

# とちぎ産業成長戦略 2026-2030 の概要

## 1 策定の趣旨

- (1) 策定の背景・意義
- (2) プランの位置づけ
- (3) 計画期間（令和8年度～令和12年度）

## 2 本県産業の特徴

- (1) 県全体
- (2) 製造業・サービス業
- (3) 企業立地・観光業
- (4) 人材

## 3 時代の潮流

- (1) デジタル化の進展・スタートアップの成長・中堅企業への支援
- (2) 海外展開の現状・コンテンツ産業の規模拡大

## 4 とちぎの強み・魅力

- (1) 東京圏に近い立地とアクセスの良さ
- (2) 多様な集積と競争力のある産業基盤
- (3) 教育・研究・人材のポテンシャル
- (4) 四季を感じる多様な観光資源
- (5) 豊かな暮らしと仕事の調和

### 【強み・魅力】

東京圏への近接性を生かした産業基盤と、豊かな食・自然・観光資源が共存し、調和のとれた仕事と暮らしが実現できる

### 【成長の余地】

ものづくり、研究、観光・食などの分野において連携や共創を促進することで、新たな付加価値創出やブランド化を通じた発展が期待できる

## 5 本県産業が目指すべき姿(将来像)

- (1) 本県産業が目指すべき姿(将来像)

次世代に誇れるとちぎの産業、県民が愛着を持てる地域ブランド

- (2) 基本姿勢

- 柔軟な働き方を選択でき、働きがいを感じながら活躍できる環境を整備する
- とちぎの強みを生かしながら、本県産業の高付加価値化や技術革新を促進し、更なる躍進を後押しする
- 中小企業・小規模事業者の経営基盤の強靱化を図り、生産性向上と成長機会の拡大につなげる
- 地域の特性や資源を生かしたとちぎならではの魅力を発信し、人や企業を呼び込む

## 6 戦略・施策体系

本県産業の持続的な発展に向け、目指すべき将来像を見据え、4つの戦略を基に施策を推進する。

戦略	①とちぎの産業を担う人材の確保・定着・育成	②とちぎの経済・雇用をけん引する産業の創出・強化
	③中小企業の経営基盤の強化と持続的発展	④人や企業が集うとちぎの魅力向上・発信

戦略的に施策を推進する中で、社会経済情勢の変化や時代の潮流を取り入れ、本県が直面する重要課題に対応するため、分野横断的な3つのテーマを設定し、解決に向けたプロジェクトを推進する。

重点プロジェクト	【企業変革に向けたDXの推進】 産業DX加速化プロジェクト
	【GX実現に向けた産業成長】 GX産業構造推進プロジェクト
	【女性に魅力ある雇用・産業創出】 女性から選ばれるとちぎ実現プロジェクト

# 主な施策の概要

【戦略1】とちぎの産業を担う人材の確保・育成・定着		【戦略2】とちぎの経済・雇用をけん引する産業の創出・強化	
<p><b>(1) 産業の担い手となる人材の確保・定着</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・産業界や県内外の高校・大学等と連携した若者の県内企業への就職促進</li> <li>・若者の県内企業への就職促進に向けた奨学金返還への支援</li> </ul> <p><b>(2) 企業の成長を支える人材の育成</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の生産性向上に向けた従業員へのリスキリングの促進</li> <li>・とちぎマイスターの活用による企業の技能水準の向上や各種競技大会を通じた技能継承への支援</li> </ul> <p><b>(3) ワークイノベーションの推進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・男性の働き方の見直しや仕事と家庭の両立に向けた育休の取得促進</li> <li>・安心して働き続けることができる社会の実現に向けたカスタマーハラスメント防止対策の推進</li> </ul> <p><b>(4) 若年層の県内企業への理解促進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・児童、生徒等を対象にした県内企業への理解を深める職業体験等の実施</li> <li>・SNS等の活用による若年層への県内企業の魅力等のPRの推進</li> </ul>		<p><b>(1) 戦略産業等の強化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・戦略3産業（自動車・航空宇宙・医療福祉機器）の更なる競争力、稼ぐ力の強化</li> <li>・本県食品関連産業の振興に向けた“フードバレーとちぎ”の推進</li> </ul> <p><b>(2) 新たな成長産業の振興</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体・ロボット・宇宙産業を重点支援成長分野に位置づけ、新たな強みとなる産業の育成及び集積を促進</li> </ul> <p><b>(3) 産学官金連携によるイノベーションの加速化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業が持つ技術や人材を通じた異業種間の交流創出等による地域ネットワーク機能の強化</li> </ul> <p><b>(4) スタートアップ企業支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スタートアップ企業と支援者等との交流やマッチングなどによるエコシステムの形成促進</li> <li>・若い世代における起業家マインド（アントレプレナーシップ）の形成支援</li> </ul> <p><b>(5) 海外展開支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ジェトロ栃木貿易情報センターとの連携やとちぎベトナムサポートハブ等による本県企業の更なる海外展開拡大に向けた支援</li> </ul>	
【戦略3】中小企業の経営基盤の強化と持続的発展		【戦略4】人や企業が集うとちぎの魅力向上・発信	
<p><b>(1) 中小企業・小規模事業者の経営力向上と企業変革への支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・社会経済情勢の変化に対応した地域を支える中小企業等の収益力向上支援</li> <li>・栃木県事業承継・引継ぎ支援センター等の支援機関との連携強化による円滑な事業承継の促進</li> <li>・企業を取り巻く社会経済情勢の変化に応じた県制度融資による円滑な資金繰りの支援</li> </ul> <p><b>(2) 地場産業の振興</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の歴史や文化に根付く地場産業の継承・振興に向けた、後継者育成や魅力発信の支援</li> <li>・農商工連携、産学官金連携による高付加価値食品等の開発や販路開拓の支援</li> </ul> <p><b>(3) 産業支援機関の機能強化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の課題解決や成長を後押しする産業技術センターの技術支援や研究開発機能の強化</li> </ul>		<p><b>(1) 持続可能な観光地づくりの推進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・多様なニーズ等に対応できる受入環境の整備・景観改善の促進及び観光地へのアクセス向上</li> <li>・災害時の情報発信やオーバーツーリズムの未然防止等を通じた安全・安心な観光地づくりの推進</li> </ul> <p><b>(2) 国内外からの誘客促進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ナイトタイムエコノミーや体験型コンテンツを活用した滞在時間の長期化に向けた取組促進</li> </ul> <p><b>(3) 本県の強みを生かした戦略的企業誘致の推進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ものづくり県とちぎの更なる成長を見据えた戦略的な企業誘致の推進及び企業の定着促進</li> <li>・地域未来投資促進法を活用した民間開発促進に取り組む市町支援を通じた産業用地確保の促進</li> </ul> <p><b>(4) 地域資源の磨き上げや県産品のブランド価値創出の促進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・日本酒等の付加価値創出と新たな販路開拓支援</li> </ul>	
【企業変革に向けたDXの推進】 産業DX加速化プロジェクト	【GX実現に向けた産業成長】 GX産業構造推進プロジェクト	【女性に魅力ある雇用・産業創出】 女性から選ばれるとちぎ実現プロジェクト	
<p><b>(1) 本県産業の生産性向上に向けた更なるデジタル化の推進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の個別的課題解決のためのDXアドバイザーによる伴走支援</li> <li>・人流等のデータ分析を用いたマーケティングの強化やAIを活用したプロモーションの推進</li> </ul> <p><b>(2) 企業のデジタル化を支える人材育成等への支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・産業技術専門学校における企業のDX人材の育成、生産性向上に向けた講座等の設置</li> </ul> <p><b>(3) 県内関係機関との連携</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・(一社)栃木県情報サービス産業協会(TISA)等と連携した地域ITベンダーの育成</li> </ul>	<p><b>(1) 脱炭素等の機運醸成・環境整備</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サーキュラーエコノミー（循環経済）への移行に向けた企業の理解促進や研究機能の強化</li> </ul> <p><b>(2) 新たな技術開発等への支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の技術的課題の解決等に向けた人材育成・技術力向上の支援</li> </ul> <p><b>(3) 大学等と連携した新産業の創出・育成</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・革新的技術開発やシステム構築等に取り組む県内企業や大学等研究機関の掘り起こし</li> </ul> <p><b>(4) 企業誘致・定着の強化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・カーボンニュートラルの実現に資する投資を行う企業の本県への工場立地や増設・建替え等への支援</li> </ul>	<p><b>【1. とちぎに女性が希望する仕事をつくる3つの政策】</b></p> <p><b>(1) 女性に魅力ある雇用や産業が集まる“とちぎ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・様々な産業分野における女性の活躍できる職域の更なる拡大</li> </ul> <p><b>(2) 女性が求める働き方ができる”とちぎ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・女性が求める多様なワークスタイルの推進</li> </ul> <p><b>(3) 女性が求めるキャリアが実現できる”とちぎ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・女性登用のパイプライン構築支援・女性管理職の登用促進</li> </ul> <p><b>【2. とちぎで働く女性を呼び込み、支える2つの連携政策】</b></p> <p><b>(1) 住みたい・働きたいと思える”とちぎ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・性別によるアンコンシャス・バイアスの解消に向けた啓発</li> </ul> <p><b>(2) 結婚や子育ての希望をかなえる”とちぎ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・妊娠から子育て期まで切れ目のない支援の充実</li> </ul>	