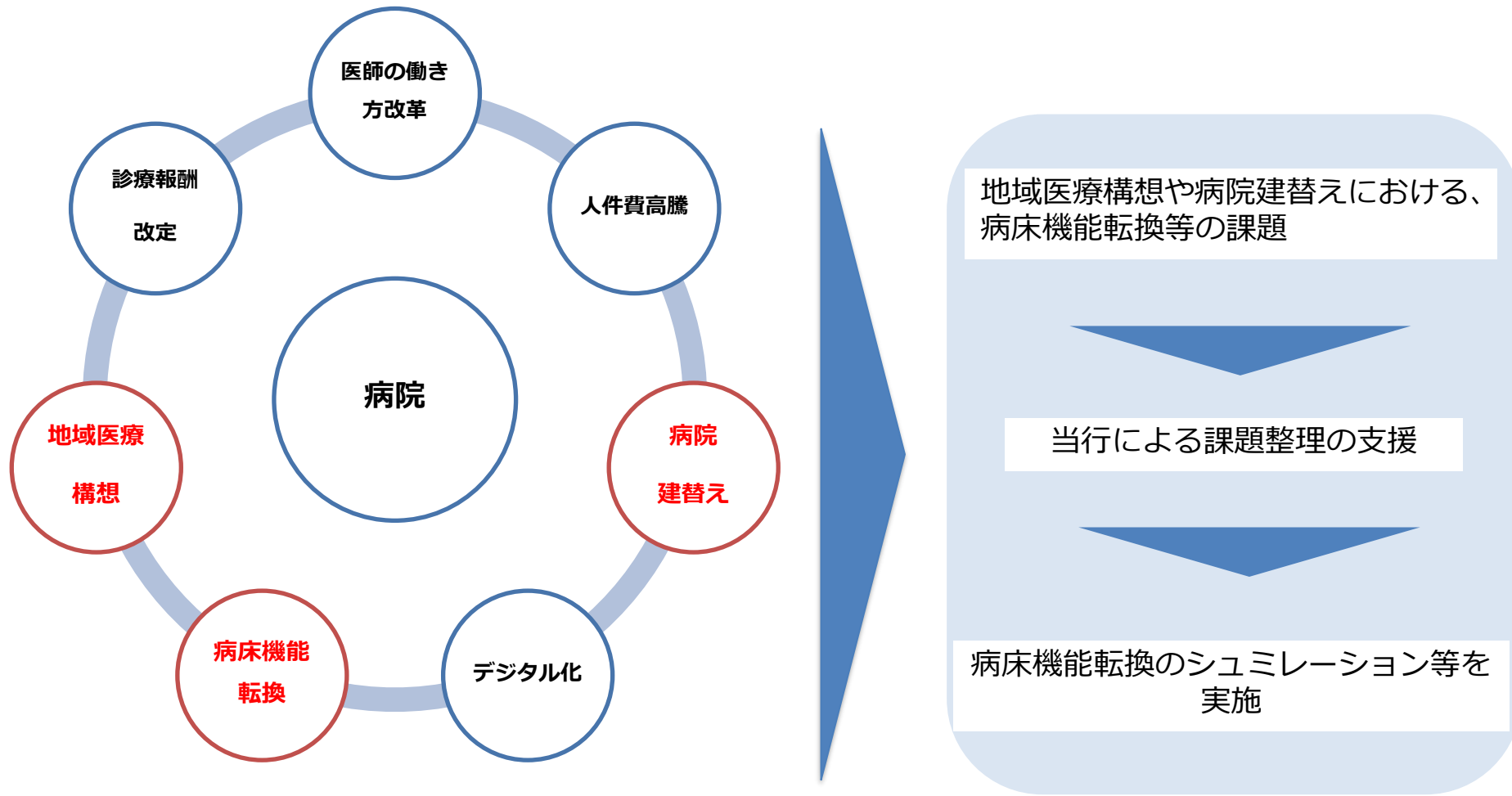
1. 医療業界の動向と今後の課題

年代	2024年	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
業界動向	<ul style="list-style-type: none"> 診療報酬介護報酬同時改定 医療DX化進展 	<ul style="list-style-type: none"> 2025年問題 (団塊の世代が75歳以上) 	診療報酬改定	介護報酬改定	診療報酬改定		<ul style="list-style-type: none"> 診療報酬介護報酬同時改定 2030年問題 (人口の1/3が65歳以上)
	<ul style="list-style-type: none"> 医師の働き方改革 	<ul style="list-style-type: none"> 地域医療構想計画の見直し 		<ul style="list-style-type: none"> 保険医療計画の見直し 			<ul style="list-style-type: none"> 高齢者向け医療ニーズが増加
課題	<ul style="list-style-type: none"> 診療介護報酬改定に伴う収益改善 DX化 労働環境の改善 	<ul style="list-style-type: none"> 地域医療構想に伴う病床再編 	<ul style="list-style-type: none"> 病院建替え進展 (地域医療に則した病床機能への転換を含む) 				<ul style="list-style-type: none"> リハビリスタッフの確保

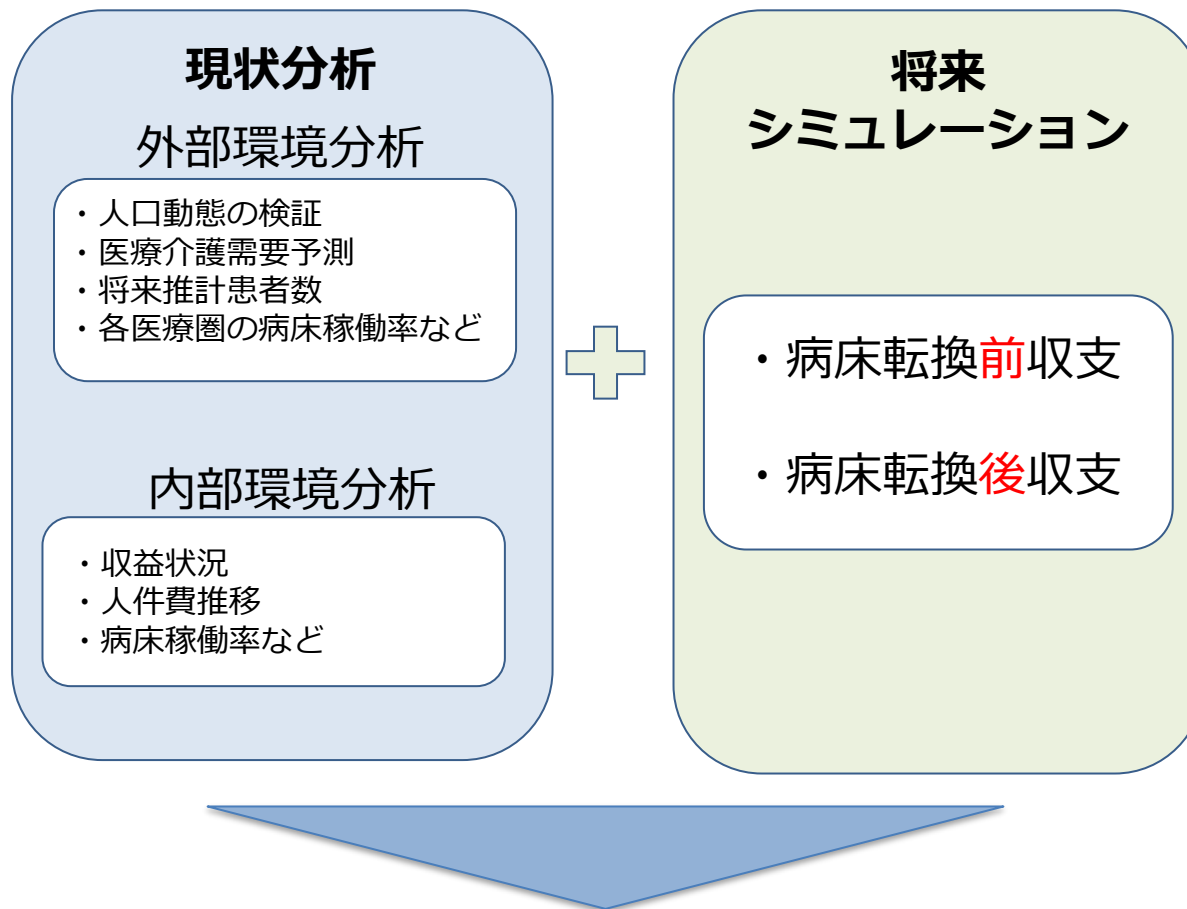
・医療業界では、超高齢化・人口急減で急性期の医療ニーズが大きく変化すると予想されているほか、医療と介護の複合ニーズが一層高まると考えられています。

・また、患者の医療に対する意識は、安全・安心の重視とともに、質の向上をより重視するといった方向へ転換しています。

2. 病院を取り巻く環境は、課題が複合的に絡み合う状況



3. 経営診断サービスの概要



経営戦略立案等の判断材料資料としてご活用いただけます。

経営診断サービス

病床転換シミュレーション

令和●年●月

医療法人社団 ●●

I. 基礎情報

II. 現状分析

外部環境

内部環境

III. 病床転換収支シミュレーション

IV. 補助金

Sample

会社概要

法人名	
所在地	
設立年月日	
理事長	
社員	●●氏 他○名
理事	●●氏 他○名
保有施設	
メイン金融機関	
決算期	

役員

(単位：千円)

氏名	役職	社員	出資金額
	理事長	○	
	副理事長	○	
	理事	○	
	理事	○	

財務状況

(単位：百万円)

項目	2020/3月	2021/3月	2022/3月
売上高			
売上原価			
売上総利益			
一般管理費			
営業利益			
経常利益			
特別利益			
特別損失			
税引前当期利益			
法人税等			
当期純利益			
資本金			
純資産			
借入金			
減価償却費			
EBITDA (営業利益+減価償却費)			

栃木県宇都宮市 市区町村診療圏内 病院一覧表



宇都宮医療圏における病床数は、一般病床3,010床 療養病床1,396床 精神病床1,873床 合計6,315床となっております。

No.	中心からの 直線距離 【Km】	病院名称	郵便番号	住所	電話番号	診療科目名	病床数	病床数 _一般	病床数 _療養	病床数 _精神	1日平均 入院患者 数_一般	1日平均 入院患者 数_療養	1日平均 外来患者 数_精神	1日平均 外来患者 数	1日平均 在宅患者 数	病床数 _高度 急性期	病床数 _回復 期	病床数 _慢性 期	勤務医 数_常 勤	看護師 数_常 勤	院内 処方 の有無	医療 費支払い 方式	在宅診 療	
1	0.448					精神科 神経内科 内科 泌尿器科																		
2	2.163					内科 精神科 神経内科 呼吸器内科 消化器内科 循環器内科 小児科 外科 呼吸器外科 整形外科 脳神経外科 小児外科 泌尿器科 皮膚科 産婦人科 眼科 耳鼻咽喉科 リハビリ科 放射線科 麻酔科 アレルギー科 消化器外科 救急科 病理診断科 臨床検査科																		
3	2.717					内科 神経内科 消化器内科 循環器内科 呼吸器内科 リウマチ科 小児科 外科 呼吸器外科 整形外科 形成外科 脳神経外科 心臓血管外科 耳鼻咽喉科 産婦人科 眼科 皮膚科 泌尿器科 精神科 放射線科 麻酔科 リハビリ科 救急科 腎臓内科 糖尿病内科 消化器外科 人工透析科																		
4	3.178					整形外科 小児科 リハビリ科 神経内科																		
5	3.231					内科 外科 神経内科 循環器内科 胃腸内科 消化器内科 肛門外科 皮膚科 整形外科																		
6	3.376					内科 消化器内科 消化器外科 アレルギー科 外科 整形外科 皮膚科 肛門外科 気管食道外科 リハビリ科 放射線科 麻酔科 循環器内科																		
7	3.917					内科 リハビリ科 神経内科 放射線科 整形外科																		
8	4.151					眼科																		
9	4.240					内科 神経内科 循環器内科 消化器内科 アレルギー科																		
10	4.262					内科 外科 消化器外科 消化器内科 循環器内科 呼吸器内科 糖尿病内科 整形外科 神経内科 呼吸器外科 乳腺外科 皮膚科 歯科 眼科 麻酔科 小児科 放射線科 脳神経外科 泌尿器科 肛門外科 救急科 形成外科 心臓血管外科 腎臓内科 血管外科 人工透析科																		
11	4.355					精神科 神経内科 内科 歯科																		
12	4.534					リハビリ科 神経内科																		
13	4.586					整形外科 形成外科 内科 リハビリ科 麻酔科																		
14	4.807					脳神経外科 内科 循環器内科 小児科 整形外科 麻酔科																		
15	4.830					内科 循環器内科 消化器内科 糖尿病内科 腎臓内科 神経内科 人工透析科 外科 整形外科 皮膚科 泌尿器科 婦人科 リハビリ科																		
16	4.936					内科 循環器内科 腎臓内科 皮膚科 美容外科 リハビリ科																		
17	5.240					精神科 神経内科																		
18	5.259					内科 糖尿病内科 内分泌科 脳神経内科 呼吸器内科 消化器内科 循環器内科 小児科 外科 呼吸器外科 整形外科 皮膚科 泌尿器科 眼科 耳鼻咽喉科 リハビリ科 放射線科 歯科 麻酔科																		
19	5.333					内科 神経内科 呼吸器内科 消化器内科 循環器内科 外科 整形外科 脳神経外科 心臓血管外科 皮膚科 泌尿器科 リハビリ科 放射線科 形成外科 人工透析科																		
20	5.405					精神科 内科 放射線科																		
21	5.405					内科																		
22	5.551					整形外科 内科 外科 循環器内科 脳神経外科 麻酔科 アレルギー科 リウマチ科 リハビリ科 消化器内科 神経内科 放射線科 ベンクニック 皮膚科																		
23	5.826					リハビリ科 内科 歯科																		
24	6.303					内科 糖尿病内科 代謝内科 呼吸器内科 神経内科 循環器内科 リハビリ科 放射線科 皮膚科 泌尿器科																		
25	6.673					精神科 心療内科 神経内科																		
26	6.755					内科 精神科 神経内科 呼吸器内科 消化器内科 外科 皮膚科 歯科 整形外科																		
27	6.912					内科 糖尿病内科 代謝内科 精神科 皮膚科 放射線科 整形外科																		
28	7.030					内科 呼吸器内科 消化器内科 血液内科 内分泌科 精神科 内視鏡科 麻酔科 外科 呼吸器外科 消化器外科 脳神経外科 乳腺外科 整形外科 形成外科 皮膚科 泌尿器科 婦人科 眼科 耳鼻咽喉科 リハビリ科 放射線科 病理診断科 臨床検査科 歯科 歯科口腔外科																		
29	7.293					内科 循環器内科 外科 消化器外科 肛門外科 呼吸器外科 整形外科 リウマチ科 リハビリ科 皮膚科																		
30	7.603					脳神経外科 神経内科 リハビリ科 麻酔科																		
31	8.424					精神科 神経内科 内科 歯科																		
32	10.211					内科 呼吸器内科																		
33	10.726					整形外科 リウマチ科 麻酔科 リハビリ科 呼吸器内科 アレルギー科 内科 循環器内科 皮膚科																		
34	12.738					内科 外科 整形外科 小児科 眼科 泌尿器科 リハビリ科 産婦人科 脳神経外科 耳鼻咽喉科 放射線科 呼吸器外科 麻酔科 呼吸器内科 皮膚科 循環器内科 消化器内科 腎臓内科 腎臓内科 人工透析科																		
合計							0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	

本資料は、情報提供を目的としたものであり、特定の商品やサービスを推奨または勧誘するものではありません。また、信頼できる情報源から得たデータに基づき作成されていますが、内容の正確性・完全性について、これを表明あるいは保証するものではありません。本資料には、
 当行独自の見解および予測に基づく将来の見通しが含まれることがあります。この見通しについて、当行は更新し修正を加える義務を負うものではなく、実際の結果は見通しの中で示されている内容とは異なる可能性がありますのでご注意ください。

病床転換における考え方および実現可能性を検証いたします。

再編パターン	ポイント・留意点	実現可能性
再編① 入院料1	<ul style="list-style-type: none"> 新規入院患者の獲得数。 在宅復帰率の向上。 	◎
再編② 入院料2	<ul style="list-style-type: none"> 看護配置の見直し。 	○
再編③ 入院料3	<ul style="list-style-type: none"> 病床稼働率向上。 退院先の確保。 	△

収支シミュレーション結果

単位：千円 / %

	シミュレーション前		シミュレーション後		差異	
	2023年度実数値	構成比	実数値	構成比	実数値	構成比
総医業収益	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
入院診療収益		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
外来診療収益		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
医業費用	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
材料費		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
医薬品費	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
入院医薬品費(償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
入院医薬品費(非償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
外来医薬品費(償還・非償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
診療材料費	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
入院診療材料費(償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
入院診療材料費(非償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
外来診療材料費(償還・非償還)		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
給与費		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
医業利益	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
経常利益		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!
当期純利益		#DIV/0!		#DIV/0!	0	#DIV/0!

- ・現状と再編パターンにおける想定経済効果の算出をいたします。
- ・病床転換による看護配置の変動やダウンサイジングによる人員配置の見直し等によるシミュレーションを実施いたします。

- 本サービスは、**現状の病院経営の分析と今後の経営戦略**をご支援させていただくサービスです。
- 外部環境、内部環境の分析、**病床転換が収益に与えるインパクトの検証資料**をご提供いたします。

ご興味ございましたら、最寄りの店舗または、以下担当者にご連絡ください。

足利銀行 法人コンサルティング部 本業支援室
医療・介護分野担当 高橋 までご連絡ください。

T E L : 028-626-0696 (直通)

ご清聴ありがとうございました