

# 栃木銀行の事業承継・M&Aの取り組み

1. 地元応援型M&Aサービス「とちぎの結び目」とは？
2. 「企業評価は企業の健康診断」  
～企業価値評価システムV-COMPASSのご紹介～  
(ブイコンコンパス)

＼ 地元応援型 M & A サービス /

## とちぎの結び目

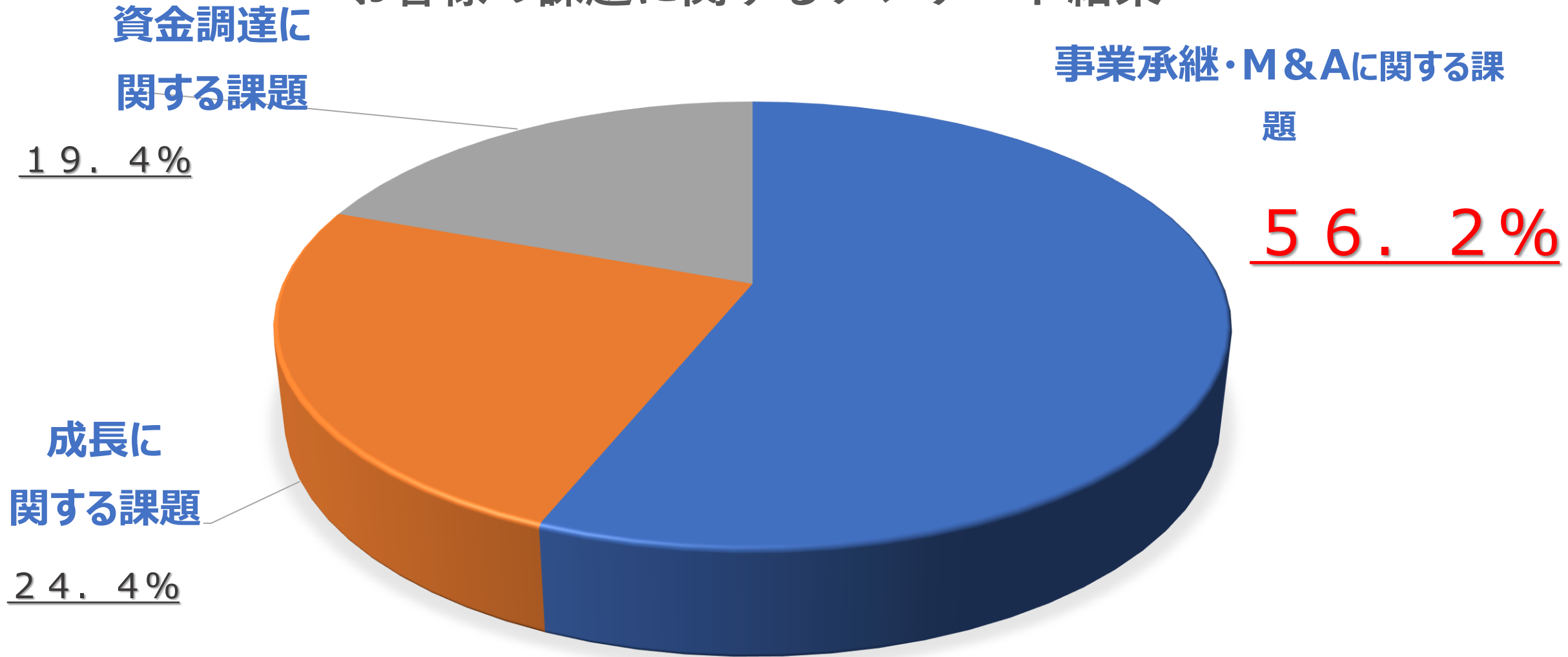
KNOT of TOCHIGI



令和6年3月11日

株式会社 栃木銀行

## お客様の課題に関するアンケート結果



課題総数:1,325件

内部環境  
の問題

外部環境  
の影響

順位	都道府県	後継者不在率	順位	都道府県	後継者不在率	順位	都道府県	後継者不在率
1位	島根県	75.1%	17位	埼玉県	58.4%	33位	大阪府	48.9%
2位	秋田県	70.0%	18位	岩手県	57.9%	34位	山梨県	48.7%
3位	島根県	69.2%	18位	福岡県	57.9%	35位	宮崎県	48.1%
4位	北海道	66.5%	20位	岡山県	57.3%	36位	兵庫県	48.0%
5位	沖縄県	66.4%	20位	高知県	57.3%	37位	熊本県	47.9%
6位	神奈川県	63.6%	22位	広島県	56.6%	38位	新潟県	47.2%
7位	大分県	62.9%	<b>23位</b>	<b>栃木県</b>	<b>56.3%</b>	39位	山形県	46.6%
8位	愛媛県	62.5%	24位	長野県	54.1%	40位	福島県	46.1%
9位	徳島県	61.8%	<b>25位</b>	<b>群馬県</b>	<b>53.9%</b>	41位	京都府	44.2%
10位	青森県	61.2%	25位	東京都	53.9%	42位	千葉県	43.9%
11位	岐阜県	60.7%	27位	滋賀県	52.9%	43位	鹿児島県	43.8%
12位	山口県	60.3%	28位	福井県	52.7%	44位	佐賀県	43.1%
13位	長崎県	59.6%	29位	愛知県	52.5%	45位	和歌山県	43.0%
14位	富山県	59.4%	30位	静岡県	51.9%	<b>46位</b>	<b>茨城県</b>	<b>42.1%</b>
15位	宮城県	59.2%	31位	奈良県	51.2%	47位	三重県	30.2%
16位	石川県	58.5%	32位	香川県	49.3%		全国平均	56.3%

順位	業種分類	後継者不在率
1位	自動車・小売り	66.4%
<b>2位</b>	<b>医療</b>	<b>65.3%</b>
3位	職別工事業	64.6%
4位	専門サービス	63.4%
5位	郵便・電気通信	61.9%
6位	広告・調査・情報サービス	61.4%
7位	設備工事業	61.0%
8位	家庭用機械器具小売	60.7%
9位	飲食店	60.0%
10位	自動車整備	59.7%

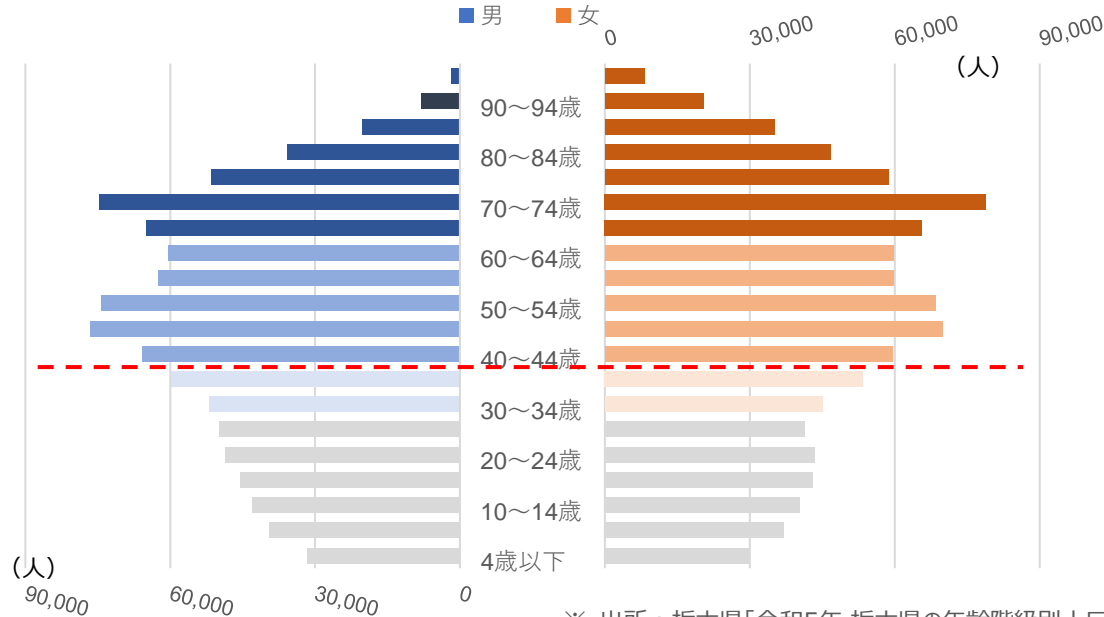
順位	都道府県	不在率
40位	電気機械器具製造	46.4%
41位	教育	46.1%
42位	ゴム製品製造	44.3%
43位	鉱業	43.9%
44位	輸送用機械器具製造	43.6%
45位	飲食料品製造	43.4%
46位	窯業・土木製品製造	42.1%
47位	パルプ・紙製品製造	39.0%
48位	金融・保険	38.0%
49位	化学工業、石油製品等製造	37.6%

# 外部環境の問題「生産年齢人口の大幅減少（栃木県）」

- 栃木県の人口状況は2020年の国勢調査によると、2015年～2020年の人口増減率は減少し、2025年以降も少しずつ減少していくと予測されています。
- 人口ピラミッドより39歳以下の人口が相対的に少ないことがわかるため、将来の働き手が不足することが予測されます。

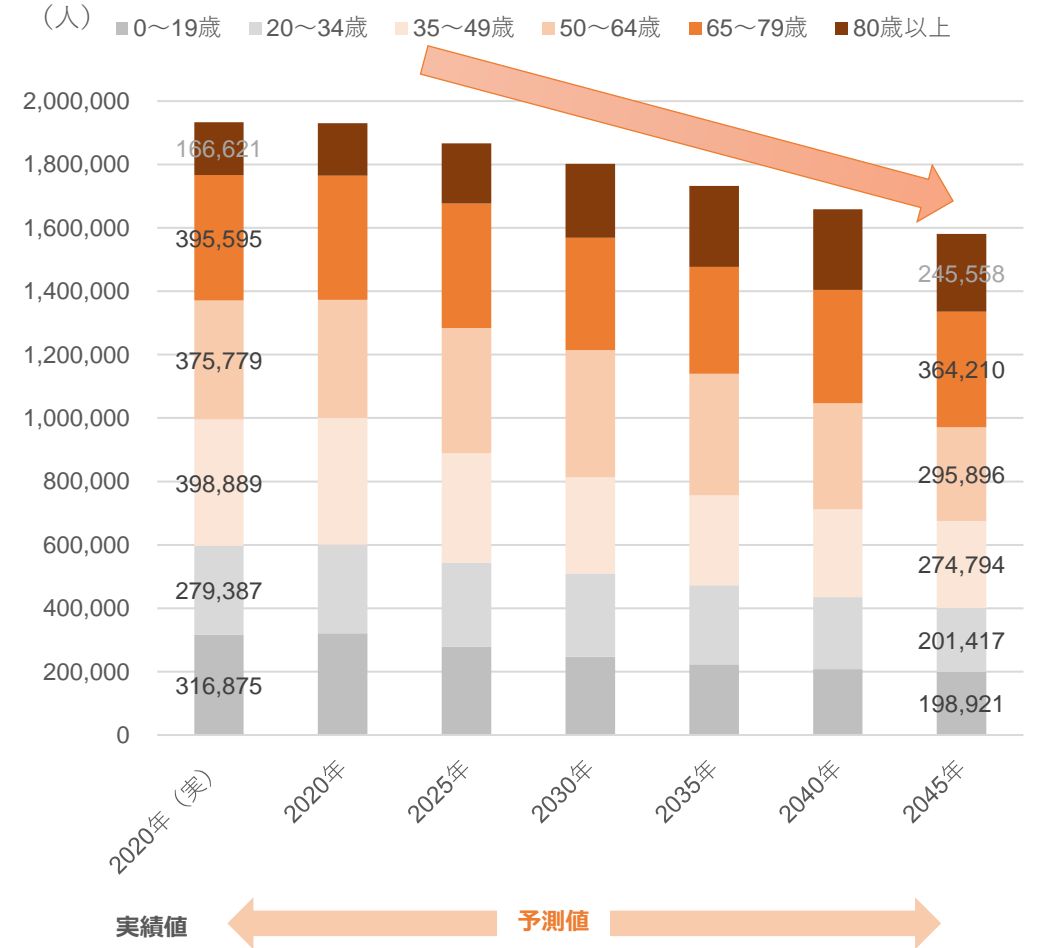
## 栃木県の人口状況

面積		6408.11 km <sup>2</sup>
国政調査人口	2015年	1,974,255 人
	2020年	1,933,146 人
人口増減率 (2015年～2020年)		▲ 2.08 %
全国		▲ 0.75 %
高齢化率 (65歳以上・2020年)		28.70 %
全国		28.00 %
人口密度 (2020年)		301.70 人/km <sup>2</sup>
全国		338.20 人/km <sup>2</sup>



※ 出所：栃木県「令和5年 栃木県の年齢階級別人口」

## 栃木県の将来人口推移予測



※ 出所：国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口（2023年推計）」



## 支援体制

## 地元応援型M&Aサービス “とちぎ”の結び目

### 連携機関

**日本政策金融公庫** 栃木県信用保証協会

日本公認会計士協会東京会栃木県会

主な役割：デューデリジエンス/ファイナンス・個人保証解除

### 連携金融機関



筑波銀行



東和銀行



大東銀行

主な役割：広域マッチング支援

### プラットフォーム



令和5年6月、当行は企業評価の無料診断サービスを開始しました。

中小企業オーナー経営者の皆さまへ

企業評価は会社の健康診断です

診断  
無料

将来への備えを考える  
きっかけに

企業価値  
向上

事業承継  
準備

資本提携  
の  
検討

あなたの会社の市場価値を

**V** COMPASS

取引事例法評価システム

ブイコンパスで試算してみませんか？

## 特徴

- ① **豊富な取引事例**を元に企業価値を算出
- ② 価値算定の**ノウハウを集約したレポート**
- ③ **スピーディー**なレポートのご案内が可能

※必要資料は決算書3期分のみ！  
(お取引の有無は関係ございません)



■ 試算対象

商号	株式会社サンプル商事
所在地	広島県安芸郡府中町八幡 1-2-3
事業内容	コンサルタント
分類業種	建設業界 > 建設工事・ゼネコン

試算基準日	2017年09月30日	(基準となる貸借対照表日)
試算日	2022年06月01日	

■ 試算結果と評価レンジ

	採用レンジ (下限)		基準値		採用レンジ (上限)	
◆ 時価純資産 + 営業権法	211,615	<	244,346	<	277,078	千円
◆ EBITDA倍率法	238,558	<	305,145	<	371,731	千円
◆ DCF法		<	不採用	<		千円
↳ 市場価値評価レンジ	211,615	←-----→			371,731	千円
▼ 相続税の考え方による評価	103,853	<	115,392	<	126,931	千円

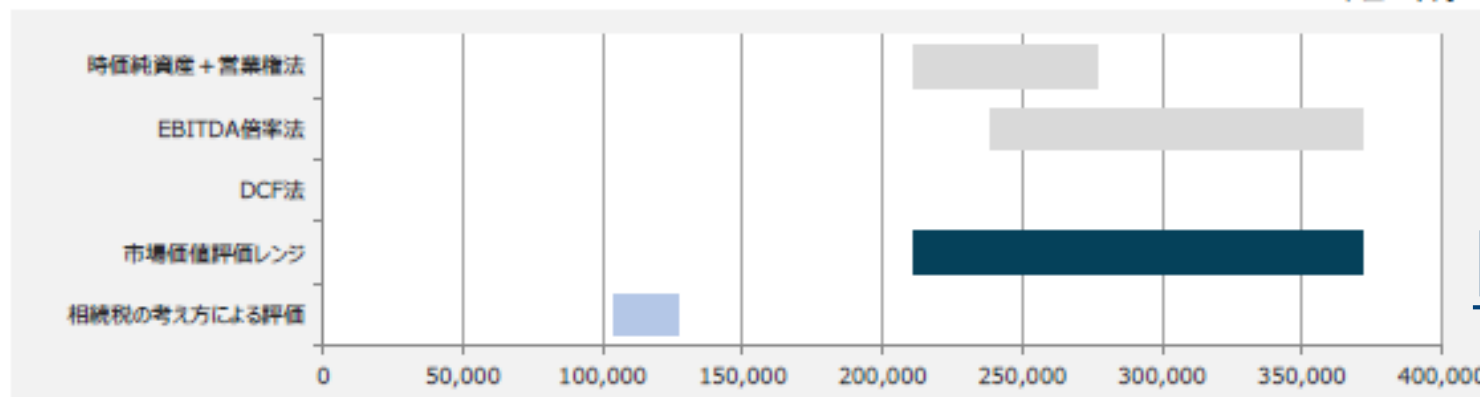
【ご留意事項】

◆本試算は、貴殿、貴社または貴法人より提出を受けた限定的な情報及び資料に基づき、貴社の株主または貴法人の出資者が事業承継の比較検討その他経営判断に資する情報として非上場の株式価値または法人価値の考え方をすることを目的として、簡易な手続きにより株式価値または法人価値の試算を行ったものです。

◆当社は、貴殿、貴社または貴法人より提出を受けた情報及び資料の真実性、正確性、妥当性、適法性、網羅性及び完全性について当社独自の調査・検証は行っておらず、また将来予測数値を含む場合に、その実現可能性を保障するものではありません。従って、これらの情報及び資料の誤謬または予測数値の差異等に基づく試算結果等への影響について、当社は何らの責任も負いません。

(単位：千円)

試算結果と  
評価レンジ



表紙を含めて  
計11ページの  
レポートを出力

一般的な企業評価は大きく2つに分類され、用途が異なる

## 企業評価

### 相続税評価

### 市場価値評価

- 相続税の計算に使用
- 従業員へ株式を売却する際にも使用

- 第三者へ株式を売却する際に使用
- 会社の実質的な評価額

親族への  
株式の相続

従業員への  
株式の売却

第三者への  
株式の売却

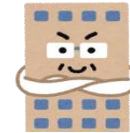
※M&A



ご子息等



社員



外部企業等

V-COMPASSレポートによる **会社の健康診断（企業評価）**  
をきっかけに、自らの事業承継・資産承継について考えてみる

当行は経営者や理事の皆様にとって、重要課題である事業承継課題に取り組み、**地域に根付いた企業が1社でも多く存続し、従業員の皆様の雇用や地域のお取引先を活性維持させることを目的**に、事業承継・M & Aコンサルティングを推進しております。

ご相談の際は最寄りの営業店舗や、  
事業承継・M&A相談用フリーダイヤルまでお問い合わせください。

「お取引の有無に関わらず、お気軽にご相談ください。」



0120-642-506 (結ぶコール)

事業承継・M&A相談用フリーダイヤル