

新 とちぎ
未来創造
プラン

2026-2030

Nuevo Plan Tochigi Mirai Souzou
2026-2030

共に創る 人も地域も輝く“元気なとちぎ”

Crear juntos:

Un “Tochigi vibrante” donde tanto las personas como las comunidades brillan

概要版

Versión resumida

栃木県

Prefectura de Tochigi

新 とちぎ 未来 創造 プラン

Nuevo Plan Tochigi Mirai Souzou

Introducción

Función del Plan

El “Nuevo Plan Tochigi Mirai Souzou” presenta la visión futura de la prefectura que aspiramos a alcanzar junto con los residentes desde una perspectiva de medio a largo plazo, aclara las direcciones básicas del desarrollo de políticas para su realización y sirve como directriz básica para la administración prefectural al establecer objetivos para los próximos cinco años, así como iniciativas prioritarias y estratégicas que se llevarán a cabo.

También sirve como un objetivo común para todos los miembros de la comunidad regional —incluidos residentes, gobierno, NPO, empresas y organizaciones— para compartir la conciencia sobre los problemas y los valores, y avanzar juntos hacia la realización de la visión futura.

Además, este Plan se posiciona como la Estrategia Integral Prefectural para la Revitalización Regional conforme al Artículo 9, Párrafo 1 de la Ley para Superar el Declive de la Población y Revitalizar la Economía Local en Japón (Ley n.º 136 de 2014).

Periodo del Plan

Este Plan cubre un periodo de planificación de cinco años desde el año fiscal 2026 (Reiwa 8) como primer año fiscal hasta el año fiscal 2030 (Reiwa 12).

I Tendencias de la época y desafíos que enfrenta Tochigi

- 1 Progresión del declive poblacional y disminución de la natalidad con envejecimiento de la población
- 2 Cambios en el entorno económico
- 3 Cambios en el entorno de vida
- 4 Atractivo regional
- 5 Aceleración de la digitalización
- 6 Gestión del gobierno local



▲ Irohazaka y el Lago Chuzenji



▲ Experimento de demostración de un autobús de conducción autónoma



▲ Emblema de la Escuela Secundaria Nocturna Prefectural (Tochigi Manabi no Yume Gakuen)

II Fortalezas de Tochigi

- 1 Condiciones de ubicación favorables
- 2 Magníficas y diversas riquezas naturales, así como una historia y cultura de las que se puede enorgullecer a nivel mundial
- 3 Industrias dinámicas



▲ Festival Karasuyama Yamaage

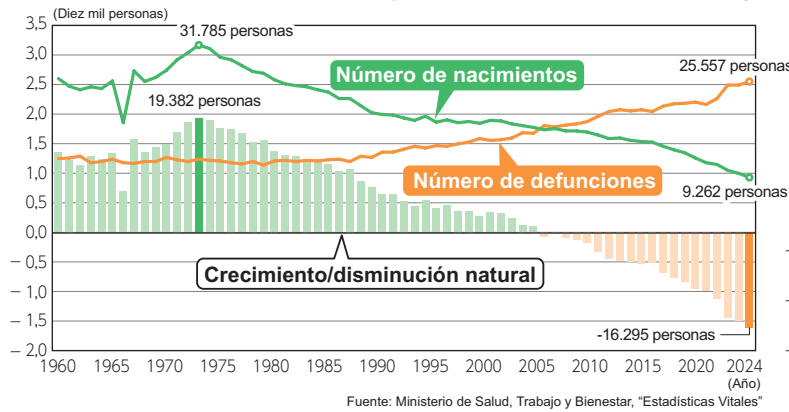


▲ Una ciudad donde la vida cotidiana, la economía y la naturaleza están en armonía

III Perspectiva futura de la población

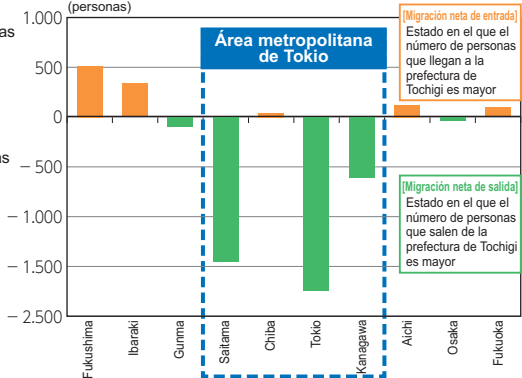
La población total de la prefectura de Tochigi alcanzó un máximo histórico de 2.016.631 en Heisei 17 (2005), pero posteriormente entró en una fase de descenso, con una tendencia a ampliarse la magnitud de la disminución. Si continúan las tendencias de disminución de la natalidad y migración neta hacia fuera de la prefectura, el descenso de la población se acelerará, y se prevé que la población de la prefectura disminuya hasta aproximadamente 1,28 millones para Reiwa 42 (2060).

Tendencias en el número de nacimientos y defunciones en la prefectura de Tochigi



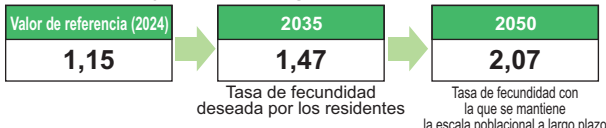
Fuente: Ministerio de Salud, Trabajo y Bienestar, "Estadísticas Vitales"

Diferencia entre la migración de salida y la migración de entrada entre la prefectura de Tochigi y las principales prefecturas metropolitanas (2024)

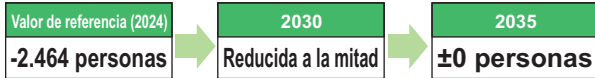


Fuente: Ministerio de Asuntos Internos y Comunicaciones, "Informe sobre Migración Interna basado en el Registro Básico de Residentes"

Mejora de la tasa global de fecundidad

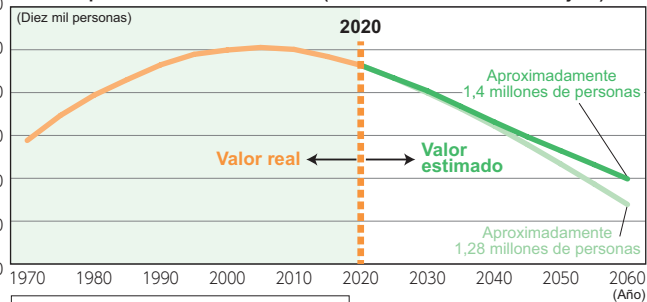


Eliminación de la migración neta de salida



Mediante la mejora gradual de la tasa global de fecundidad y la eliminación de la migración neta de salida, especialmente entre los jóvenes, el objetivo es asegurar una población de 1,4 millones o más para Reiwa 42 (2060).

Tendencias de la población total de la prefectura de Tochigi y proyección de la población futura hasta 2060 (caso tendencial / caso de mejora)*



*Estimado sobre la base de los resultados del Censo de Población hasta 2020 (incluidos los residentes extranjeros) Fuente: Ministerio de Asuntos Internos y Comunicaciones, "Censo de Población" Estimaciones del Departamento General de Política Prefectural de Tochigi (2024)

IV Características de cada región

Para revitalizar las regiones y mantener los servicios administrativos en medio del progresivo descenso de la población, es necesario comprender los problemas desde una perspectiva de amplia escala más allá de los límites municipales y fortalecer la cooperación intermunicipal, así como el apoyo y la coordinación prefectural. En este Plan, la prefectura se divide en cinco regiones, y los problemas prioritarios de carácter suprarregional se describen en función de las características de cada región, la percepción de los municipios y los temas planteados en las reuniones por bloques celebradas en Reiwa 7 (2025) por alcaldes y jefes de ciudades, pueblos y aldeas.

V La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr

Para crear un Tochigi seguro, próspero y feliz para las personas que viven hoy y transmitirlo de forma sólida a las próximas generaciones, es esencial comprender con precisión las tendencias de la época, aprovechar las fortalezas de la prefectura y plasmar una visión futura firme en la que cada residente pueda albergar esperanza para el futuro y sentirse orgulloso de su tierra natal, Tochigi.

En este Plan, la visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr se establece como

Crear juntos:

Un "Tochigi vibrante" donde tanto las personas como las comunidades brillan

Y, junto con los residentes de la prefectura, dedicaremos todos nuestros esfuerzos a su realización.

VI Estrategias principales

Para superar los diversos desafíos que enfrenta la prefectura de Tochigi, como la progresión del descenso de la población y la disminución de la natalidad con envejecimiento demográfico, y para materializar la “Visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr” aprovechando al máximo las fortalezas de Tochigi, estas se establecen como estrategias que deben abordarse con prioridad durante los próximos cinco años.

Están compuestas por cinco estrategias correspondientes a la “Visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr” y se promoverán vinculándolas entre sí. Además, cada una de las cinco estrategias posiciona tres proyectos que reúnen iniciativas prioritarias, y se promoverá un total de 15 proyectos (los Proyectos Tochigi 15 (Ichigo)).

Dado que las “personas” son la fuerza motriz de todas las actividades, incluidas la economía, la vida cotidiana y el desarrollo comunitario, la “Estrategia de Desarrollo de Recursos Humanos” se posiciona como el primer pilar. Mediante la cooperación, la colaboración y la co-creación con los residentes, los municipios y otros actores, y bajo un marco All-Tochigi, promoveremos de manera constante los proyectos incluidos en las cinco estrategias principales, respondiendo con flexibilidad a los cambios en las condiciones socioeconómicas.

VI. Estrategia principal





Estrategia de desarrollo de recursos humanos

▼ La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr

Hacia la realización de un “Tochigi”
donde se formen los líderes del futuro y donde las mujeres y los jóvenes puedan brillar, se promoverán los siguientes tres proyectos.



1-1 Proyecto para la realización de un Tochigi centrado en la infancia

Objetivos

Promoveremos la creación de un entorno que apoye a las personas en la realización de sus aspiraciones de matrimonio, embarazo y parto, fomente una crianza gozosa y permita que los niños sean criados por la sociedad en su conjunto, junto con las familias, las instalaciones de cuidado infantil y las escuelas.

Iniciativas prioritarias

- (1) Refuerzo del apoyo al matrimonio
- (2) Mejora del apoyo al embarazo, el parto y la crianza
- (3) Medidas contra la pobreza infantil y respuesta al maltrato infantil



▲ Lema de relaciones públicas y logotipo para una Prefectura de Tochigi favorable a los niños y la crianza

1-2 Proyecto de apoyo al empoderamiento de las mujeres y los jóvenes

Objetivos

Mediante la mejora de la facilidad y la satisfacción en el trabajo, la eliminación de los sesgos inconscientes y de la brecha de género, y el apoyo a las actividades juveniles, promoveremos la creación de una región elegida por las mujeres y los jóvenes.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción de la innovación laboral
- (2) Eliminación de los sesgos inconscientes y de la brecha de género
- (3) Incorporación de las opiniones de los jóvenes y apoyo a las actividades comunitarias



▲ Consejo Juvenil de Tochigi

1-3 Proyecto de desarrollo de recursos humanos para abrir el futuro

Objetivos

En medio de la diversificación y la creciente complejidad de los entornos que rodean a los niños, reforzaremos una educación que permita a los niños desarrollar su rico potencial, vivir sus vidas con un sentido de felicidad y propósito, y desarrollar la capacidad de visualizar el futuro mientras colaboran con personas diversas.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción de una educación que cree nuevo valor
- (2) Refuerzo de una educación inclusiva que no deje a nadie atrás
- (3) Promoción de la Educación DX



▲ Aprendizaje interdisciplinario

Estrategia principal 2



Estrategia de desarrollo industrial

▼ La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr
Hacia la realización de un “Tochigi”
donde diversas industrias creen alto valor añadido e impulsen la prosperidad, se promoverán los siguientes tres proyectos.



2-1 Proyecto de fomento y promoción de nuevas industrias para construir el futuro

Objetivos

Con miras al desarrollo sostenible de las industrias de la prefectura, revitalizaremos la economía prefectural mediante el fomento de industrias de próxima generación que proporcionen nuevas tecnologías y servicios, una mayor promoción de las industrias manufactureras, el apoyo a las pequeñas y medianas empresas y a los operadores de pequeñas empresas, la promoción de la atracción estratégica de empresas y el desarrollo y la retención de talento industrial.

Iniciativas prioritarias

- (1) Fomento y promoción de industrias que impulsan la economía y el empleo
- (2) Apoyo al desarrollo sostenible de las pequeñas y medianas empresas y de los operadores de pequeñas empresas
- (3) Promoción de la atracción de empresas
- (4) Desarrollo y retención de talento industrial



▲ Fabricación de automóviles

2-2 Proyecto para la realización de un sector agrícola y forestal dinámico y próspero

Objetivos

Mediante iniciativas como la creación de un entorno en el que puedan reunirse diversos recursos humanos y prosperar activamente, el desarrollo de la agricultura de próxima generación y la silvicultura inteligente utilizando tecnologías avanzadas, y la mejora de la capacidad de ingresos de los productores mediante el establecimiento de tecnologías para adaptarse al cambio climático, aspiramos a un desarrollo sólido y sostenible de la agricultura y la silvicultura.

Iniciativas prioritarias

- (1) Desarrollo y retención de talento
- (2) Desarrollo de la agricultura y la silvicultura de nueva generación
- (3) Refuerzo de la fortaleza de marca de los productos agrícolas prefecturales
- (4) Adaptación al cambio climático



◀ Mejora de la eficiencia del trabajo agrícola mediante tecnologías inteligentes

Promoción de la silvicultura inteligente mediante el uso de maquinaria operada a distancia, etc.

2-3 Proyecto de estrategia internacional y de prefectura orientada al turismo que aprovecha el atractivo de Tochigi

Objetivos

Mientras trabajamos para desarrollar destinos turísticos y atraer visitantes nacionales e internacionales aprovechando fortalezas como un destacado patrimonio histórico, abundantes atractivos naturales y la proximidad al área metropolitana de Tokio, también promoveremos el desarrollo de las industrias prefecturales y la revitalización regional apoyando la expansión internacional de las empresas locales y la entrada en mercados exteriores mediante el aprovechamiento del atractivo y la competitividad de los productos prefecturales y agrícolas.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción del desarrollo sostenible de destinos turísticos
- (2) Promoción de la atracción de visitantes nacionales e internacionales
- (3) Apoyo a la expansión internacional de las empresas locales
- (4) Promoción de las exportaciones de productos prefecturales y agrícolas



▲ Prueba de comercialización en Hong Kong



Estrategia de salud, longevidad y coexistencia

▼ La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr
Hacia la realización de un “Tochigi”
donde todos y cada uno de los residentes vivan con buena salud y
puedan albergar esperanza, se promoverán los siguientes tres proyectos.



3-1 Proyecto de longevidad saludable y vida activa

Objetivos

Mediante la implementación de iniciativas integradas y entornos de apoyo que permitan a todos los residentes adoptar hábitos saludables de alimentación y ejercicio desde una edad temprana y practicar estilos de vida adecuados a cada individuo, y mediante la promoción de la prevención de enfermedades y la detección temprana, aspiramos a ampliar la esperanza de vida saludable.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción de la salud física y mental que permita a las personas vivir con energía
- (2) Mejora de la calidad de los entornos sociales que apoyan la promoción de la salud individual
- (3) Promoción de la prevención de enfermedades, la detección precoz y el tratamiento temprano



▲ Evento de promoción de la salud

3-2 Proyecto de promoción de la atención médica y de cuidados que apoya a las comunidades

Objetivos

Con el fin de garantizar que los residentes puedan vivir con tranquilidad en comunidades familiares a lo largo de toda su vida, impulsaremos el desarrollo de sistemas de atención integral basados en la comunidad adaptados a las necesidades locales y mejoraremos y fortaleceremos los sistemas de prestación de atención médica y de cuidados de enfermería, que son componentes clave de dichos sistemas.

Iniciativas prioritarias

- (1) Profundización y promoción de los sistemas integrados de atención basados en la comunidad
- (2) Desarrollo y fortalecimiento de sistemas de prestación de servicios médicos que permitan una vida segura y tranquila



▲ Helicóptero médico

3-3 Proyecto para la realización de una sociedad donde las personas se apoyan mutuamente y viven juntas

Objetivos

Independientemente de la edad, la discapacidad, la nacionalidad o el género, promoveremos la realización de una sociedad en la que todas las personas se apoyen mutuamente dentro de las comunidades locales, vivan con tranquilidad y puedan participar activamente en todos los ámbitos.

Iniciativas prioritarias

- (1) Realización de una sociedad inclusiva basada en la comunidad donde todos puedan vivir con tranquilidad
- (2) Promoción del desarrollo de entornos que permitan la participación activa de todas las personas, incluidas las personas mayores, las personas con discapacidad y los ciudadanos extranjeros



▲ Sesión informativa empresarial para recursos humanos extranjeros, etc.



Estrategia de Seguridad y Protección

▼ La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr
Hacia la realización de un “Tochigi”
donde todos los residentes puedan vivir de manera segura y protegida, se promoverán los siguientes tres proyectos.



4-1 Proyecto de mejora de la capacidad de gestión de crisis y respuesta ante desastres

Objetivos

Con el fin de prepararnos para los desastres naturales de gran escala previstos en los últimos años, reforzaremos y fortaleceremos las medidas no estructurales mediante la colaboración entre la “autoayuda, la ayuda mutua y la ayuda pública”, aumentaremos la conciencia de prevención de desastres entre todos y cada uno de los residentes y construiremos comunidades locales y sistemas de respuesta ante desastres resilientes frente a desastres y otros eventos de crisis.

Iniciativas prioritarias

- (1) Refuerzo de la conciencia de prevención de desastres y promoción de la autoayuda
- (2) Refuerzo y fortalecimiento de las capacidades comunitarias de prevención de desastres
- (3) Refuerzo y fortalecimiento de los sistemas para proteger a los residentes y a las comunidades frente a desastres y otros eventos de crisis



▲ Experiencias para aumentar la conciencia de prevención de desastres mediante tecnología VR

4-2 Proyecto de desarrollo territorial prefectural para proteger vidas y medios de subsistencia

Objetivos

Con el fin de proteger no solo las «vidas» y los «bienes» de los residentes, sino también su «vida cotidiana» y sus «medios de subsistencia» frente a desastres naturales cada vez más frecuentes y graves, promoveremos de manera sistemática medidas estructurales como el desarrollo y el mantenimiento de la infraestructura social, así como medidas no estructurales, teniendo en cuenta perspectivas de mantenimiento preventivo y el uso de infraestructura verde, con el objetivo de construir una prefectura resiliente ante desastres y la más segura y protegida de Japón.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción del desarrollo de infraestructuras sociales resilientes frente a desastres que protejan las vidas y los medios de subsistencia de los residentes
- (2) Promoción de medidas para abordar el envejecimiento de las infraestructuras sociales
- (3) Desarrollo y retención de talento en la industria de la construcción



▲ Mejora de ríos para la prevención y mitigación de desastres

4-3 Proyecto de seguridad y protección creado por todos

Objetivos

Mediante la sensibilización y el fomento de la acción entre los residentes para protegerse de riesgos cotidianos como la delincuencia, los accidentes de tráfico y los problemas de consumo, y mediante el fomento de la cooperación y el apoyo mutuo en todas las comunidades, realizaremos una sociedad en la que todos puedan vivir con tranquilidad y serenidad.

Iniciativas prioritarias

- (1) Creación de comunidades seguras mediante la prevención y la detección del delito
- (2) Refuerzo de la conciencia sobre la seguridad vial y fortalecimiento de las medidas para prevenir accidentes de tráfico
- (3) Garantizar estilos de vida de consumo seguros y protegidos



▲ Desarrollo de pasarelas peatonales y aceras en rutas escolares



Estrategia Regional y Ambiental

▼ La visión futura de Tochigi que aspiramos a lograr
Hacia la realización de un “Tochigi”
lleno de atractivos de los que sentirse orgulloso en el futuro,
se promoverán los siguientes tres proyectos.



5-1 Proyecto de creación del atractivo local

Objetivos

Mediante el aprovechamiento de recursos regionales como la cultura y el deporte, la atracción de eventos a gran escala y conferencias internacionales, y otras iniciativas, crearemos poblaciones relacionadas y promoveremos la revitalización regional. Al mismo tiempo, al reforzar el atractivo regional y fomentar el afecto y el orgullo por la prefectura de Tochigi, difundiremos ampliamente su atractivo tanto a nivel nacional como internacional, con el objetivo de lograr un “Tochigi que la gente quiera visitar, en el que quiera vivir y en el que quiera seguir viviendo”.

Iniciativas prioritarias

- (1) Creación de poblaciones relacionadas (promoción de la reubicación y el asentamiento permanente)
- (2) Desarrollo comunitario utilizando recursos regionales como la cultura y el deporte
- (3) Fomento del afecto y del orgullo por Tochigi, y fortalecimiento y expansión de los “fans de Tochigi”



▲ Evento de reubicación y asentamiento

5-2 Proyecto de desarrollo de “ciudades” inteligentes y habitables

Objetivos

Mediante la formación de núcleos compactos con funciones concentradas según las características regionales y mediante la garantía y mejora de los servicios de transporte público, promoveremos el desarrollo de “ciudades” sostenibles, dinámicas y habitables donde todos puedan vivir cómodamente.

Iniciativas prioritarias

- (1) Garantía y mejora de los servicios de transporte público
- (2) Promoción de la colaboración interregional
- (3) Promoción de DX



▲ Desarrollo urbano lleno de individualidad

5-3 Proyecto de prefectura ambiental conectada con la próxima generación

Objetivos

Alentar a cada residente a participar en iniciativas como la promoción de la neutralidad de carbono mediante la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la formación de una sociedad orientada al reciclaje mediante la reducción de la generación de residuos y la conservación y utilización de entornos naturales ricos, aspiramos a convertir a Tochigi en una prefectura ambiental que abra el camino hacia la próxima generación.

Iniciativas prioritarias

- (1) Promoción de la neutralidad de carbono*1 (descarbonización) y adaptación al cambio climático
- (2) Promoción de la transición hacia una economía circular*2
- (3) Promoción de iniciativas nature-positive*3



▲ Interacción con la naturaleza

*1 Lograr un equilibrio entre las emisiones y las absorciones de gases de efecto invernadero para que las emisiones netas sean “cero”

*2 Un nuevo sistema económico que logra tanto una sociedad sostenible como el crecimiento económico al suprimir la entrada de nuevos recursos y el volumen de eliminación de residuos mediante el uso circular de materiales reciclados obtenidos a partir de la valorización de residuos, etc., en la fabricación de productos

*3 Detener y revertir la pérdida de biodiversidad para situar a la naturaleza en una senda de recuperación

VII Hacia la promoción de las estrategias principales

Con el fin de hacer realidad la visión futura deseada, impulsaremos con prontitud y eficacia los proyectos posicionados dentro de las estrategias principales. Con este fin, trabajaremos activamente en la creación de entornos para la cooperación, la colaboración y la co-creación con diversos actores, el establecimiento de bases administrativas y financieras sólidas y el desarrollo de políticas basadas en la “Estrategia Integral para la Revitalización Regional” nacional, entre otros.

1 Promoción de la administración prefectural mediante la cooperación, la colaboración y la co-creación

Basándonos en el concepto de “apoyar juntos a las comunidades y crear la próxima generación”, promoveremos una administración prefectural abierta a los residentes y fomentaremos la cooperación, la colaboración y la co-creación dentro de las comunidades locales para que diversos actores participen activamente en la construcción de Tochigi y creen una sociedad dinámica.

2 Promoción de la autonomía local de Tochigi mediante la cooperación y la colaboración con los municipios

Para que la prefectura logre un mayor desarrollo hacia el futuro, los municipios deben desempeñar un papel central en sus comunidades y desarrollar políticas de forma proactiva, comprendiendo con precisión las necesidades de los residentes. Con el principio básico de otorgar importancia a los municipios, reforzaremos aún más la cooperación y la colaboración mediante una adecuada división de funciones entre la prefectura y los municipios, al tiempo que promovemos reformas de descentralización.

3 Establecimiento de una base administrativa y financiera

Basándonos en el Esquema de Reforma Administrativa y Financiera de la Prefectura de Tochigi 2026–2030 y con la vista puesta en mediados del siglo XXI, utilizaremos eficazmente los limitados recursos administrativos y financieros para prestar servicios administrativos con un alto nivel de satisfacción de los residentes. Comenzando por reformas en la concienciación del personal y en los entornos laborales, asumiremos el reto de establecer una base administrativa y financiera sostenible capaz de responder con flexibilidad a circunstancias imprevistas, mediante una administración prefectural eficaz y eficiente que utilice tecnologías digitales.

4 Coordinación con la “Estrategia Integral para la Revitalización Regional” nacional

Con miras a la realización de la visión futura deseada de Tochigi, “Crear juntos: Un ‘Tochigi vibrante’ donde tanto las personas como las comunidades brillan”, el problema del descenso de la población, en particular, se ha vuelto cada vez más grave y constituye un desafío urgente que requiere que toda la prefectura trabaje unida, aprovechando los resultados del “Consejo del Futuro de la Población de la Prefectura de Tochigi”.

En estas circunstancias, el gobierno nacional, basándose en los logros y las reflexiones de los últimos diez años de revitalización regional, está trabajando para reorganizar las fortalezas regionales y materializar regiones que sean “fuertes”, “prósperas” y “nuevas y agradables”.

Incorporaremos en cada proyecto de este Plan diversas medidas que reflejen los enfoques, perspectivas y políticas básicas presentadas en el «Concepto Básico de Revitalización Regional 2.0» nacional y la «Estrategia Integral para la Revitalización Regional», tales como «afrentar de frente el continuo descenso de la población e implementar medidas adaptativas que permitan el funcionamiento de la sociedad y la economía», «crear regiones atractivas para los jóvenes y las mujeres» y «hacer realidad una economía local “rentable” incluso en medio del avance del descenso poblacional», y las promoveremos de manera constante. Además, manteniendo en perspectiva la “Estrategia del Futuro Regional”, que el gobierno nacional impulsa para materializar una “economía fuerte”, uno de los pilares de la “Estrategia Integral para la Revitalización Regional”, también avanzaremos iniciativas destinadas al crecimiento y desarrollo de las industrias locales de la prefectura.

Lista de indicadores de desempeño

Estrategias principales		No	Indicadores de desempeño	Valor actual	Valor objetivo	Justificación del valor objetivo
Estrategia de desarrollo de recursos humanos	1 Proyecto para la realización de un Tochigi centrado en la infancia	1	Tasa de matrimonios (por cada 1.000 habitantes)	2024 3,6 (17.º a nivel nacional)	2030 Aumento respecto al valor actual	Dado que el valor muestra pocas fluctuaciones, el objetivo es lograr un aumento respecto al valor actual
		2	Tasa global de fecundidad	2024 1,15 (35.º a nivel nacional)	2030 1,35	Con el objetivo de aproximarse a 1,47, la tasa de fecundidad deseada por los residentes de la prefectura (AF 2035)
		3	Número de muertes por maltrato infantil	2024 0 personas	2030 0 personas	Objetivo: cero
	2 Proyecto de apoyo al empoderamiento de las mujeres y los jóvenes	4	Horas totales de trabajo	2024 1.673 horas	2030 1.650 horas	Objetivo: reducción del 1,5 %
		5	Porcentaje de personas que consideran que la situación de hombres y mujeres es igual en la sociedad en su conjunto	2025 12,1%	2030 Aumento respecto al valor actual	Objetivo: aumento respecto al valor actual
		6	Migración social neta de jóvenes (20–29 años) (nacionales japoneses) (Número de inmigrantes desde fuera de la prefectura – número de emigrantes hacia fuera de la prefectura)	2024 -2.309 personas	2030 -1.150 personas	Objetivo: reducir a la mitad
	3 Proyecto de desarrollo de recursos humanos para abrir el futuro	7	Porcentaje de estudiantes que respondieron positivamente a la pregunta: “En clase, pensé por mí mismo y tomé la iniciativa para trabajar en la resolución de problemas”	2025 Primaria 82,2% Secundaria inferior 80,9 %	2030 Primaria 85,0% Secundaria inferior 85,0%	Objetivo: aumento respecto al valor actual
		8	Porcentaje de estudiantes absentistas que no han recibido consulta o orientación especializada de instituciones dentro o fuera de la escuela	2024 Primaria 42,3% Secundaria inferior 46,2% Secundaria superior 35.2%	2030 Primaria 20,0% Secundaria inferior 20,0% Secundaria superior 20.0%	Objetivo: reducir a la mitad para el año objetivo
		9	Porcentaje del personal docente que respondió positivamente a la pregunta: “¿Está satisfecho con el equilibrio entre el trabajo y la vida fuera del trabajo?”	2025 Primaria 66,7% Secundaria inferior 56,4% Secundaria superior 66.6% Especial 73.1%	2030 Primaria 80,0% Secundaria inferior 80,0% Secundaria superior 80.0% Especial 80.0%	Objetivo: lograr un estado en el que el 80% del personal docente esté satisfecho

Lista de indicadores de desempeño

Estrategias principales		No	Indicadores de desempeño	Valor actual	Valor objetivo	Justificación del valor objetivo
Estrategia de desarrollo industrial	1 Proyecto de fomento y promoción de nuevas industrias para construir el futuro	10	Valor de los envíos de productos manufacturados, etc.	2023 9.889,5 mil millones de yenes (13.º a nivel nacional)	2029 11.808,5 mil millones de yenes	Objetivo: aumento anual del 3 %
		11	Ventas por empleado	2023 35.243 mil yenes (25.º a nivel nacional)	2029 52.890 mil yenes	Objetivo: aumento anual del 7%
		12	Tasa de empleo (población de 15 años o más)	2024 62,4%	2030 65,5%	Objetivo: aumento del 5,0 % (3,1 puntos)
	2 Proyecto para la realización de un sector agrícola y forestal dinámico y próspero	13	Valor de la producción agrícola por entidad de gestión agrícola	2023 10,38 millones de yenes	2029 15,00 millones de yenes	Objetivo: 1,5 veces el valor actual
		14	Valor de la producción forestal	2023 11,4 mil millones de yenes (12.º a nivel nacional)	2029 13,1 mil millones de yenes	Objetivo: aumento del 15 % respecto al valor actual
		15	Número de nuevos agricultores (acumulado)	2020–2024 1.740 personas	2026-2030 2.500 personas	Objetivo: aumento de 500 personas por año, 1,5 veces el valor actual
		16	Número de nuevos trabajadores forestales (acumulado)	2020–2024 249 personas	2026-2030 280 personas	Como personal clave para aumentar la producción maderera, objetivo: aumento de 10 personas por año
	3 Proyecto de estrategia internacional y de prefectura orientada al turismo que aprovecha el atractivo de Tochigi	17	Gasto en consumo turístico	2024 965,6 mil millones de yenes	2030 970,6 mil millones de yenes	Objetivo: aumento de 5,0 mil millones de yenes
		18	Número de empresas prefecturales que realizan transacciones en el extranjero (exportaciones o importaciones)	2023 317 empresas	2029 332 empresas	Objetivo: aumento de 2,5 empresas por año
19		Valor de las exportaciones de productos agrícolas	2024 0,82 mil millones de yenes	2030 1,50 mil millones de yenes	Objetivo: aumento de 0,1 mil millones de yenes por año	

Lista de indicadores de desempeño

Estrategias principales		No	Indicadores de desempeño	Valor actual	Valor objetivo	Justificación del valor objetivo	
Estrategia de salud, longevidad y coexistencia	1	Proyecto de longevidad saludable y vida activa	20	Esperanza de vida saludable	2022 Hombres: 73,06 años (10.º a nivel nacional) Mujeres: 75,36 años (30.º a nivel nacional)	2028 Aumento respecto al valor actual	Objetivo: aumento respecto al valor actual
			21	Porcentaje de personas mayores sanas y longevas	2023 91,6 % (2.º a nivel nacional)	2029 Aumento respecto al valor actual	Objetivo: aumento respecto al valor actual
			22	Número de muertes por las tres principales causas (cáncer, enfermedades cardíacas y accidentes cerebrovasculares) (por cada 100.000 habitantes, tasa de mortalidad ajustada por edad)	2023 531,3 personas (42.º a nivel nacional)	2029 Disminuir respecto al valor actual	Objetivo: lograr una disminución respecto al valor actual
	2	Proyecto de promoción de la atención médica y de cuidados que apoya a las comunidades	23	Porcentaje de residentes de la prefectura que consideran que pueden recibir atención médica y cuidados de larga duración en el lugar que desean	2025 - %	2030 Aumentar respecto al valor inicial de la encuesta	Objetivo: lograr un aumento respecto al valor inicial
			24	Tasa de aceptación de los centros de atención de emergencia y cuidados críticos	2024 82,2%	2030 87,0%	Con el objetivo de alcanzar un nivel equivalente a la mitad superior a nivel nacional en 2022, se pretende un aumento de aproximadamente 5 puntos
			25	Número de trabajadores de cuidados de larga duración (por cada 10.000 personas certificadas como necesitadas de cuidados o apoyo)	2023 2.845 personas (41.º a nivel nacional)	2029 Aumento respecto al valor actual	Objetivo: aumento respecto al valor actual
	3	Proyecto para la realización de una sociedad donde las personas se apoyan mutuamente y viven juntas	26	Porcentaje de residentes de la prefectura que no tienen a nadie fuera de su familia o parientes con quien consultar cuando tienen problemas	2025 14,7%	2030 Disminuir respecto al valor actual	Objetivo: lograr una disminución respecto al valor actual
			27	Porcentaje de residentes de la prefectura que consideran que «la sociedad permite que todas las personas, incluidas las personas mayores, las personas con discapacidad y los residentes extranjeros, participen activamente como miembros de la comunidad»	2025 - %	2030 Aumentar respecto al valor inicial de la encuesta	Objetivo: lograr un aumento respecto al valor inicial

Lista de indicadores de desempeño

Estrategias principales		No	Indicadores de desempeño	Valor actual	Valor objetivo	Justificación del valor objetivo	
Estrategia de Seguridad y Protección	1	Proyecto de mejora de la capacidad de gestión de crisis y respuesta ante desastres	28	Porcentaje de residentes de la prefectura que se preparan regularmente para desastres	2025 67,6%	2030 85,0%	Objetivo: aumento de 17 puntos
			29	Número de municipios que almacenan suministros y equipos de emergencia para desarrollar refugios que cumplan las normas Sphere	2024 0 municipios	2030 25 municipios	Objetivo: implementación en todos los municipios
	2	Proyecto de desarrollo territorial prefectural para proteger vidas y medios de subsistencia	30	Tasa de finalización de carreteras, ríos y otras obras que contribuyen a la resiliencia de la prefectura	2024 - %	2030 100%	Objetivo: completar todos los proyectos de mejora previstos durante el período de cinco años del ejercicio fiscal 2026 al 2030
			31	Tasa de finalización de medidas de prolongación de la vida útil de las infraestructuras públicas de ingeniería civil gestionadas por la Prefectura de Tochigi	2024 19,7%	2030 100%	Objetivo: completar todas las medidas previstas para las instalaciones objetivo antes del año meta (final del ejercicio fiscal 2030)
			32	Número de nuevos trabajadores del sector de la construcción (acumulado)	2020-2024 637 personas	2026-2030 643 personas	Objetivo: aumento del 1 % en comparación con el valor acumulado actual
	3	Proyecto de seguridad y protección creado por todos	33	Número de delitos tipificados en el Código Penal reconocidos	2024 12.163 casos (34.º a nivel nacional)	2030 11.000 casos	Objetivo: disminución aproximada del 10 %
			34	Número de fallecidos por accidentes de tráfico	2025 69 personas (42.º a nivel nacional) (por cada 100.000 habitantes)	2030 60 personas	Objetivo: reducción de aproximadamente el 10 % respecto al valor actual
			35	Porcentaje de residentes de la prefectura que han experimentado problemas de consumo durante el último año	2025 - %	2030 Disminuir respecto al valor inicial de la encuesta	Objetivo: lograr una disminución respecto al valor inicial

Lista de indicadores de desempeño

Estrategias principales		No	Indicadores de desempeño	Valor actual	Valor objetivo	Justificación del valor objetivo	
Estrategia Regional y Ambiental	1	Proyecto de creación del atractivo local	36	Migración interprefectural de población (nacionales japoneses)	2024 -2.464 personas	2030 -1.232 personas	Objetivo: reducir a la mitad el valor actual
			37	Tasa de participación en actividades culturales y artísticas (incluida la apreciación)	2025 65,4%	2030 71,0%	Objetivo: aumento basado en la tendencia de los últimos cinco años
			38	Tasa de participación en actividades deportivas	2025 56,1%	2030 70,0%	Objetivo: aumento de 14 puntos basado en los objetivos nacionales
	2	Proyecto de desarrollo de "ciudades" inteligentes y habitables	39	Número de usuarios de ferrocarriles, autobuses, etc.	2023 211.000 personas/día	2029 246.000 personas/día	Objetivo: aumento de 35.000 personas/día respecto al año base
			40	Número de municipios que han formulado Planes de Optimización de la Localización	2024 16 municipios	2030 21 municipios	Objetivo: formulación por uno o más municipios por año
			41	Número de iniciativas que utilizan tecnologías digitales y contribuyen a resolver problemas regionales, etc. (Acumulado)	2025 131 casos	2030 306 casos	Objetivo: superar en un 5 % el promedio anual de casos adoptados para subvención en los últimos cuatro años (35 casos/año)
	3	Proyecto de prefectura ambiental conectada con la próxima generación	42	Tasa de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (en comparación con el ejercicio fiscal 2013)	2022 20,2%	2028 43,0%	Objetivo: alcanzar una tasa de reducción de emisiones del 50 % para el ejercicio fiscal 2030
			43	Cantidad final destinada a eliminación de residuos generales e industriales generados dentro de la prefectura	2023 133 mil toneladas [Residuos generales 56 mil toneladas Residuos industriales 77 mil toneladas]	2029 120 mil toneladas [Residuos generales 45 mil toneladas Residuos industriales 75 mil toneladas]	Residuos generales: Estimación basada en los planes de gestión de residuos municipales, etc. Residuos industriales: Con referencia a la política básica nacional, objetivo de una reducción del 10 % en comparación con 2022
			44	Número de Sitios Certificados de Coexistencia con la Naturaleza 30by30 (acumulado)	2024 7 sitios (16.º a nivel nacional)	2030 19 sitios	Objetivo: dos nuevas certificaciones por año (total acumulado desde 2023)

Esto podrá revisarse conforme a la futura formulación de planes sectoriales, etc.



MIRAI
SOUZOU
2026-2030



Editado y publicado por / Prefectura de Tochigi
1-1-20 Hanawada, Ciudad de Utsunomiya, Prefectura de Tochigi 320-8501,
Departamento de Política General, División de Política General
TEL 028-623-2206 FAX 028-623-2216 <https://www.pref.tochigi.lg.jp/>

Febrero de 2026 (Reiwa 8)