

栃木県立病院経営改革プラン〔第3次〕の概要について

H29.3.29 保健福祉部保健福祉課

1 策定趣旨等

- 県立病院においては総務省の「公立病院改革ガイドライン」（平成19年12月）に基づき「経営改革プラン（1次）」（平成21年3月策定、平成24年3月改定）、「経営改革プラン（2次）」（平成26年3月策定）を策定し、政策医療の充実や経営改善等の取組を進めてきたが、平成28年度が計画の最終年度となる。

- 平成27年3月に総務省から「新公立病院改革ガイドライン」が公表され、将来の医療需要に対応するべく、病院改革を継続する必要性が示された。

新ガイドラインでは、前ガイドラインで示された「経営効率化」、「再編・ネットワーク化」、「経営形態の見直し」に「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」を加えた4つの視点に立って改革を進めることが必要であるとしている。これを受け、県立病院としての役割を果たし、地域における良質な医療の確保を図るため、第3次プラン（計画期間：平成29年から平成32年までの4年間）を策定するものである。

2 3次プラン策定に係る基本方針

- 県民サービスの充実
- 資源の有効活用
- 職員のモチベーションの向上
- 一般地方独立行政法人への移行

3 計画期間

- 平成29年度から平成32年度まで（4年間）

4 計画内容

■県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

(1) 質の高い医療の提供

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
・高度・専門医療の提供 ・臨床研究の推進 ・病院機能評価の受審等の検討	・専門的な医療の提供 ・医療機能の充実 ・先進的なリハビリテーション医療の提供等

(2) 安全で安心な医療の提供

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
・医療安全対策の推進 ・院内感染防止対策の強化 ・医薬品及び医療機器等の安全管理の徹底	・医療安全対策の推進 ・院内感染防止対策の推進 ・医薬品、医療機器等の安全管理の推進

(3) 患者・県民の視点に立った医療の提供

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
・患者及びその家族等への医療サービスの向上 ・県民等への精神医療情報の提供 ・民間団体等の外部機関との協働	・患者や家族等への支援の充実 ・リハビリテーション医療等に関する情報提供 ・地域に開かれた病院運営

(4) 人材の確保と育成

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・医療従事者の確保・研修体制の強化・ワーク・ライフ・バランスに配慮した勤務環境の整備・医療従事者の臨床倫理観の向上	<ul style="list-style-type: none">・職員の資質向上・医療従事者の安定的な確保・ワーク・ライフ・バランスに配慮した勤務環境の整備

(5) 地域連携の推進

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・精神保健医療に係る関係機関等とのネットワークの強化・医療連携等の推進・入院患者の地域移行・定着の推進	<ul style="list-style-type: none">・リハビリテーションに係る地域支援ネットワークの強化・急性期病院や地域の医療機関等との連携の推進

(6) 地域医療・福祉への貢献・協働

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・地域精神保健福祉活動への協力・精神科医療機関への技術支援等・医療従事者の育成等・行政その他関係機関への助言・支援等	<ul style="list-style-type: none">・医療・福祉関係者への資質向上に係る支援・一次予防に係る地域の取組への支援

(7) 災害等への対応

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・災害対策の強化・災害発生時における支援活動の充実	<ul style="list-style-type: none">・災害対策の強化・災害発生時における支援活動の充実・関係機関との連携強化

■業務運営の改善及び効率化に関する事項

(1) 業務運営体制の確立

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・効率的かつ効果的な組織体制の構築・ICTの活用等による効果的な医療提供の推進	<ul style="list-style-type: none">・組織横断的な委員会活動等の充実・電子カルテシステムの導入・業務改善に係る職員提案の制度化

(2) 経営参画意識の向上

岡本台病院	とちぎリハビリテーションセンター
<ul style="list-style-type: none">・職員の意識向上・ボトムアップ方式による経営改革	<ul style="list-style-type: none">・経営改善推進会議等における定期的な経営分析の実施・原価計算方式の導入に向けた検討

県立病院経営改革プラン〔第3次〕の数値目標

項目	岡本台病院			とちぎリハビリテーションセンター		
	数値目標	H27実績	H32目標	数値目標	H27実績	H32目標
県民に対して提供するサービスの質の向上	延べアルコール外来患者数(人)	4,043	4,500	リハビリテーション実施単位数(件)	152,238	301,000
	実薬物外来患者数(人)	69	100	ブレイスクリニック実施件数(件)	1,429	1,440
	クロザピン治療対象患者数(人)	10	35	整形外科手術の実施人数(人)	28	35
	学会発表の件数(件)	5	12	重症患者の受入れ割合(%)	23.3	27.0
	患者満足度(%)	—	80	発達障害外来受診者数(人)	6,304	7,100
	栄養食事指導実施件数(件)	357	530	感染管理認定看護師数(人)	0	1
	精神科認定看護師累計数(人)	5	7	患者・家族からの相談件数(件)	2,206	2,500
	平均在院日数(第7病棟を除く)(日)	131.2	128.5	退院前家屋調査件数(件)	37	53
	地域ケア会議開催回数(回)	—	640	患者満足度(%)	79	90以上
	訪問看護回数(回)	578	660	看護師の実習生受入れ人数(人)	1,234	1,500
				療法士の実習生受入れ人数(人)	275	420
				出前講座の開催件数(件)	12	19
業務運営の改善及び効率化	職員満足度(%)	51	90以上	職員満足度(%)	41	90以上
	新入院患者数(人)	420	456	新入院患者数(人)	430	475
	新外来患者数(人)	491	630	新外来患者数(人)	993	1,000
	病床利用率(%)	63.3	78.5	病床利用率(%)	89.0	89.3
	延べ外来患者数(人)	31,051	31,720	延べ外来患者数(人)	28,704	34,000
	医師数(人)	10	13	医師数(人)	10	13
	新規未収金発生額(千円)	113	前年度より減	新規未収金発生額(千円)	82	前年度より減
	ジェネリック医薬品使用割合(%)	69.6	74.0	ジェネリック医薬品使用割合(%)	59.8	73.0
財務	経常収支比率(%)	106.1	100.3	経常収支比率(%)	98.5	103.5
	医業収支比率(%)	76.3	75.6	医業収支比率(%)	57.5	67.0