

新 とちぎ
未来創造
プラン

2026-2030

Novo Plano Tochigi Mirai Souzou
2026-2030

共に創る 人も地域も輝く“元気なとちぎ”

**Criar em Conjunto:
Um “Tochigi Vibrante” Onde as Pessoas e as Comunidades Brilham**

概要版

Versão Resumida

栃木県

Prefeitura de Tochigi

新 とちぎ 未来 創造 プラン

Novo Plano Tochigi Mirai Souza

Introdução

Papel do Plano

O “Novo Plano Tochigi Mirai Souza” apresenta a visão futura da prefeitura que pretendemos alcançar em conjunto com os residentes numa perspetiva de médio a longo prazo, clarifica as direções básicas do desenvolvimento de políticas para a sua concretização e serve como diretriz básica para a administração da prefeitura ao definir metas para os próximos cinco anos, bem como iniciativas prioritárias e estratégicas a serem implementadas.

Serve também como um objetivo comum para todos os membros da comunidade regional - incluindo residentes, governo, ONGs, empresas e organizações - para partilhar a consciência dos problemas e valores, e avançar em conjunto rumo à concretização da visão futura.

Além disso, este Plano está posicionado como a Estratégia Abrangente Prefectural para a Revitalização Regional ao abrigo do Artigo 9.º, Parágrafo 1, da Lei sobre a Superação do Declínio Populacional e a Revitalização da Economia Local no Japão (Lei n.º 136 de 2014).

Período do Plano

Este Plano abrange um período de planeamento de cinco anos, desde o ano fiscal de 2026 (Reiwa 8) como primeiro ano fiscal até ao ano fiscal de 2030 (Reiwa 12).

I Tendências da época e desafios enfrentados por Tochigi

- 1 Progressão do declínio populacional e da diminuição da taxa de natalidade com envelhecimento da população
- 2 Mudanças no ambiente económico
- 3 Mudanças no ambiente de vida
- 4 Atratividade regional
- 5 Aceleração da digitalização
- 6 Gestão da administração local



▲ Irohazaka e Lago Chuzenji



▲ Experiência demonstrativa de um autocarro de condução autónoma



▲ Emblema da Escola Noturna Prefectural do Ensino Básico II (Tochigi Manabi no Yume Gakuen)

II Pontos fortes de Tochigi

- 1 Condições de localização favoráveis
- 2 Bênçãos naturais magníficas e diversas, bem como história e cultura de que se orgulha mundialmente
- 3 Indústrias vibrantes



▲ Festival Karasuyama Yamaage

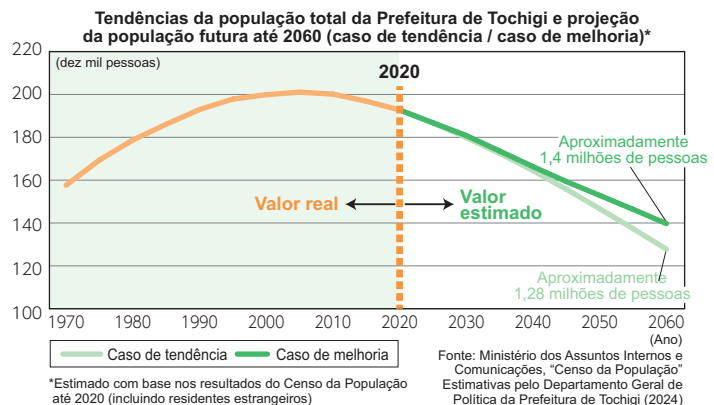
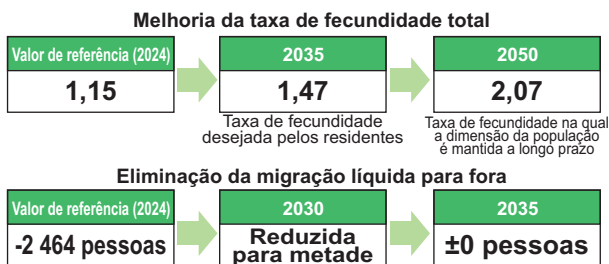
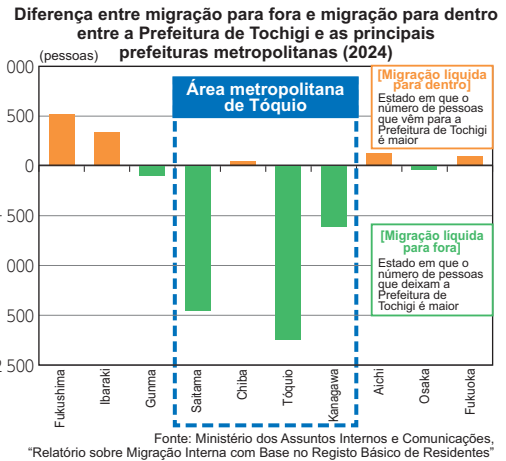
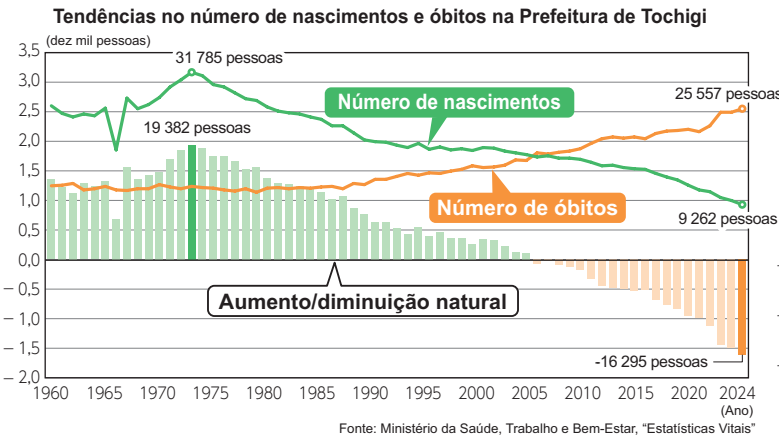


▲ Uma cidade onde a vida quotidiana, a economia e a natureza estão em harmonia

I. Tendências da época e desafios enfrentados por Tochigi II. Pontos fortes de Tochigi

III Perspetiva futura da população

A população total da Prefeitura de Tochigi atingiu um recorde de 2 016 631 em Heisei 17 (2005), mas posteriormente entrou em declínio, com a escala da diminuição a tender a expandir-se. Se as tendências de diminuição da taxa de natalidade e de migração líquida para fora da prefeitura continuarem, o declínio populacional irá acelerar, e projeta-se que a população da prefeitura diminua para aproximadamente 1,28 milhões até Reiwa 42 (2060).



Ao melhorar gradualmente a taxa de fecundidade total e eliminar a migração líquida para fora, particularmente entre os jovens, o objetivo é assegurar uma população de 1,4 milhões ou mais até Reiwa 42 (2060).

IV Características de Cada Região

Para revitalizar as regiões e sustentar os serviços administrativos num contexto de progressivo declínio populacional, é necessário compreender as questões numa perspetiva de área alargada que vá além dos limites municipais e reforçar a cooperação intermunicipal, bem como o apoio e a coordenação da prefeitura. Neste Plano, a prefeitura é dividida em cinco regiões, e as questões prioritárias de âmbito alargado são descritas com base nas características de cada região, na perceção dos municípios e nos temas levantados nas reuniões por blocos de Reiwa 7 (2025) dos presidentes de câmara e chefes de vilas e aldeias.

V A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar

Para criar um Tochigi seguro, próspero e feliz para as pessoas que vivem hoje e transmiti-lo com segurança às próximas gerações, é essencial compreender com precisão as tendências da época, tirar partido dos pontos fortes da prefeitura e delinear uma visão futura sólida na qual cada residente possa ter esperança no futuro e orgulho na sua terra natal, Tochigi.

Neste Plano, a visão futura de Tochigi que pretendemos alcançar é estabelecida como

**Criar em Conjunto:
Um “Tochigi Vibrante” Onde as Pessoas e as Comunidades Brilham**

E, juntamente com os residentes da prefeitura, envidaremos todos os esforços para a sua concretização.

VI Estratégias Primárias

Para superar os diversos desafios enfrentados pela Prefeitura de Tochigi, tais como a progressão do declínio populacional e a diminuição da taxa de natalidade com envelhecimento da população, e para concretizar a “Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar”, tirando o máximo partido dos pontos fortes de Tochigi, estas são definidas como estratégias a serem abordadas com prioridade nos próximos cinco anos.

São compostas por cinco estratégias correspondentes à “Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar” e serão promovidas enquanto se articulam entre si. Além disso, cada uma das cinco estratégias posiciona três projetos que reúnem iniciativas prioritárias, e será promovido um total de 15 projetos (os Projetos Tochigi 15 (Ichigo)).

Como as “pessoas” são a força motriz por detrás de todas as atividades, incluindo a economia, a vida quotidiana e o desenvolvimento comunitário, a “Estratégia de Desenvolvimento de Recursos Humanos” é posicionada como o primeiro pilar. Através da cooperação, colaboração e cocriação com os residentes, municípios e outros, e sob um enquadramento All-Tochigi, promoveremos de forma constante os projetos posicionados nas cinco estratégias primárias, ao mesmo tempo que respondemos de forma flexível às mudanças nas condições socioeconómicas.



VI. Estratégias Primárias



Estratégia de Desenvolvimento de Recursos Humanos

▼ A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar

Rumo à concretização de “Tochigi”
onde os líderes do futuro são formados e onde as mulheres e os jovens podem brilhar, serão promovidos os seguintes três projetos.



1-1 Projeto de Concretização de Tochigi Centrado nas Crianças

Objetivos

Promoveremos a criação de um ambiente que apoie as pessoas na concretização das suas esperanças de casamento, gravidez e parto, que incentive uma parentalidade vivida com alegria e que permita que as crianças sejam cuidadas pela sociedade como um todo, juntamente com as famílias, as instalações de cuidados infantis e as escolas.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Reforço do apoio ao casamento
- (2) Reforço do apoio à gravidez, ao parto e à parentalidade
- (3) Medidas contra a pobreza infantil e respostas aos abusos infantis



▲ Slogan de relações públicas e logótipo para uma Prefeitura de Tochigi amiga das crianças e da parentalidade

1-2 Projeto de Apoio ao Empoderamento de Mulheres e Jovens

Objetivos

Ao melhorar a facilidade e a satisfação no trabalho, eliminar os preconceitos inconscientes e a disparidade de género, e apoiar as atividades juvenis, promoveremos a criação de uma região escolhida por mulheres e jovens.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção da inovação no trabalho
- (2) Eliminação dos preconceitos inconscientes e da disparidade de género
- (3) Integração das opiniões dos jovens e apoio às atividades comunitárias



▲ Conselho da Juventude de Tochigi

1-3 Projeto de Desenvolvimento de Recursos Humanos para Abrir o Futuro

Objetivos

Num contexto de diversificação e crescente complexidade dos ambientes que rodeiam as crianças, reforçaremos uma educação que permita às crianças desenvolver o seu rico potencial, viver as suas vidas com um sentido de felicidade e propósito e desenvolver a capacidade de imaginar o futuro, colaborando com pessoas diversas.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção de uma educação que crie novo valor
- (2) Reforço de uma educação inclusiva que não deixe ninguém para trás
- (3) Promoção da Educação DX



▲ Aprendizagem interdisciplinar



Estratégia de Desenvolvimento Industrial

▼ A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar
Rumo à concretização de “Tochigi”
onde diversas indústrias criam elevado valor acrescentado e
impulsionam a prosperidade, serão promovidos os seguintes três projetos.



2-1 Projeto de Fomento e Promoção de Novas Indústrias para Construir o Futuro

Objetivos

Tendo em vista o desenvolvimento sustentável das indústrias da prefeitura, revitalizaremos a economia da prefeitura através do fomento de indústrias de próxima geração que forneçam novas tecnologias e serviços, da promoção adicional das indústrias transformadoras, do apoio às pequenas e médias empresas e aos operadores de pequenos negócios, da promoção da atração estratégica de empresas e do desenvolvimento e retenção de talentos industriais.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Fomento e promoção de indústrias que impulsionam a economia e o emprego
- (2) Apoio ao desenvolvimento sustentável das pequenas e médias empresas e dos operadores de pequena escala
- (3) Promoção da atração de empresas
- (4) Desenvolvimento e retenção de talentos industriais



▲ Fabricação de automóveis

2-2 Projeto para Concretizar um Setor Agrícola e Florestal Vibrante e Próspero

Objetivos

Através de esforços como a criação de um ambiente no qual diversos recursos humanos possam reunir-se e prosperar ativamente, o desenvolvimento de uma agricultura de próxima geração e de uma silvicultura inteligente que utilizem tecnologias avançadas, e a melhoria do poder de geração de rendimentos dos produtores através do estabelecimento de tecnologias para se adaptarem às alterações climáticas, visamos um desenvolvimento forte e sustentável na agricultura e na silvicultura.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Desenvolvimento e retenção de talentos
- (2) Desenvolvimento da agricultura e da silvicultura de próxima geração
- (3) Reforço da força da marca dos produtos agrícolas da prefeitura
- (4) Adaptação às alterações climáticas



◀ Melhoria da eficiência do trabalho agrícola através de tecnologias inteligentes

Promoção da silvicultura inteligente através da utilização de maquinaria operada remotamente, etc.

2-3 Projeto de Estratégia Internacional e de Prefeitura Orientada para o Turismo Utilizando o Apelo de Tochigi

Objetivos

Ao mesmo tempo que trabalhamos para desenvolver destinos turísticos e atrair visitantes nacionais e internacionais, aproveitando pontos fortes como um património histórico excepcional, ricos recursos naturais e a proximidade à área metropolitana de Tóquio, promoveremos igualmente o desenvolvimento das indústrias da prefeitura e a revitalização regional, apoiando a expansão internacional das empresas locais e a entrada em mercados externos, mediante a utilização do apelo e da competitividade dos produtos da prefeitura e dos produtos agrícolas.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção do desenvolvimento sustentável de destinos turísticos
- (2) Promoção da atração de visitantes nacionais e internacionais
- (3) Apoio à expansão internacional das empresas locais
- (4) Promoção das exportações de produtos da prefeitura e de produtos agrícolas



▲ Marketing de teste em Hong Kong



Estratégia de Saúde, Longevidade e Coexistência

▼ A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar
Rumo à concretização de “Tochigi”
onde cada e todos os residentes vivem com boa saúde e podem ter esperança, serão promovidos os seguintes três projetos.



3-1 Projeto de Longevidade Saudável e Vida Ativa

Objetivos

Ao implementar iniciativas integradas e ambientes de apoio que permitam a todos os residentes adotar hábitos alimentares e de exercício saudáveis desde tenra idade e praticar estilos de vida adequados a cada indivíduo, e ao promover a prevenção de doenças e a detecção precoce, visamos prolongar a esperança de vida saudável.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção da saúde física e mental que permita viver com energia
- (2) Melhoria da qualidade dos ambientes sociais que apoiem a promoção da saúde individual
- (3) Promoção da prevenção de doenças, detecção precoce e tratamento precoce



▲ Evento de promoção da saúde

3-2 Projeto de Promoção dos Cuidados Médicos e de Enfermagem de Apoio às Comunidades

Objetivos

A fim de assegurar que os residentes possam viver com tranquilidade nas comunidades que lhes são familiares ao longo de toda a vida, promoveremos o desenvolvimento de sistemas integrados de cuidados baseados na comunidade, adaptados às necessidades locais, e melhoraremos e reforçaremos os sistemas de prestação de cuidados médicos e de enfermagem, que são componentes essenciais desses sistemas.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Aprofundamento e promoção dos sistemas integrados de cuidados baseados na comunidade
- (2) Desenvolvimento e reforço dos sistemas de prestação de serviços médicos que permitam uma vida segura e protegida



▲ Helicóptero médico

3-3 Projeto para Concretizar uma Sociedade Onde as Pessoas se Apoiam e Vivem em Conjunto

Objetivos

Independentemente da idade, deficiência, nacionalidade ou género, promoveremos a concretização de uma sociedade na qual todas as pessoas se apoiem mutuamente nas comunidades locais, vivam com tranquilidade e possam ser ativas em todos os contextos.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Concretização de uma sociedade inclusiva baseada na comunidade onde todos possam viver com tranquilidade
- (2) Promoção do desenvolvimento de ambientes que permitam a participação ativa de todas as pessoas, incluindo idosos, pessoas com deficiência e cidadãos estrangeiros



▲ Sessão de informação empresarial para recursos humanos estrangeiros, etc



Estratégia de Segurança e Proteção

▼ A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar
Rumo à concretização de “Tochigi”
onde todos os residentes possam viver de forma segura e protegida, serão promovidos os seguintes três projetos.



4-1 Projeto de Reforço da Gestão de Crises e da Capacidade de Resposta a Desastres

Objetivos

Para nos prepararmos para desastres naturais de grande escala previstos nos últimos anos, reforçaremos e fortaleceremos medidas não estruturais através da colaboração entre “autoajuda, ajuda mútua e ajuda pública”, aumentaremos a consciência de prevenção de desastres entre todos os residentes e construiremos comunidades locais e sistemas de resposta a desastres resilientes a desastres e outros eventos de crise.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Reforço da consciencialização para a prevenção de desastres e promoção da autoajuda
- (2) Reforço e fortalecimento das capacidades comunitárias de prevenção de desastres
- (3) Reforço e fortalecimento dos sistemas para proteger residentes e comunidades contra desastres e outros eventos de crise



▲ Experiências para aumentar a consciencialização sobre prevenção de desastres utilizando tecnologia VR

4-2 Projeto de Desenvolvimento do Território Prefectural para Proteger Vidas e Meios de Subsistência

Objetivos

A fim de proteger não apenas as “vidas” e a “propriedade” dos residentes, mas também o seu “quotidiano” e os seus “meios de subsistência” face a desastres naturais cada vez mais frequentes e severos, promoveremos de forma sistemática medidas estruturais, como o desenvolvimento e a manutenção de infraestruturas sociais, bem como medidas não estruturais, tendo em conta perspetivas de manutenção preventiva e a utilização de infraestruturas verdes, visando construir uma prefeitura resiliente a desastres e a mais segura e protegida do Japão.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção do desenvolvimento de infraestruturas sociais resilientes a desastres que protejam as vidas e os meios de subsistência dos residentes
- (2) Promoção de medidas para responder ao envelhecimento das infraestruturas sociais
- (3) Desenvolvimento e retenção de talentos na indústria da construção



▲ Melhoria fluvial para prevenção e mitigação de desastres

4-3 Projeto de Segurança e Proteção Criado por Todos

Objetivos

Ao aumentar a consciencialização e incentivar a ação entre os residentes para se protegerem de riscos familiares como o crime, os acidentes de viação e os problemas de consumo, e ao promover a cooperação e o apoio mútuo em todas as comunidades, concretizaremos uma sociedade na qual todos possam viver com tranquilidade e serenidade.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Criação de comunidades seguras através da prevenção e deteção do crime
- (2) Reforço da consciencialização para a segurança rodoviária e fortalecimento das medidas de prevenção de acidentes de trânsito
- (3) Garantia de estilos de vida de consumo seguros e protegidos



▲ Desenvolvimento de passagens pedonais superiores e passeios nas rotas escolares



Estratégia Regional e Ambiental

▼ A Visão Futura de Tochigi que Pretendemos Alcançar
Rumo à concretização de “Tochigi”
repleto de atrações de que se orgulhar no futuro,
serão promovidos os seguintes três projetos.



5-1 Projeto de Criação do Apelo da Terra Natal

Objetivos

Ao utilizar recursos regionais como a cultura e o desporto, atrair eventos de grande escala e conferências internacionais, entre outras iniciativas, criaremos populações relacionadas e promoveremos a revitalização regional. Ao mesmo tempo, ao reforçar o apelo regional e fomentar o afeto e o orgulho pela Prefeitura de Tochigi, divulgaremos amplamente o seu apelo tanto a nível nacional como internacional, visando concretizar um “Tochigi que as pessoas queiram visitar, queiram viver e queiram continuar a viver.”

Iniciativas Prioritárias

- (1) Criação de populações relacionadas (promoção da realocização e fixação permanente)
- (2) Desenvolvimento comunitário utilizando recursos regionais como a cultura e o desporto
- (3) Fomento do afeto e do orgulho por Tochigi, e reforço e expansão dos “fãs de Tochigi”



▲ Evento de realocização e fixação

5-2 Projeto de Desenvolvimento de “Cidades” Inteligentes e Habitáveis

Objetivos

Ao formar núcleos compactos com funções concentradas de acordo com as características regionais e ao assegurar e reforçar os serviços de transporte público, promoveremos o desenvolvimento de “cidades” sustentáveis, vibrantes e habitáveis onde todos possam viver confortavelmente.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Garantia e reforço dos serviços de transporte público
- (2) Promoção da colaboração inter-regional
- (3) Promoção da DX



▲ Desenvolvimento urbano cheio de individualidade

5-3 Projeto de Prefeitura Ambiental Ligada à Próxima Geração

Objetivos

Ao incentivar cada residente a envolver-se em iniciativas como a promoção da neutralidade carbónica através da redução das emissões de gases com efeito de estufa, a formação de uma sociedade orientada para a reciclagem através da redução da geração de resíduos e a conservação e utilização de ambientes naturais ricos, pretendemos tornar Tochigi uma prefeitura ambiental que abre caminho para a próxima geração.

Iniciativas Prioritárias

- (1) Promoção da neutralidade carbónica*1 (descarbonização) e adaptação às alterações climáticas
- (2) Promoção da transição para uma economia circular*2
- (3) Promoção de iniciativas nature-positive*3



▲ Interação com a natureza

*1 Alcançar um equilíbrio entre as emissões e a remoção de gases com efeito de estufa para tornar as emissões “líquidas zero”

*2 Um novo sistema económico que alcança simultaneamente uma sociedade sustentável e crescimento económico ao reduzir a entrada de novos recursos e o volume de eliminação de resíduos através do uso circular de materiais reciclados obtidos pela revalorização de resíduos, etc., na produção de bens

*3 Travar e reverter a perda de biodiversidade para colocar a natureza num caminho de recuperação

VII Rumo à Promoção das Estratégias Primárias

A fim de concretizar a visão futura desejada, promoveremos de forma célere e eficaz os projetos posicionados nas estratégias primárias. Para esse fim, trabalharemos ativamente na criação de ambientes de cooperação, colaboração e cocriação com diversas partes interessadas, no estabelecimento de bases administrativas e financeiras sólidas e no desenvolvimento de políticas baseadas, entre outras, na “Estratégia Abrangente para a Revitalização Regional” nacional.

1 Promoção da Administração Prefectural através da Cooperação, Colaboração e Cocriação

Com base no conceito de “apoiar as comunidades em conjunto e criar a próxima geração”, promoveremos uma administração prefectural aberta aos residentes e avançaremos a cooperação, colaboração e cocriação nas comunidades locais, para que diversas partes interessadas possam participar ativamente na construção de Tochigi e criar uma sociedade vibrante.

2 Promoção da Autonomia Local de Tochigi através da Cooperação e Colaboração com os Municípios

Para que a prefeitura alcance um maior desenvolvimento rumo ao futuro, os municípios devem desempenhar um papel central nas suas comunidades e desenvolver políticas de forma proativa, compreendendo com precisão as necessidades dos residentes. Com o princípio básico de atribuir importância aos municípios, reforçaremos ainda mais a cooperação e colaboração sob uma divisão adequada de papéis entre a prefeitura e os municípios, ao mesmo tempo que promoveremos reformas de descentralização.

3 Estabelecimento de uma Base Administrativa e Financeira

Com base no Plano de Reforma Administrativa e Financeira da Prefeitura de Tochigi 2026–2030 e tendo em vista meados do século XXI, utilizaremos eficazmente os limitados recursos administrativos e financeiros para prestar serviços administrativos com um elevado nível de satisfação dos residentes. Começando por reformas na consciência dos funcionários e nos ambientes de trabalho, desafiar-nos-emos a estabelecer uma base administrativa e financeira sustentável capaz de responder com flexibilidade a circunstâncias imprevistas, através de uma administração prefectural eficaz e eficiente que utilize tecnologias digitais.

4 Coordenação com a “Estratégia Abrangente para a Revitalização Regional” Nacional

Rumo à concretização da visão futura desejada de Tochigi, “Criar em Conjunto: Um “Tochigi Vibrante” Onde as Pessoas e as Comunidades Brilham,” a questão do declínio populacional, em particular, tornou-se cada vez mais grave e constitui um desafio urgente que exige que toda a prefeitura trabalhe em conjunto, aproveitando os resultados do “Conselho para o Futuro da População da Prefeitura de Tochigi.”

Nestas circunstâncias, o governo nacional, com base nas conquistas e reflexões dos últimos dez anos de revitalização regional, está a trabalhar para reorganizar os pontos fortes regionais e concretizar regiões que sejam “fortes”, “prósperas” e “novas e agradáveis.”

Incorporaremos em cada projeto deste Plano diversas medidas que refletem as orientações básicas, perspectivas e políticas apresentadas no “Conceito Básico da Revitalização Regional 2.0” nacional e na “Estratégia Abrangente para a Revitalização Regional”, tais como “enfrentar diretamente o contínuo declínio populacional e implementar medidas adaptativas que permitam o funcionamento da sociedade e da economia”, “criar regiões escolhidas por jovens e mulheres” e “concretizar uma economia local ‘rentável’ mesmo num contexto de declínio populacional progressivo”, e promovê-las-emos de forma constante.

Além disso, mantendo em consideração a “Estratégia para o Futuro Regional”, que o governo nacional está a promover para concretizar uma “economia forte”, um dos pilares da “Estratégia Abrangente para a Revitalização Regional”, avançaremos também com iniciativas destinadas ao crescimento e desenvolvimento das indústrias locais da prefeitura.

Lista de Indicadores de Desempenho

Estratégias Primárias		No	Indicadores de Desempenho	Valor Atual	Valor-Alvo	Justificação do Valor-Alvo	
Estratégia de Desenvolvimento de Recursos Humanos	1	Projeto de Concretização de Tochigi Centrado nas Crianças	1	Taxa de casamento (por 1 000 habitantes)	2024 3,6 (17.º a nível nacional)	2030 Aumento em relação ao valor atual	Como o valor apresenta pouca variação, pretende-se alcançar um aumento em relação ao valor atual
			2	Taxa de fecundidade total	2024 1,15 (35.º a nível nacional)	2030 1,35	Objetivo de aproximadamente 1,47, a taxa de fecundidade desejada pelos residentes da prefeitura (AF 2035)
			3	Número de mortes por abuso infantil	2024 0 pessoas	2030 0 pessoas	Objetivo de zero
	2	Projeto de Apoio ao Empoderamento de Mulheres e Jovens	4	Total de horas de trabalho	2024 1 673 horas	2030 1 650 horas	Objetivo de redução de 1,5%
			5	Percentagem de pessoas que sentem que o estatuto de homens e mulheres é igual na sociedade como um todo	2025 12,1%	2030 Aumento em relação ao valor atual	Objetivo de aumento em relação ao valor atual
			6	Migração social líquida de jovens (idades 20–29) (nacionais japoneses) (Número de entradas provenientes de fora da prefeitura – número de saídas para fora da prefeitura)	2024 -2 309 pessoas	2030 -1 150 pessoas	Objetivo de reduzir para metade
	3	Projeto de Desenvolvimento de Recursos Humanos para Abrir o Futuro	7	Percentagem de estudantes que responderam positivamente à pergunta: “Nas aulas, pensei por mim próprio e tomei iniciativa para trabalhar na resolução de problemas”	2025 Ensino primário 82,2% Ensino básico inferior 80,9%	2030 Ensino primário 85,0% Ensino básico inferior 85,0%	Objetivo de aumento em relação ao valor atual
			8	Percentagem de estudantes em absentismo escolar que não receberam consulta ou orientação especializada de instituições dentro ou fora da escola	2024 Ensino primário 42,3% Ensino básico inferior 46,2% Ensino secundário 35,2%	2030 Ensino primário 20,0% Ensino básico inferior 20,0% Ensino secundário 20,0%	Objetivo de reduzir para metade até ao ano-alvo
			9	Percentagem de pessoal docente que respondeu positivamente à pergunta: “Está satisfeito com o equilíbrio entre o trabalho e a vida fora do trabalho?”	2025 Ensino primário 66,7% Ensino básico inferior 56,4% Ensino secundário 66,6% Ensino especial 73,1%	2030 Ensino primário 80,0% Ensino básico inferior 80,0% Ensino secundário 80,0% Ensino especial 80,0%	Objetivo de alcançar um estado em que 80% do pessoal docente esteja satisfeito

Lista de Indicadores de Desempenho

Estratégias Primárias		No	Indicadores de Desempenho	Valor Atual	Valor-Alvo	Justificação do Valor-Alvo	
Estratégia de Desenvolvimento Industrial	1	Projeto de Fomento e Promoção de Novas Indústrias para Construir o Futuro	10	Valor das remessas de produtos manufaturados, etc.	2023 9 889,5 mil milhões de ienes (13.º a nível nacional)	2029 11 808,5 mil milhões de ienes	Objetivo de aumento anual de 3%
			11	Vendas por empregado	2023 35 243 mil ienes (25.º a nível nacional)	2029 52 890 mil ienes	Objetivo de aumento anual de 7%
			12	Taxa de emprego (população com 15 anos ou mais)	2024 62,4%	2030 65,5%	Objetivo de aumento de 5,0% (3,1 pontos)
	2	Projeto para Concretizar um Setor Agrícola e Florestal Vibrante e Próspero	13	Valor da produção agrícola por entidade de gestão agrícola	2023 10,38 milhões de ienes	2029 15,00 milhões de ienes	Objetivo de 1,5 vezes o valor atual
			14	Valor da produção florestal	2023 11,4 mil milhões de ienes (12.º a nível nacional)	2029 13,1 mil milhões de ienes	Objetivo de aumento de 15% em relação ao valor atual
			15	Número de novos agricultores (acumulado)	2020–2024 1 740 pessoas	2026–2030 2 500 pessoas	Objetivo de aumento de 500 pessoas por ano, 1,5 vezes o valor atual
			16	Número de novos trabalhadores florestais (acumulado)	2020–2024 249 pessoas	2026–2030 280 pessoas	Como pessoal-chave para o aumento da produção de madeira, objetivo de aumento de 10 pessoas por ano
	3	Projeto de Estratégia Internacional e de Prefeitura Orientada para o Turismo Utilizando o Apelo de Tochigi	17	Despesa de consumo turístico	2024 965,6 mil milhões de ienes	2030 970,6 mil milhões de ienes	Objetivo de aumento de 5,0 mil milhões de ienes
			18	Número de empresas da prefeitura envolvidas em transações no estrangeiro (exportações ou importações)	2023 317 empresas	2029 332 empresas	Objetivo de aumento de 2,5 empresas por ano
19			Valor das exportações de produtos agrícolas	2024 0,82 mil milhões de ienes	2030 1,50 mil milhões de ienes	Objetivo de aumento de 0,1 mil milhões de ienes por ano	

Lista de Indicadores de Desempenho

Estratégias Primárias		No	Indicadores de Desempenho	Valor Atual	Valor-Alvo	Justificação do Valor-Alvo	
Estratégia de Saúde, Longevidade e Coexistência	1	Projeto de Longevidade Saudável e Vida Ativa	20	Esperança de vida saudável	2022 Homens 73,06 anos (10.º a nível nacional) Mulheres 75,36 anos (30.º a nível nacional)	2028 Aumento em relação ao valor atual	Objetivo de aumento em relação ao valor atual
			21	Percentagem de idosos saudáveis e longevos	2023 91,6% (2.º a nível nacional)	2029 Aumento em relação ao valor atual	Objetivo de aumento em relação ao valor atual
			22	Número de mortes pelas três principais causas (cancro, doença cardíaca, acidente vascular cerebral)(por 100 000 habitantes, taxa de mortalidade ajustada por idade)	2023 531,3 pessoas (42.º a nível nacional)	2029 Diminuição em relação ao valor atual	Objetivo de diminuição em relação ao valor atual
	2	Projeto de Promoção dos Cuidados Médicos e de Enfermagem de Apoio às Comunidades	23	Percentagem de residentes da prefeitura que acreditam poder receber cuidados médicos e de longa duração no local desejado	2025 - %	2030 Aumento em relação ao valor do inquérito inicial	Objetivo de aumento em relação ao valor do inquérito inicial
			24	Taxa de aceitação dos centros de cuidados de emergência e cuidados críticos	2024 82,2%	2030 87,0%	Com uma meta equivalente à metade superior a nível nacional em 2022, pretende-se um aumento de aproximadamente 5 pontos
			25	Número de trabalhadores de cuidados de longa duração (por 10 000 pessoas certificadas como necessitando de cuidados ou apoio)	2023 2 845 pessoas (41.º a nível nacional)	2029 Aumento em relação ao valor atual	Objetivo de aumento em relação ao valor atual
	3	Projeto para Concretizar uma Sociedade Onde as Pessoas se Apoiam e Vivem em Conjunto	26	Percentagem de residentes da prefeitura que não têm ninguém fora da família ou parentes com quem consultar quando estão em dificuldades	2025 14,7%	2030 Diminuição em relação ao valor atual	Objetivo de diminuição em relação ao valor atual
			27	Percentagem de residentes da prefeitura que sentem que “a sociedade permite que todas as pessoas, incluindo pessoas idosas, pessoas com deficiência e residentes estrangeiros, participem ativamente como membros da comunidade”	2025 - %	2030 Aumento em relação ao valor do inquérito inicial	Objetivo de aumento em relação ao valor do inquérito inicial

Lista de Indicadores de Desempenho

Estratégias Primárias		No	Indicadores de Desempenho	Valor Atual	Valor-Alvo	Justificação do Valor-Alvo	
Estratégia de Segurança e Proteção	1	Projeto de Reforço da Gestão de Crises e da Capacidade de Resposta a Desastres	28	Percentagem de residentes da prefeitura que se preparam regularmente para desastres	2025 67,6%	2030 85,0%	Objetivo de aumento de 17 pontos
			29	Número de municípios que armazenam provisões e equipamentos de emergência para desenvolver abrigos que cumpram as normas Sphere	2024 0 municípios	2030 25 municípios	Objetivo de implementação em todos os municípios
	2	Projeto de Desenvolvimento do Território Prefectural para Proteger Vidas e Meios de Subsistência	30	Taxa de conclusão de melhorias em estradas, rios e outras obras que contribuem para a resiliência da prefeitura	2024 - %	2030 100%	Objetivo de concluir todos os locais de melhoria planeados ao longo do período de cinco anos entre AF 2026 e AF 2030
			31	Taxa de conclusão das medidas de prolongamento da vida útil das infraestruturas públicas de engenharia civil geridas pela Prefeitura de Tochigi	2024 19,7%	2030 100%	Objetivo de concluir todas as medidas planeadas de prolongamento da vida útil das instalações alvo até ao ano-alvo (final do AF 2030)
			32	Número de novos trabalhadores da indústria da construção (acumulado)	2020–2024 637 pessoas	2026–2030 643 pessoas	Objetivo de um aumento de 1% em comparação com o número acumulado ao valor atual
	3	Projeto de Segurança e Proteção Criado por Todos	33	Número de infrações reconhecidas do Código Penal	2024 12 163 casos (34.º a nível nacional)	2030 11 000 casos	Objetivo de diminuição de aproximadamente 10%
			34	Número de vítimas mortais em acidentes de trânsito	2025 69 pessoas (42.º a nível nacional) (por 100 000 habitantes)	2030 60 pessoas	Objetivo de redução de cerca de 10% em relação ao valor atual
			35	Percentagem de residentes da prefeitura que tiveram problemas de consumo no último ano	2025 - %	2030 Diminuição em relação ao valor do inquérito inicial	Objetivo de diminuição em relação ao valor do inquérito inicial

Lista de Indicadores de Desempenho

Estratégias Primárias		No	Indicadores de Desempenho	Valor Atual	Valor-Alvo	Justificação do Valor-Alvo	
Estratégia Regional e Ambiental	1	Projeto de Criação do Apelo da Terra Natal	36	Migração populacional intermunicipal (nacionais japoneses)	2024 -2 464 pessoas	2030 -1 232 pessoas	Objetivo de reduzir para metade o valor atual
			37	Taxa de participação em atividades culturais e artísticas (incluindo apreciação)	2025 65,4%	2030 71,0%	Objetivo de aumento com base nas tendências dos últimos cinco anos
			38	Taxa de participação em atividades desportivas	2025 56,1%	2030 70,0%	Com base nas metas nacionais, objetivo de aumento de 14 pontos
	2	Projeto de Desenvolvimento de “Cidades” Inteligentes e Habitáveis	39	Número de utilizadores de caminhos-de-ferro, autocarros, etc.	2023 211 000 pessoas/dia	2029 246 000 pessoas/dia	Objetivo de aumento de 35 000 pessoas/dia em comparação com o ano de base
			40	Número de municípios que formularam Planos de Otimização da Localização	2024 16 municípios	2030 21 municípios	Objetivo de formulação por um ou mais municípios por ano
			41	Número de iniciativas que utilizam tecnologias digitais que contribuem para a resolução de problemas regionais, etc. (acumulado)	2025 131 casos	2030 306 casos	Objetivo de um número superior em 5% à média anual de casos adotados para subsídios nos últimos quatro anos (35 casos/ano)
	3	Projeto de Prefeitura Ambiental Ligada à Próxima Geração	42	Taxa de redução das emissões de gases com efeito de estufa (em comparação com AF 2013)	2022 20,2%	2028 43,0%	Objetivo de uma taxa de redução de 50% até AF 2030
			43	Quantidade de eliminação final de resíduos gerais e industriais gerados na prefeitura	2023 133 mil toneladas [Resíduos gerais 56 mil toneladas Resíduos industriais 77 mil toneladas]	2029 120 mil toneladas [Resíduos gerais 45 mil toneladas Resíduos industriais 75 mil toneladas]	Resíduos gerais: Estimativa baseada nos planos de gestão de resíduos municipais, etc. Resíduos industriais: Com referência à política básica nacional, objetivo de redução de 10% em comparação com 2022
			44	Número de Sítios Certificados de Coexistência com a Natureza 30by30 (acumulado)	2024 7 locais (16.º a nível nacional)	2030 19 locais	Objetivo de duas novas certificações por ano (total acumulado desde 2023)

Isto poderá ser revisto em consonância com a futura formulação de planos setoriais, etc.



MIRAI
SOUZOU
2026-2030



Editado e Publicado por / Prefeitura de Tochigi
1-1-20 Hanawada, Cidade de Utsunomiya, Prefeitura de Tochigi 320-8501,
Departamento de Política Geral, Divisão de Política Geral
TEL 028-623-2206 FAX 028-623-2216 <https://www.pref.tochigi.lg.jp/>

Fevereiro de 2026 (Reiwa 8)