

女性人材獲得・活躍のヒントは

ここにあります!!



令和7年度
「女性×ものづくり企業」エンパワーメントモデル事業

成果発表セミナー

参加
無料

定員
80名

県内ものづくり企業において、事務以外に女性が活躍できる業務領域を見出し、採用拡大につなげる取組を実施しました。人手不足にお悩みの企業や女性の視点を生かした新たな事業展開等をお考えの企業の方など、是非ご参加ください!

令和8年 2月6日 金

13:30▶15:30 (入場13:00~)

会場

栃木県庁舎 東館4階講堂

栃木県宇都宮市塙田1-1-20

県庁地下駐車場利用無料

(受付にて駐車券をお出しください)

セミナー内容

第1部

基調講演 13:30~14:30

「経営課題から考える人材確保

～人材マネジメントのヒントがここに～」



武庫川女子大学
経営学部経営学科 准教授
山下 紗矢佳 氏

第2部

事例発表 14:30~15:30

モデル事業に取り組んだ県内ものづくり企業3社による
事例発表を行います。

登壇企業

- ・宇都宮精機株式会社
- ・フジセン技工株式会社
- ・株式会社横尾製作所

主催 栃木県

お申込は裏面へ▶

令和7年度 「女性×ものづくり企業」エンパワーメントモデル事業 登壇者紹介

武庫川女子大学
経営学部 経営学科
准教授

山下 紗矢佳 氏
博士（経営学）

略歴 神戸山手大学現代社会学部総合社会学科、観光学科を経て、2020年4月より武庫川女子大学経営学部に着任する。大学附属の女性活躍総合研究所では次世代女性人材育成部門にて研究員を務める。兵庫県下を中心に、行政、経済団体、産学連携等の社会貢献活動に取組む。日本中小企業学会事務局、ひょうご経済・雇用戦略推進会議構成員、兵庫県中小企業家同友会アドック神戸アドバイザー、中国経済産業局における地域中小企業・小規模事業者の人材確保支援等事業アドバイザー、大阪府企業立地等投資促進審議会委員等を歴任する。神戸新聞夕刊経済コメンテーターにて「Re-bornひょうご」を連載中。専門分野は中小企業、地域振興、中小企業における多様性・人材マネジメント

主な研究業績

- ・山下紗矢佳(2025)「中小企業における人材確保・育成の構造的課題と展望—神戸市を中心とする中小企業の実証分析に基づく考察—」『中小企業季報』2025(2), pp.39-56.
- ・山下紗矢佳(2023a)「中小企業とダイバーシティ・マネジメント：『業務仕分け』活用が中小製造業の人材マネジメントに与える影響」『企業環境研究年報』(28), pp.53-69.
- ・山下紗矢佳(2023b)「コロナ禍と中小企業の採用」「コロナ禍と中小企業研究」同友館.
- ・長谷川裕紀・山下紗矢佳・和泉志穂・山本晶子(2022)「地域と連携した出前授業の実践報告—中学生を対象としたキャリア教育の試み—」『女性活躍総合研究所紀要』(1), pp.13-22.
- ・山下紗矢佳(2021a)「中小企業基本法の改定と21世紀以降の国内金融」佐竹隆幸・田中敦編著『中小企業金融と地域経済：兵庫県150年の地域金融』同友館.
- ・山下紗矢佳(2021b)「地域金融と地域中小企業の取組」佐竹隆幸・田中敦編著『中小企業金融と地域経済：兵庫県150年の地域金融』同友館.

宇都宮精機株式会社



栃木県宇都宮市白沢町2012-4

従業員数: 42名(うち女性4名)

事業内容: 自動化省力化機械設計・製作・販売、精密機械部品・治工具・金型製作

■取組事例

自動化・省力化機械メーカーとして50年以上の経験による『技術力』と、設計・加工・組立・電気・据付までを社内にて行う一貫した生産体制システムを構築し、多種多様なニーズに対応しています。

固定観念を打破する意識改革に加え、業務分担の棚卸しと役割の再設計を実施。さらに制度改善や風土定着を進め、性別を問わず誰もが安心して働ける職場環境づくりに取り組んでいます。

フジセン技工株式会社



栃木県足利市南大町400-6

従業員数: 120名(うち女性42名)

事業内容: 電気機器、半導体製造装置、測定機器、省力化装置に関わる開発・設計、精密板金部品、機械部品加工、基板実装、組立、配線、調整

■取組事例

半導体試験装置・製造装置市場でワンストップ対応を強みとし、生産革新プロジェクト「未来を拓く職場づくり」を推進しています。

アンコンシャスバイアス研修や業務棚卸し、制度改善を通じて性別に依存しない評価と対話を根付かせ、誰もが活躍できる職場環境づくりに取り組んでいます。

株式会社横尾製作所



栃木県鹿沼市口栗野58-1

従業員数: 45名(うち女性17名)

事業内容: 光学機器部品、交換レンズ部品、半導体製造装置部品、放送機器部品、測定機器部品、医療機器部品、高精度光学系組立

■取組事例

創業90周年を迎えた当社は、技術と信頼を礎に、「ミライへ、つながる、モノづくり」を信念とし、人材育成や先端技術の向上に邁進しています。

製造現場（組立部門）で難易度の高い業務に挑戦する女性従業員や現場の声を起点とした相談しやすい風土づくりなど、性別にとらわれず誰もが安心して活躍できる職場環境を整えています。

WEB申込み

<https://tmc-soudan.com/tochigi/empowerment/seminar>
必要事項をご入力の上、送信してください。

FAX申込み

FAX:0287-67-3024 必要事項をご記入の上、お送りください。



企業名			
参加者名	役職	氏名(フリガナ)	
住所	〒		
メールアドレス			

お電話、FAXでお申込みの場合、事務局より「申込受付完了メール」をお送りします。

メールが届かない場合は、お手数ですが、事務局(0287-67-0001)までご連絡ください。

※個人情報:ご記入いただいた個人情報は事業運営のみに利用し、第三者に提供することはありません。

お問い合わせ

「女性×ものづくり企業」エンパワーメントモデル事業事務局

受託運営 株式会社TMC経営支援センター 〒329-3157 那須塩原市大原間西1-10-6
TEL:0287-67-0001 FAX:0287-67-3024 受付時間:平日9:00~16:00

※この事業は栃木県からの委託を受けて株式会社TMC経営支援センターが運営しています。