

# 事業継続力強化支援計画の 申請ガイドライン

(栃木県版)

令和7（2025）年12月  
栃木県

## 《目 次》

1. 事業継続力強化支援事業の概要	1
2. 小規模事業者支援法に基づくスキーム	4
3. 事業継続力強化支援計画の内容	5
4. 事業継続力強化支援計画認定申請手続き	6
5. 事業継続力強化支援計画の記載例	9
6. 申請時における確認事項	24
7. 県への被害情報の報告	25
8. Q&A	26
9. 関係規程	32

# 1. 事業継続力強化支援事業の概要

## (1) 背景

近年、自然災害は頻発化・激甚化しており、首都直下地震や南海トラフ地震といった大規模地震の発生等も想定され、全国どこでも自然災害が起こるリスクがあるといえます。こうした自然災害等は、規模の大小を問わず、個々の小規模事業者の経営だけでなく、我が国のサプライチェーンにも大きな影響を与えるおそれがあります。自然災害からの復旧・復興にあたっては、事業者による自助努力が求められるものの、小規模事業者ほど事業の再建が困難となることが想定されます。被害の軽減や早期の復旧を図るためには、自然災害はもとより、感染症やサイバー攻撃等も含め、様々なリスクを認識した上で、平時から事業継続のための取組を講じておくことが重要であり、小規模事業者の事業継続力の強化を促していく必要があります。

これらを踏まえ、小規模事業者の自然災害等への事前の備え、事後のいち早い復旧を支援するため、「中小企業の事業活動の継続に資するための中小企業等経営強化法等の一部を改正する法律（中小企業強靱化法）」（令和元年法律第21号）が令和元年7月16日に施行されましたが、そのなかで、「商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律」（以下、「小規模事業者支援法」という。）の一部を改正し、小規模事業者の事業継続力強化の取組を商工会又は商工会議所が市町村と共同で支援していくこととなりました。

## (2) 小規模事業者支援法の内容

小規模事業者支援法では、経営改善普及事業の一環として「事業継続力強化支援事業」を位置付けており、商工会又は商工会議所は小規模事業者の防災・減災対策について支援を実施することになります。

具体的には、商工会又は商工会議所がその地区を管轄する市町村（特別区を含む。以下「関係市町村」という。）と共同して小規模事業者の事業継続力強化を支援するための計画を作成し、都道府県知事が当該計画を認定するものです。

## (3) 事業継続力強化支援事業の具体的内容

商工会又は商工会議所では、これまでも経営改善普及事業を行っており、小規模事業者の経営計画の作成支援を行ってきたところです。

商工会又は商工会議所の事業継続計画、小規模事業者による事業継続力強化計画及び連携事業継続力強化計画や事業継続計画（以下「事業者BCP（※1）」という。）は、企業として事業を継続していく上での経営資源の管理の方法やリスクマネジメントを整理するものであり、経営計画の一種でもあります。

また、関係市町村は、地域防災計画の策定やハザードマップの策定等、自然災害等への対策で重要な役割を担っており、産業政策や許認可行政等、様々な場面で地区内の小規模事業者と接点を有しています。

他方、小規模事業者においては、経営計画を検討していく上で、防災・減災対策の

優先順位は必ずしも高くなく、また事業者BCPを作成していく上で必要となる災害リスクの把握も十分ではないところです。

さらに、自然災害はもとより、感染症やサイバー攻撃等も含め、様々なリスクを認識した上で、平時から事業継続のための取組を講じておくことも重要です。

このため、商工会又は商工会議所が関係市町村と連携し、自然災害等に備える小規模事業者の取組を支援する等の計画（事業継続力強化支援計画）を作成し、都道府県知事が認定し、体制・取組を強化することとしています。事業継続力強化支援計画の作成に当たっては、地域の実情を踏まえ、関係市町村の商工行政及び防災行政と連携し、事前に都道府県と相談した上で、関係市町村の地域防災計画等を踏まえた内容とすることが重要です。

なお、小規模事業者の経営の改善発達を支援するための商工会及び商工会連合会並びに商工会議所及び日本商工会議所に対する基本指針（以下、「基本指針」という）において、「事業継続力強化支援は、主として以下の各項目に掲げるものとする」とされています。

- ① 地区内の小規模事業者の事業継続力強化の取組状況等の把握
- ② 地区内の小規模事業者に対する、地方公共団体が提供するハザードマップや国が提供する全国地震動予測地図等を活用した、事業活動に影響を与える自然災害等リスクの認識に向けた注意喚起
- ③ 損害保険の加入等の自然災害等が事業活動に与える影響の軽減に資する取組や対策の普及啓発、中小企業等経営強化法（平成十一年法律第十八号）に基づく事業継続力強化計画認定制度をはじめとした各種制度の情報の提供
- ④ 地区内の小規模事業者に対する事業者BCP策定のための普及啓発
- ⑤ 地区内の小規模事業者による事業者BCPの策定及び見直しに関する指導及び助言
- ⑥ 地区内の事業継続力強化に取り組む小規模事業者に対するフォローアップの実施
- ⑦ 地区内の小規模事業者にとって必要な事業継続力強化に関する知見の共有

（※１）本ガイドラインにおいて、小規模事業者による事業継続力強化計画及び連携事業継続力強化計画や事業継続計画を便宜上、事業者BCPと記載しています。

BCP（Business Continuity Plan）とは、企業が自然災害、大火災、テロ攻撃などの緊急事態に遭遇した場合において、事業資産の損害を最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするために、平常時に行うべき活動や緊急時における事業継続のための方法、手段などを取り決めておく計画のことです。

緊急事態は突然発生します。有効な手を打つことができなければ、特に中小企業は、経営基盤が脆弱なため、廃業に追い込まれるおそれがあります。また、事業を縮小し従業員を解雇しなければならない状況も考えられます。

緊急時に倒産や事業縮小を余儀なくされないためには、平常時からBCPを周到に準備しておき、緊急時に事業の継続・早期復旧を図ることが重要となります。こうした企業は、顧客の信用を維持し、市場関係者から高い評価を受けることとなり、株主にとって企業価値の維持・向上につながるのです。

このBCPの特徴は、①優先して継続・復旧すべき中核事業を特定する、②緊急時における中核事業の目標復旧時間を定めておく、③緊急時に提供できるサービスのレベルについて顧客とあらかじめ

協議しておく、④事業拠点や生産設備、仕入品調達等の代替策を用意しておく、⑤全ての従業員と事業継続についてコミュニケーションを図っておくことにあります。

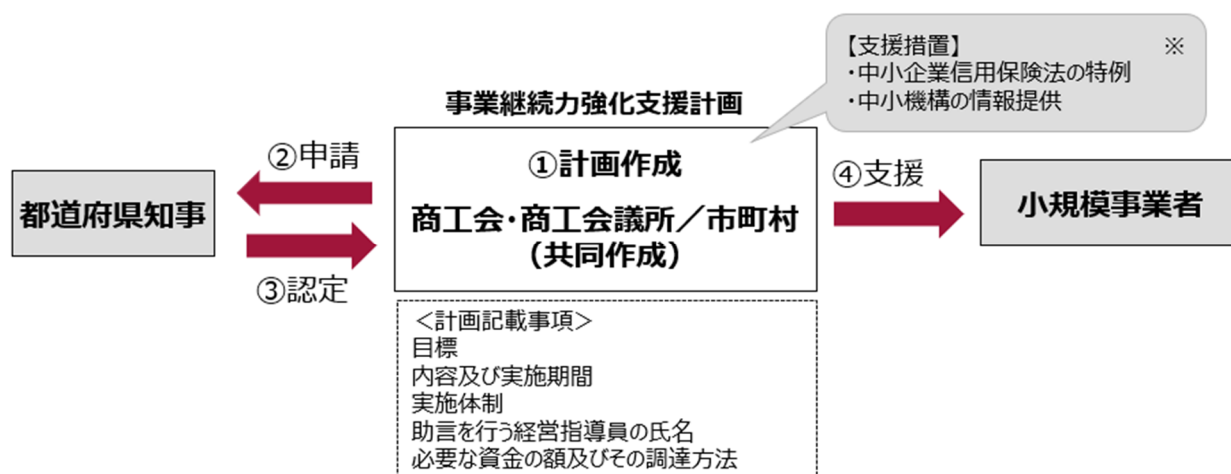
企業が大地震などの緊急事態に遭遇すると操業率が大きく落ちます。何も備えを行っていない企業では、事業の復旧が大きく遅れて事業の縮小を余儀なくされたり、復旧できずに廃業に追い込まれたりするおそれがあります。一方、BCPを導入している企業は、緊急時でも中核事業を維持・早期復旧することができ、その後、操業率を100%に戻したり、さらには市場の信頼を得て事業が拡大したりすることも期待できます。BCPの策定・運用にあたっては、まずBCPの基本方針の立案と運用体制を確立し、日常的に策定・運用のサイクルを回すことがポイントとなります。（注：中小企業庁「中小企業BCP策定運用指針」より引用）

なお、事前の対策のひとつとして、地区内小規模事業者に対して、事業者BCPの策定による実行性のある取組の推進や、効果的な訓練等について指導及び助言を行うことも必要と考えますが、まずは即時に取組可能な簡易的な計画の策定について小規模事業者に推進していくことが有用であると考えられます。

国が示すBCPの関連ページもご参考ください。

- 中小企業庁  
（中小企業BCP策定運用指針）  
<https://www.chusho.meti.go.jp/bcp/>  
（事業継続力強化計画）  
<https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/antei/bousai/keizokuryoku.html>
- 内閣府  
（防災情報のページ）  
<http://www.bousai.go.jp/kyoiku/kigyoushiki/keizoku/index.html>  
<http://www.bousai.go.jp/kyoiku/kigyoushiki/keizoku/sk.html>

## 2. 小規模事業者支援法に基づくスキーム



### ※支援措置について

#### ○中小企業信用保険法の特例（法第9条・抜粋）

認定事業継続力強化支援計画において事業継続力強化支援事業を実施する者とされた一般社団法人若しくは一般財団法人又は特定非営利活動法人（以下、「事業実施一般社団法人等」という。）であって、当該認定事業継続力強化支援計画に従った事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金に係る中小企業信用保険法第3条第1項又は第3条の2第1項に規定する債務の保証を受けたものについては、当該事業実施一般社団法人等を同法第2条第1項の中小企業者とみなして、同法第3条、第3条の2及び第4条から第8条までの規定を適用する。この場合において、同法第3条第1項及び第3条の2第1項の規定の適用については、これらの規定中「借入れ」とあるのは、「商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第6条第2項の認定事業継続力強化支援計画に従った事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金の借入れ」とする。

#### ○中小機構の情報提供（法第10条・抜粋）

独立行政法人中小企業基盤整備機構は、認定事業継続力強化支援計画に基づき事業継続力強化支援事業を実施する者（商工会又は商工会議所及び関係市町村）の依頼に応じて、その行う事業継続力強化支援事業に関する情報の提供その他必要な協力の業務を行う。

### 3. 事業継続力強化支援計画の内容

以下の点に留意して、事業継続力強化支援計画を策定してください。

#### (1) 目標の設定

関係市町の地域防災計画等を踏まえ、地区内における小規模事業者の長期的な振興に資するよう、地域経済やサプライチェーンの機能維持を意識した目標を設定してください。その際、経営指導員等の人員体制から実現可能な目標としてください。

#### (2) 実施期間

実施期間は、3年から5年の間で定めてください。

なお、小規模事業者の事業継続力強化は、自然災害等の最新の発生予測や事業継続力強化に関する最新の知見をもとに実施されることが望ましいことから、関係市町の地域防災計画等の改訂状況も踏まえ、事業継続力強化支援計画の実施期間中であっても定期的に必要の見直しを行ってください。

#### (3) 実施体制

まずは、事業継続力強化支援を行う必要がある小規模事業者の状況を把握し、都道府県及び関係市町と共有し、都道府県及び関係市町の商工行政や防災行政と連携してください。経済圏や地理的条件が複数の市町にまたがって存在する場合や、複数の商工会又は商工会議所が、共同で支援を行うことでより効果的な支援が可能となる場合は、より効率的な支援が実施できるよう広域的な支援体制を構築してください。

事業継続力強化支援事業の実施にあたっては、小規模事業者による自然災害等のリスク認識の向上、小規模事業者が取り組み可能な事業継続力強化の進捗、事業継続力強化の実効性を高める取組の実施状況を把握することによって、その効果を測定し、継続的に事業継続力強化に係る指導及び助言を実施することができる仕組みを構築してください。その際、小企業者は、企業としての組織体制が必ずしも十分に整っておらず、環境変化にも脆弱な面があることから、支援にあたっては、特に配慮してください。

具体的な取組の企画・実行や目標の設定、達成に向けた進捗管理を行う責任者として、経営指導員（小規模事業者支援法第五条第五項に規定する経営指導員をいう。）を選定するとともに、小規模事業者の事業継続力強化支援を行う経営指導員等を小規模事業者ごとに選定してください。事業継続力強化支援計画の実施状況については、定量的な指標をもって把握し、評価を行う仕組みを構築してください。

#### <広域的な支援体制>

地域の実情に応じて、広域的な支援が効果的な場合は、単独の商工会又は商工会議所だけではなく、他の商工会又は商工会議所や都道府県連合会、他支援機関と連携した支援体制を構築してください。広域的な支援体制の構築を行うことで、他支援機関との連携強化を図るのみならず、支援ノウハウの共有等による指導水準の向上（専門

家や専門機関等からの助言や他の商工会又は商工会議所の好事例の共有等）など、商工会又は商工会議所の支援機能強化につながることを期待できます。

【広域的な支援体制における取組例】

- ・ 広域経営指導員の設置
- ・ 他支援機関、地方公共団体との情報共有・合意形成（連携協議会や既存協議会の活用）
- ・ 他支援機関と連携した、地域及び小規模事業者への支援体制の構築
- ・ 事業継続力強化支援計画に基づく、効果的な支援の実施
- ・ 事業継続力強化支援計画に基づく、効果検証・見直し等フォローアップ

#### （４）広域経営指導員の設置

広域的な支援体制を構築し、広域的な支援を実施する場合は、広域経営指導員を設置してください。

広域経営指導員は、地域の実情に応じて、主に以下の業務を行います。

- ① 商工会又は商工会議所における事業継続力強化支援計画（複数の商工会又は商工会議所が共同して策定する同計画又は複数の同計画を含む。）の策定、管理及び実行
- ② ①の実施に当たって、必要となる複数の商工会又は商工会議所、地方公共団体及び他の支援機関との円滑な連携の促進
- ③ 他の経営指導員に対する効果的かつ適切な指導及び助言

なお、その業務を行わせるに当たっては、他の商工会又は商工会議所における先進的な取組を参考にするとともに、広域経営指導員の業務に関する先進的な取組を他の商工会又は商工会議所に積極的に展開してください。

#### （５）商工会又は商工会議所及び関係市町以外の者との連携

事業継続力強化支援事業を効果的かつ適切に実施するため、地方公共団体に加え、他の商工会又は商工会議所、金融機関、保険会社、他の支援機関、公益法人、NPO及び専門家、地域の大企業や中小企業等とも連携し、各地区における小規模事業者の事業継続力強化の状況等に関して情報交換を行い、ネットワーク構築に努めてください。効果的に小規模事業者の支援を行うことができるよう、あらかじめそれぞれの役割を明確にして連携体制を構築することが重要です。

また、災害発生後に事業者間で原材料や人員などの経営資源を融通し合う、相互に代替生産を行うなどといった、小規模事業者が他社と連携して実施する取組については、必要に応じて、複数の商工会又は商工会議所が連携して支援してください。

【想定される主な連携先】

- |                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| ・ 他の地方公共団体（隣接市町村等）            | ・ 大学、高等学校などの教育機関   |
| ・ 他の商工会又は商工会議所                | ・ 地域課題の解決に取り組むNPO  |
| ・ 地域の金融機関や保険会社                | ・ 中小企業診断士、弁護士、社労士、 |
| ・ 他の支援機関（よろず支援拠点 等）           | ・ 公認会計士、税理士等の専門家   |
| ・ 中小整備基盤機構地域本部                | ・ 地域の大企業・中小企業      |
| ・ 地方公共団体の外郭団体<br>（産業振興センターなど） | ・ 商店街振興組合          |



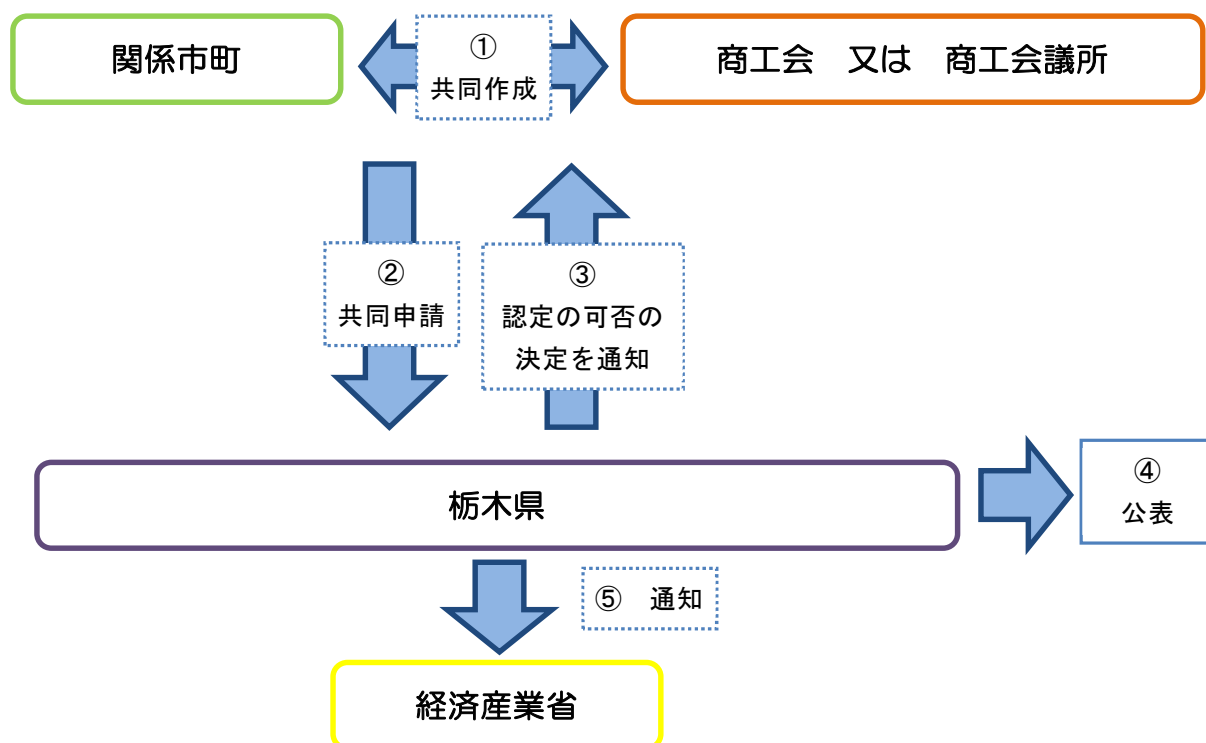
## 4. 事業継続力強化支援計画の認定申請手続き

### (1) 手続きの流れ

事業継続力強化支援計画の認定申請を行う商工会又は商工会議所及び関係市町は、以下の流れにより、申請手続きを行ってください。

- ① 計画の方向性やイメージの共有等、商工会又は商工会議所と関係市町は事前調整を行い、共同で事業継続力強化支援計画を作成してください。  
↓
- ② 商工会又は商工会議所において総会又は議員総会等における議決など必要な手続きを経た上で、共同で作成した事業継続力強化支援計画を、栃木県へ申請してください。  
↓
- ③ 栃木県において申請された事業継続力強化支援計画の審査を行い、知事が認定の可否を決定し、その結果を申請者あて通知します。  
↓
- ④ 認定された事業継続力強化支援計画を栃木県ホームページで公表します。  
↓
- ⑤ 知事から経済産業大臣に事業継続力強化支援計画を認定した旨の通知を行います。

### (2) 申請認定のイメージ



(3) 申請書の提出先及び問合せ先

栃木県産業労働観光部経営支援課  
〒320-8501  
栃木県宇都宮市塙田1-1-20  
TEL : 028-623-3173 / FAX : 028-623-3340  
E-mail : shienshitsu@pref.tochigi.lg.jp

(4) 申請時の提出資料

書 類 名	ファイル形式
① 認定申請書（様式第1） ② 別表1～4 （別表4については、該当する場合のみ添付）  【添付書類】 ③ 当該商工会又は商工会議所の直近の事業報告書、貸借対照表及び収支決算書並びに事業計画書 ④ 当該事業継続力強化支援計画について議決をした当該商工会又は商工会議所の総会又は議員総会その他これに準ずるものの議事録の写し ⑤ 認定申請書（様式第1）に記載された経営指導員が小規模事業者支援法施行規則第2条第1項又は第2項に規定する要件に該当することを証する書面	PDF ファイル

※ 原則、電子媒体で提出

【紙媒体で提出する場合】

※ 書類の用紙サイズはA4とし、正本1部、副本1部を提出。

【ファイルの名称】

○認定申請書⇒【〇〇商工会又は〇〇商工会議所】事業継続力強化支援計画申請書

○別表1～4⇒【〇〇商工会又は〇〇商工会議所】事業継続力強化支援計画別表1～4

## 5. 事業継続力強化支援計画の記載例

### (1) 様式第1

様式第1 (第1条関係)

事業継続力強化支援計画に係る認定申請書

〇〇年〇〇月〇〇日

栃木県知事 〇〇 〇〇 様

二以上の商工団体が共同実施する場合は、  
全ての団体が記載する。

住所  
商工会又は商工会議所名  
会長又は会頭名

住所  
市町長名

商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第5条第1項の規定に基づき、別紙の計画について認定を受けたいので申請します。

(備考)

- 1 申請者名は、事業継続力強化支援計画を共同して作成する全ての商工会又は商工会議所及び関係市町の住所、名称及び代表者の氏名を記載すること。
- 2 用紙の大きさは、日本産業規格A4とすること。

法定経営指導員の氏名は、  
必要に応じ複数名記載する。

認定を受けようとする計画に係る情報の提供及び助言を行う商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第5条第5項に規定する経営指導員の氏名： 〇〇 〇〇

※以下、本ガイドラインにおいて、商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第5条第5項に規定する経営指導員を「法定経営指導員」という。

## (2) 別表(1～4)

(別表1)

事業継続力強化支援計画

### 事業継続力強化支援事業の目標

## 1 現状

### (1) 地域の災害等リスク

＜留意事項＞ **基本指針, 第三, 前文(1), (2)**

○商工会又は商工会議所のみで地域の災害リスクをすべて把握することは困難であるため、関係市町の商工行政、防災行政と連携し、地域の実情を踏まえた災害リスクを記載してください。

○地域の実情を踏まえた災害リスクとは、当該地域で災害が発生した際の直接被害に加え、サプライチェーンや産業機能の毀損により発生する商圈の縮小や取引先の喪失、被災事業者の事業再開が遅れることにより発生する資金繰りの問題といった被災した事業者が直面する間接被害も踏まえたものである必要があります。

(洪水：ハザードマップ)

〇〇市のハザードマップによると、〇〇商工会又は商工会議所が立地する市街地地域において、2mを超える浸水が予想されているほか、市街地の商業地区の60%を超える範囲で1m以上の浸水が予想されている。また、〇〇業の多くが立地する〇〇地区において、最大で5mの浸水被害が予想されている。商工業者へのリスクとしては、精密機器や工場機械等の故障などによる復旧の長期化、復旧費用の高額化などが想定される。市内の主要産業である〇〇業においては、原材料の加工業者が被災することにより、産業全体のサプライチェーンが毀損するリスクも存在する。

(土砂災害：ハザードマップ)

〇〇市のハザードマップによると、山間の〇〇地区一帯は、地滑り等、土砂災害が生じる恐れがあるエリアとなっているが、〇〇業の多くが集積している。商工業者へのリスクとしては、幹線道路の通行止めによる物流の停滞、復旧の長期化などが想定される。

(地震：J-SHIS)

地震ハザードステーションの防災地図によると、震度6弱以上の地震が今後〇年間で70%以上の確率で発生すると言われている。商工業者へのリスクとしては、沿岸部では津波被害により洪水時と同様に、復旧の長期化、復旧費用の高額化などが想定される。また、〇〇商店街地区は事業者が密集しており、火災による被害に加え、商店街のにぎわいが失われることによる、販路の縮小や商圈の喪失などのリスクも存在する。

(その他)

市内の〇〇川流域では、これまでも数々の水害に見舞われてきた。特に、平成〇年の台風第〇号において大雨、洪水、土砂災害等、広い範囲に多大な被害を及ぼした。この台風により、〇〇市では人的被害に加え、住家被害が1万棟にのぼり、県下における被害の約半数を占めた。

また、〇〇市は内陸に位置している影響もあり、年間平均降雪量は312cmと非常に多い。冬期には降雪による幹線道路の通行止めによる物流の停滞、建物の損傷、倒壊などのリスクが想定される。

(感染症)

新型インフルエンザは、10年から40年の周期で出現し、世界的に大きな流行を繰り返している。また、新型コロナウイルス感染症のように国民の大部分が免疫を獲得しておらず、全国的かつ急速なまん延により、本市においても多くの市民の生命及び健康に重大な影響を与えるおそれがある。商工業者へのリスクとしては、インバウンドを含む観光需要の落ち込み、宿泊のキャンセルやイベントや会合の休止、外出自粛の動き等による売上の急減、海外工場の操業停止や部品・材料の納入遅延等サプライチェーンの混乱による受注の停止などが想定される。また、従業員本人が罹患した場合、従業員の家族が感染した場合又は学校等が休校となり子どもの世話が必要となった場合、従業員が出勤できなくなる。リスクも存在する。

(サイバー攻撃)

機密情報の窃取、金銭の獲得、業務の妨害等を狙ったサイバー攻撃が、国内外で常態化するとともに、その手口も巧妙化している。商工業者へのリスクとしては、機密情報や個人情報の流出、精密機器の故障、システム障害による業務停止、取引先からの信用の失墜などが想定される。

※支援計画の記載事項ではありません。

地域の災害リスクを確認いただくために、以下の防災関連サイト等をご参考ください。

- ・各市町の地域防災計画、ハザードマップ
- ・国土交通省ハザードマップポータルサイト  
～身のまわりの災害リスクを調べる～（国土交通省）  
<https://disaportal.gsi.go.jp/>
- ・地震ハザードステーション（国立研究開発法人防災科学技術研究所）  
<http://www.j-shis.bosai.go.jp/>
- ・感染症情報（厚生労働省）  
[https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/kenkou\\_iryou/kenkou/kekkaku-kansenshou/index.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/kenkou_iryou/kenkou/kekkaku-kansenshou/index.html)
- ・中小企業向け情報セキュリティ対策（独立行政法人情報処理推進機構）  
<https://www.ipa.go.jp/security/sme/list.html>

(2) 域内の商工業者の状況

- ・商工業者等数 0,000人
- ・小規模事業者数 0,000人  
(うち事業継続力強化に取り組んでいる小規模事業者は0,000人)

事業継続力強化に取り組んでいる小規模事業者数を把握している場合は記載してください。(把握していない場合は、次回計画更新時までに把握してください。)

【内訳】

業種		商工業者数	小規模事業者数 (うち事業継続力強化に取り組んでいる者)	備考(事業所の立地状況等)
商工業者	〇〇業	1,111	800 (250)	市内に広く分散している
	〇〇業	2,222	1,000 (300)	〇〇川沿いに多い
	〇〇業	3,333	2,500 (350)	

### (3) これまでの取組

#### <留意事項> **基本指針, 第三, 2. (3), 力**

○新規計画の場合は、商工会又は商工会議所や関係市町のこれまでの取組を網羅的に記載ください。

○計画の更新や変更時には、過去の計画の実施状況について、定量的な指標をもって把握し、評価を行っていく必要がありますので（基本指針 第三. 2. (3). 力）、更新・変更前の計画の実施状況を踏まえた記載としてください。

#### 1) 市の取組

- ・〇〇市地域防災計画の策定、防災訓練の実施（年〇回 〇〇箇所で開催）
- ・〇〇市新型インフルエンザ等対策行動計画の策定

#### 2) 商工会又は商工会議所の取組

- ・域内の事業者 BCP の取組状況を把握するため、伴走型補助金を活用し調査を実施。
- ・会員被災情報の収集
- ・〇〇市が実施する防災訓練への参加及び協力

※直近の実施状況報告書の内容を記載してください。

#### 3) 事業継続力強化支援計画の実施状況（RO年度）

- ・巡回経営指導時における災害リスクの周知 〇件
- ・会報誌へ地区内の事業者 BCP の優良事例を掲載 〇回
- ・HP へ事業者 BCP に関する国の施策を掲載 〇回
- ・事業継続の取組に関する専門家派遣 〇件
- ・普及啓発セミナーの開催 〇回
- ・事業者 BCP の策定・見直しに係る指導 〇件
- ・事業者 BCP 策定セミナーの開催 〇回
- ・〇〇損保会社と連携した損害保険への加入促進 〇件
- ・〇〇金融機関と連携したリスクファイナンスに対する注意喚起 〇件
- ・事業者 BCP の取組状況の確認 〇件
- ・事業継続力強化支援事業の実施状況や改善点についての協議 〇回
- ・災害発生時の連絡ルート確認のための訓練の実施 〇回

## 2 本計画の策定及び実行にあたっての課題と対策

#### <留意事項> **基本指針, 第三, 前文 (1), (2)**

○支援計画の作成にあたっては、地域の実情を踏まえ、関係市町の商工行政及び防災行政と連携し、事前に都道府県と相談した上で、関係市町や都道府県の地域防災計画等を踏まえた内容としてください。

○関係市町との連携とは、地域防災計画の反映はもちろん、地域の実情に応じた災害リスクの選定や、重点的に支援を行う産業や地域の選定など当該地域全体の事業継続力強化に係る方針を関係市町の商工部局、防災部局等と事前協議を行い共同で支援計画を策定すること、また、それに基づき支援計画を実行し、適切な見直しを行うことです。



## 【課題】

- ① 市内小規模事業者の事業継続力強化の取組状況を把握できていない。
- ② 地域の自然災害等リスクについて商工会又は商工会議所、市関係部署との間で十分な議論ができていない。
- ③ 本計画の実行にあたって、保険・共済や資金繰り支援、防災・減災に対する専門的な助言を行える経営指導員が不足している。

## 【対策】

- ① 事業継続力強化の取組状況については、経済産業省HPに掲載の事業継続力強化計画の認定事業者一覧や域内事業者へのアンケートや聞き取り等で把握する。
- ② ○市防災○○課、商工○○課、○○商工会又は商工会議所で年○回の協議会を開催し、本計画における災害リスクや支援の方針を決定する。また、実施状況に応じて適切なタイミングで見直しを行うこととする。
- ③ 保険・共済や資金繰り支援、防災・減災に対する専門的な助言を行う経営指導員の不足については、○○保険会社、○○信用金庫、中小機構など他の支援機関と連携し、セミナー開催や専門家派遣を行う。加えて、職員向けに研修や勉強会等を開催し適宜専門知識の習得及び最新情報の収集に努める。

## 3 目標

### ＜留意事項＞ **基本指針, 第三, 2. (1) ア, イ**

○関係市町の地域防災計画等を踏まえ、管内小規模事業者の長期的な振興に資するよう、地域経済やサプライチェーンの機能維持を意識した目標を設定してください。また、経営指導員等の人員体制から、実現可能な目標設定としてください。

○例えば、事業者が防災・減災に取り組み、災害発生時に速やかに事業を再開したとしても、取引先などの事業を取り巻くサプライチェーンが毀損していた場合や、災害により地域経済が機能を失い商圈が維持できなかった場合など、個々の事業者の責によらない事由により事業継続ができないことが想定されます。そのため、支援計画では事業者の事業継続力強化に留まることなく、地域の産業構造や地域経済の状況を踏まえ、地域あるいは産業を面的に支援していく目標設定が重要です。

- ・管内事業者に対し自然災害等のリスクを認識させ、事前対策の必要性を周知する。
- ・市内の主要産業である○○業が多く集積する○○地区、地域経済圏の中心となる○○商店街のある○○地区の小規模事業者を面的に支援し、サプライチェーンや地域経済の機能を維持することで、市内全体の小規模事業者の事業継続力強化に繋げる。
- ・支援においては、（管内小規模事業者の事業継続力強化計画の策定状況が○○％程度と低いことから、）事業者BCPの策定支援に加え被災時の事業継続力強化として、損害保険の加入などのリスクファイナンスの取組を促進する。

記載例を参考に、取組可能な目標を設定してください。

具体的には、以下の目標を設定し取り組んでいくこととする。

- ① 年○○者に対して事業者BCPの策定・見直し支援を行う。
- ② 市内全体の事業継続力強化計画（BCP）の策定率を○○％
- ③ 主要産業である○○業の小規模事業者においては策定率を○○％
- ④ 地域経済の中心である○○地区の小規模事業者においては策定率を○○％
- ⑤ 損害保険加入の取組を○○者に対して行う。
- ⑥ 上記目標達成のため、年○○回セミナー、説明会を開催する。

※ その他

- ・上記内容に変更が生じた場合は、速やかに栃木県へ報告する。

## 1 事業継続力強化支援事業の実施期間

＜留意事項＞ **基本指針, 第三, 2. (2) ア, イ**

○始期・終期は原則 4 月～3 月とし、実施期間は 3～5 年としてください。

○事業継続力強化は自然災害等の最新の発生予測や防災・減災に関する最新の知見をもとに実施してください。また、関係市町の地域防災計画等の改訂なども踏まえ、実施期間中であっても定期的に見直すことが重要です。

( 年 月 日～ 年 月 日)

## 2 事業継続力強化支援事業の内容

### (1) 小規模事業者の事業継続力強化の取組状況の把握

＜留意事項＞ **基本指針, 第三, 1. (1)**

○小規模事業者の事業継続力強化支援を行うためには、取組の状況を把握することが不可欠であるため、どのように把握するのかを必須項目として記載してください。

- ・経済産業省、自治体等と連携し市内小規模事業者における事業継続力強化計画の策定状況等の事業継続力強化の取組状況を把握する。
- ・伴走型補助金等を活用し、市内小規模事業者の事業継続力強化の取組状況を調査・把握する。

### (2) 小規模事業者に対する事業継続力強化支援の内容

＜留意事項＞ **基本指針, 第三, 1. (2), (3), (4), (5)**

○管内小規模事業者に対して、ハザードマップ等を活用した、事業活動に影響を与える自然災害等のリスク認識に向けた周知・注意喚起の方法について記載してください。

○損害保険加入等の自然災害等が事業活動に与える影響の軽減に資する取組や対策の普及啓発、事業継続力強化計画認定制度をはじめとする各種制度の情報の提供に関する取組を記載してください。

○事業者BCPを策定していない事業者に対し、策定の重要性を普及啓発する取組を記載してください。

○事業者BCPの策定に係る支援・指導・助言などの方法を記載してください。

- ・巡回経営指導時に、ハザードマップ等を用いながら、事業所立地場所の自然災害等のリスク及びその影響を軽減するための取組や対策(事業休業への備え、水災補償等の損害保険・共済加入、行政の支援策の活用等)について説明する。
- ・会報や市広報、ホームページ、メールマガジン等において、国の施策の紹介や、リスク対策の必要性、損害保険や生命保険、傷害保険等の概要、事業者BCPに積極的に取り組む小規模事業者の紹介等を行う。
- ・関東経済産業局HP掲載のリスクファイナンス判断シート等を活用し、事業者にリスクファイナンスの考え方を啓発し、自然災害等の災害発生時の資金繰りについて注意喚起する。  
(HP:[https://www.kanto.meti.go.jp/press/20240522\\_risk\\_finance\\_sheet\\_press.html](https://www.kanto.meti.go.jp/press/20240522_risk_finance_sheet_press.html))



- ・事業継続の取組に関する専門家を招き、管内事業者に対する普及啓発セミナーや行政の施策の紹介、損害保険の紹介等を実施する。
- ・管内事業者に対し、事業者BCP（即時に取組可能な簡易的なもの含む）の策定による実効性のある取組の推進や、効果的な訓練等について助言を行う。
- ・事業者BCP策定のためのワークショップを開催する。
- ・新型コロナウイルス感染症は、いつでも、どこでも発生する可能性があり、感染の状況も日々変化するため、事業者には常に最新の正しい情報を入手し、デマに惑わされることなく、冷静に対応することを周知する。
- ・事業者へ、マスクや消毒液等の一定量の備蓄、オフィス内換気設備の設置、ＩＴやテレワーク環境を整備するための情報や支援策等を提供する。

### （３）フォローアップ

#### ＜留意事項＞ 基本指針, 第三, 1. (5), (6)

- 事業継続力強化に対するフォローアップの取組を記載してください。
- 例えば、訓練の実施や訓練の結果を反映させた事業者BCPの見直し、事業者が作成した計画実施にあたっての社内での体制構築など、見直しを繰り返すことによって内容の充実と実効性の高い事業者BCPの策定、さらには継続的な実施を定着させることが重要です。
- また、事業継続力強化計画においては計画期間の終了後２回目の申請を行っていない事業者が多いことから、事業の振り返りとともに再度の計画策定を促すことが重要です。

- ・〇〇地区（〇〇商店街）で合同訓練を実施する。
- ・〇〇市の防災訓練への参加を促す。
- ・事業継続力強化計画の見直しを促進するため、（一社）日本中小企業診断士協会連合会の実施する実効性向上支援事業（専門家派遣）を紹介する。  
（HP：<https://jigyokei-jikkoseikojo.jp/>）
- ・事業者BCPの策定後〇〇年が経過した事業者に対し、巡回経営指導時等に訓練（被災からのシュミレーション含む）・計画の見直しについての指導を行う。
- ・支援した事業者の計画期間を把握し、計画期間終了後の計画の再策定・再申請へつなげる指導を行う。

### （４）知見の共有及び事業継続力の底上げ

#### ＜留意事項＞ 基本指針, 第三, 1. (7)

- 支援した事業者の好事例や同地域の事業者、同業種の事業者など、関連する企業の防災・減災の取組を共有することで、地域の事業者の事業継続力の底上げを図るとともに、企業の取引上の信頼性向上や、社会的評価向上につなげていくことが重要です。地域経済や産業におけるサプライチェーン全体で事業継続力を底上げする取組を記載してください。

- ・広報誌などで域内の事業者の事業継続力強化に関する好事例を展開する。
- ・同じ地域や同じ業種など、関連する企業をマッチングし、連携型事業継続力強化計画の策定を支援する。

## (5) 関係団体等との連携

＜留意事項＞ 基本指針, 第三, 2. (4) ア, イ, ウ

○事業継続力強化支援事業を効果的かつ適切に実施するため、地方公共団体に加え、他の商工会又は商工会議所、金融機関、保険会社、他の支援機関、公益法人、NPO及び専門家、地域の大企業や中小企業等とも必要に応じて連携していくことが重要です。

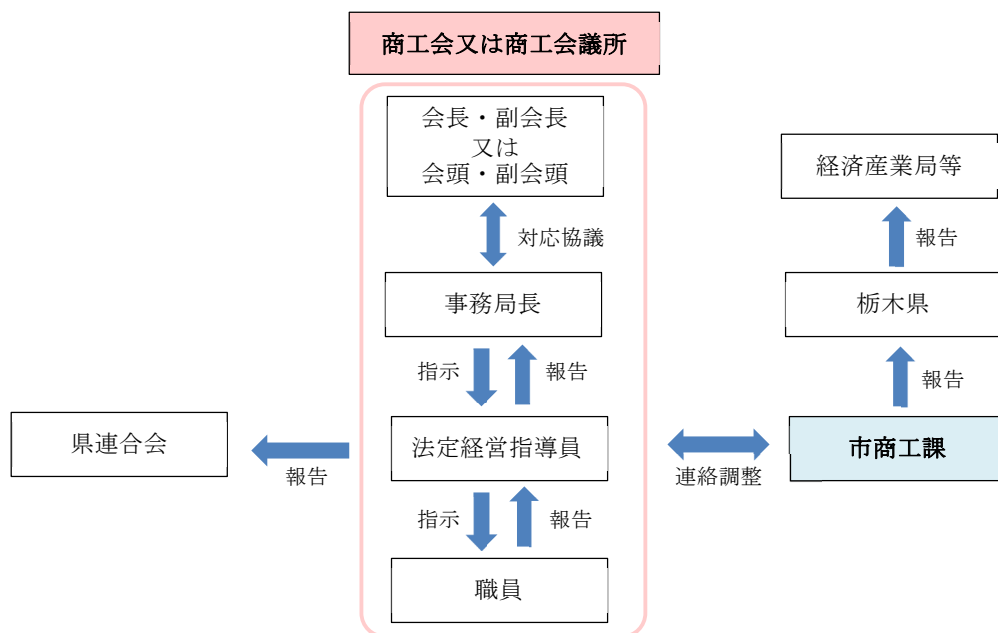
- ・連携協定を結ぶ〇〇損保会社に専門家の派遣を依頼し、会員事業者以外も対象とした普及啓発セミナーや損害保険や生命保険、傷害保険等の紹介等を実施する。
- ・連携協定を結ぶ〇〇損保会社や〇〇信用金庫に専門家の派遣を依頼し、事業者のリスクファイナンスに係るセミナーや相談会を実施する。
- ・連携型事業継続力強化計画の策定にあたって、（独法）中小企業基盤整備機構の地域本部の専門家派遣を活用し、策定支援を行う。
- ・新型コロナウイルス感染症に関しては、収束時期が予測しづらいこともあり、リスクファイナンス対策として各種保険（生命保険や障害保険、感染症特約付き休業補償など）の紹介等も実施する。
- ・関係機関への普及啓発ポスター掲示を依頼する。

## (6) 訓練の実施

- ・自然災害（〇年台風〇〇号・〇〇地震等と同規模）が発生したと仮定し、市との連絡ルートの確認等を行う（訓練は必要に応じて実施する）。

## 3 リスク発生時における指揮命令系統・連絡体制

- ・リスク発生時の指揮命令系統・連絡体制は以下のとおりとする。※下図は一例です。
- ・風水害等、事前に発災が予想される場合は、あらかじめ指揮命令系統・連絡体制の確認を行う。



## 4 リスク発生時の対応

### (1) 大規模災害

大規模災害が発生した場合は、以下の手順で対応する。

なお、大規模災害発生を目安は以下のとおりとする。

- ・風水害：特別警報が発表された場合
- ・地震：震度6弱以上の揺れが観測された場合

#### 1) 職員の安否・出勤可否の確認

- ・商工会又は商工会議所職員は、発災後速やかに法定経営指導員（又はその代行者）へ安否・出勤可否の報告を行う。
- ・報告を受けた法定経営指導員は、職員の業務従事の可否を市へ報告するとともに、市が把握する被害状況を共有する。

#### 2) 管内事業者の被害状況の確認

- ・市は、罹災証明申請書に被害状況や被害額の記載欄を設け、管内事業者の被害状況を確認する。
- ・商工会又は商工会議所は、巡回・電話等により管内事業者の被害状況を確認する。

※「7.県への被害情報の報告」で示す様式1に必要な情報が収集できるように定めてください。

#### 3) 被害情報の共有

- ・市と商工会又は商工会議所は、以下の間隔で被害情報等を共有する。
- なお、情報共有は別添様式（※）で行う。

発災後～1週間	1日に2回共有する
1週間～2週間	1日に1回共有する
2週間～1ヶ月	1週間に2回共有する
1ヶ月以降	1週間に1回共有する

※「7.県への被害情報の報告」で示す様式1としてください。

#### 4) 被害情報の報告

- ・市と商工会又は商工会議所とで情報を共有した上で、市においては栃木県が定める期日までに栃木県へ報告する。また、商工会又は商工会議所においては県連合会が定める期日までに県連合会に対しても報告を行う。
- なお、報告は3)と同様の様式で行う。

### (2) 国際的に脅威となる感染症

国際的に脅威となる感染症が流行した場合は、以下の手順で対応する。

なお、国際的に脅威となる感染症流行の目安は、世界保健機関（WHO）が「国際的に懸念される公衆衛生上の緊急事態（PHEIC）」に該当すると表明した場合とする。

#### 1) 感染予防のための取組

- ・国内感染者発生後には、職員の体調確認を行うとともに、事業所の消毒、職員の手洗い・うがい等の徹底を行う。
- ・当市で取りまとめた「例：〇〇市新型インフルエンザ等対策行動計画」を踏まえ、必要な情報の把握と発信を行うとともに、交代勤務を導入する等体制維持に向けた対策を実施する。
- ・感染症流行や、新型インフルエンザ等対策特別措置法第32条に基づき、政府による「緊急事態宣言」が出た場合は、〇〇市における感染症対策本部設置に基づき当会による感染症対策を行う。

## **2) 管内事業者に対するリスクの周知**

- ・ 今後管内事業者の経営に影響を与えうるリスクについて周知する。
- ・ 業種別ガイドラインに基づき、感染拡大防止策等について事業者への周知を行うとともに、今後の感染症対策に繋がる支援を実施する。

## **3) 管内事業者の被害状況の確認**

- ・ 市は、来庁又は問い合わせを受けた管内事業者の被害状況を確認する。
- ・ 商工会又は商工会議所は、巡回・電話、アンケート調査等により管内事業者の被害状況を確認する。

## **4) 被害情報の共有・報告**

- ・ 国や栃木県からの情報や方針に基づき、市と商工会又は商工会議所とで情報を共有した上で、市においては栃木県が定める期日までに栃木県へ報告する。また、商工会又は商工会議所においては県連合会が定める期日までに県連合会に対しても報告を行う。

## **(3) 被災事業者に対する支援**

### **1) 応急対策時の支援**

- ・ 相談窓口の開設方法については市と相談する。
- ・ 安全性が確認された場所で相談窓口を設置する。
- ・ 応急時に有効な被災事業者施策（国、栃木県、市町等の施策）を周知する。
- ・ 被災事業者に、各種支援制度、保険金請求、税の減免申請、融資などの手続きを受ける場合に必要な「罹災証明書」について周知し、取得を促す。また、被災状況がわかる写真を残しておくよう指導する。

### **2) 復旧・復興支援**

- ・ 国、栃木県の方針に従って、復旧・復興支援の方針を決め、被災事業者に対して支援を行う。
- ・ 被災事業者施策（国、栃木県、市町等の施策）を周知する。
- ・ 被害規模が大きく、被災地の職員だけでは対応が困難な場合には、他の地域からの応援派遣等を栃木県・県連合会等に相談する。

### **※ その他**

- ・ 上記内容に変更が生じた場合は、速やかに栃木県へ報告する。

以下、斜体部分や図は記載例です。記載にあたっては、商工会・商工会議所及び関係市町が共同で作成されるようお願いします。

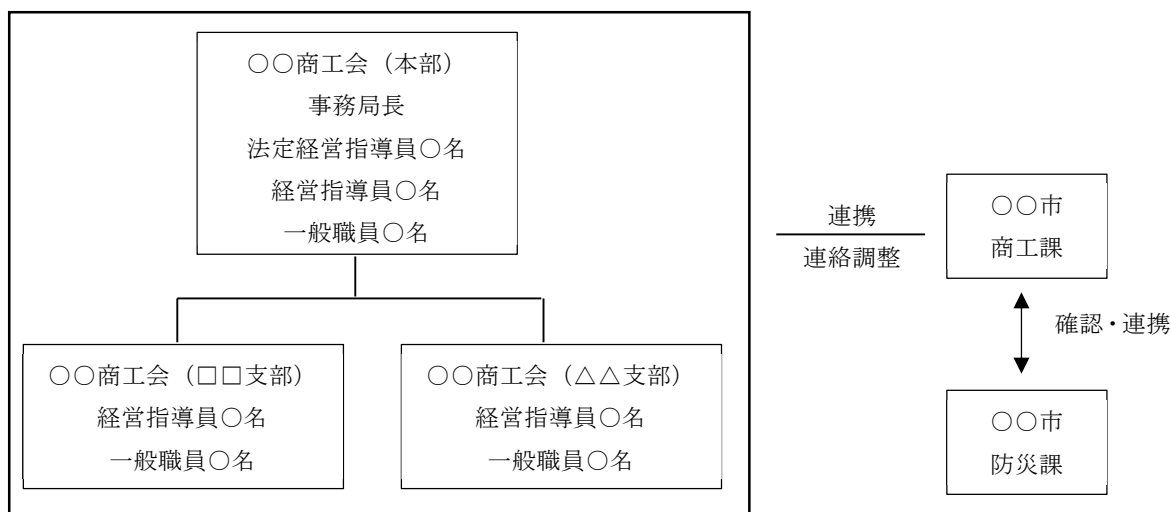
(別表 2)

事業継続力強化支援事業の実施体制

事業継続力強化支援事業の実施体制	
( 年 月現在)	
＜留意事項＞	<b>基本指針, 第三, 2. (3) ア～ク</b>
<p>○事業継続力強化支援を行う必要がある小規模事業者の状況を、当該商工会又は商工会議所の地区を管轄する都道府県及び関係市町と共有し、当該都道府県及び関係市町の商工行政や防災行政と連携する体制を構築する必要があります。</p> <p>○支援体制の構築に当たっては、経済圏や地理的条件が複数の市町にまたがって存在する場合や、複数の商工会又は商工会議所が、共同で支援を行うことでより効果的な支援が可能となる場合は、より効率的な支援が実施できるよう広域的な支援体制を構築する必要があります。その際、小規模事業者や関係機関等から入手した法人情報や個人情報の取扱いについて、必要な配慮を行うことが重要です。</p> <p>○事業継続力強化支援事業の実施に当たっては、小規模事業者による自然災害等のリスク認識の向上、小規模事業者が取り組み可能な事業継続力強化の進捗、事業継続力強化の実効性を高める取組の実施状況を把握することによって、その効果を測定し、継続的に事業継続力強化に係る指導及び助言を実施することができる仕組みを構築する必要があります。</p> <p>その際、小企業者は、企業としての組織体制が必ずしも十分に整っておらず、環境変化にも脆弱な面があることから、支援に当たっては、特に配慮することが重要です。</p> <p>○具体的な取組の企画・実行や目標の設定、達成に向けた進捗管理を行う責任者として、経営指導員（小規模事業者支援法第五条第五項に規定する経営指導員をいう。）を選定するとともに、小規模事業者の事業継続力強化支援を行う経営指導員等を小規模事業者ごとに選定する必要があります。</p> <p>広域的な支援体制を構築し、広域的な支援を実施する場合においては、広域経営指導員（小規模事業者支援法施行規則第二条第一項に規定する広域経営指導員をいう。以下同じ。）を商工会、商工会議所又は都道府県商工会連合会に設置してください。</p> <p>○広域経営指導員を設置する場合においては、地域の実情に応じて、主として以下の各項目に掲げる業務を行わせてください。なお、その業務を行わせるに当たっては、他の商工会若しくは商工会議所における先進的な取組を参考にするとともに、広域経営指導員の業務に関する先進的取組を他の商工会若しくは商工会議所に積極的に展開してください。</p> <p>①商工会又は商工会議所における支援計画（二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して策定する同計画又は複数の同計画を含む。）の策定、管理及び実行</p> <p>②①の実施に当たって、必要となる複数の商工会又は商工会議所、地方公共団体及び他の支援機関との円滑な連携の促進</p> <p>③他の経営指導員に対する効果的かつ適切な指導及び助言</p> <p>○支援計画の実施状況については、定量的な指標をもって把握し、評価を行う仕組みを構築する必要があります。</p> <p>○関係市町における独自の施策により商工会又は商工会議所の負担の増加が見込まれる場合は、当該関係市町に対して、担当する職員の追加配置等の必要性を説明し協力を求めてください。</p> <p>○経営指導員等（小規模事業者支援法第五条第五項に規定する経営指導員及び経営改善普及事業を担当する商工会及び商工会議所の職員をいう。）の資質向上に係る体制整備や自発的な知識習得の促進、有為な人材の確保に努めるとともに、支援ノウハウを組織内で共有する体制の整備を図ることが必要です。</p>	



**1 実施体制**（商工会又は商工会議所の事業継続力強化支援事業実施に係る体制／関係市町の事業継続力強化支援事業実施に係る体制／商工会又は商工会議所と関係市町の共同体制／経営指導員の関与体制 等） ※下図は、実施体制の一例です。



**① 栃木県及び関係市町との連携体制**

- ・当会、本市商工課・防災課が連携し、地域の実情を踏まえた災害リスクを把握するとともに、本計画の支援方針を決定するため、年〇回、連絡協議会を開催する。
- ・また、計画の実行にあたっては、認定主体である栃木県に随時相談する。

**② 広域的な支援体制**（※広域的な支援体制を構築する場合のみ記載してください。）

- ・当市の主要産業である〇〇業の工場は、当市〇〇地区から●●市●●地区にかけて分布しており、地理的にも同様の災害リスクを持つことから、より効率的な支援を行うため、当会及び●●市商工会が連携し、共同で支援を行う。

**③ 商工会又は商工会議所の事業継続力強化支援事業実施に係る体制**

- ・市内を〇地区に分け、法定経営指導員〇名と経営指導員〇名の体制で巡回指導を行う。小規模事業者ごとに経営指導員を選定し、策定支援からフォローアップまで一体の支援体制を構築する。
- ・また、保険加入促進については、連携協定を結んでいる〇〇損保会社の専門家による、個別相談の体制とする。

**④ 定量的に実施状況を把握し評価を行う体制**

- ・法定経営指導員〇名、経営指導員〇名、一般職員〇名の体制で、実施状況を定量的に把握し効果測定を行う。
- ・上記で把握・検証した実施状況を当会と〇〇市の連絡協議会（年２回開催予定）で評価するとともに、次年度の支援内容の検討を行う。

**⑤ 経営指導員等の資質向上に係る体制**

- ・当会職員向けに研修や勉強会等を開催し、防災・減災や、保険、リスクファイナンスなど適宜専門知識の習得及び最新情報の収集に努める。

## 2 法定経営指導員による情報の提供及び助言に係る実施体制

### ① 法定経営指導員の氏名、連絡先

経営指導員 ○○ ○○（連絡先は後述（3）①参照）

※必要に応じ複数名記載してください。

※経営指導員 ○○ ○○は、広域経営指導員に該当する。

※広域的な支援体制を構築する場合のみ記載してください。）

### ② 法定経営指導員による情報の提供及び助言（手段、頻度 等）

- ・本計画の具体的な取組の企画や実行
- ・本計画の取組実施における目標・指標の設定
- ・本計画に基づく進捗確認、見直し等フォローアップ（四半期に1回以上）

## 3 商工会／商工会議所、関係市町連絡先

### ① 商工会／商工会議所

○○商工会 経営支援課 ※二以上の商工団体が共同実施する場合は、全団体を記載してください。

〒 ○○市○○町○-○-○

TEL : / FAX :

E-mail : ※部署共用のアドレスとしてください。

○○商工会議所 経営支援課

〒 ○○市○○町○-○-○

TEL : / FAX :

E-mail :

### ② 関係市町

○○市役所 ○○○○課

〒 ○○市○○町○-○-○

TEL : / FAX :

E-mail : ※部署共用のアドレスとしてください。

## 4 被害情報報告先

### ① 栃木県産業労働観光部経営支援課

〒320-8501 宇都宮市埴田1-1-20

TEL:028-623-3173/FAX:028-623-3340

E-mail: shienshitsu@pref.tochigi.lg.jp

### ② 栃木県商工会連合会／栃木県商工会議所連合会

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

TEL : / FAX :

E-mail :

### ※ その他

- ・上記内容に変更が生じた場合は、速やかに栃木県へ報告する。

以下、斜体部分や図は記載例です。記載にあたっては、商工会・商工会議所及び関係市町が共同で作成されるようお願いします。

(別表 3)

事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金の額及びその調達方法

(単位 千円)

	年度	年度	年度	年度	年度
必要な資金の額	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇
・調査費	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇
・専門家派遣費	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇
・協議会運営費	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇
・セミナー開催費	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇
・パンフ、チラシ作製費	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇
・防災、感染症対策費					

※必要な資金の額については、見込み額を記載してください。

調達方法
会費収入、伴走型補助金、〇〇市〇〇補助金、栃木県〇〇補助金、事業収入 等

※調達方法については、想定される調達方法を記載してください。



以下、斜体部分や図は記載例です。記載にあたっては、商工会・商工会議所及び関係市町が共同で作成されるようお願いします。

(別表 4)

事業継続力強化支援計画を作成する商工会又は商工会議所及び関係市町以外の者を連携して事業継続力強化支援事業を実施する者とする場合の連携に関する事項

連携して事業を実施する者の氏名又は名称及び住所 並びに法人にあっては、その代表者の氏名
<p><b>&lt;留意事項&gt;</b> <u>基本指針, 第三, 2. (4) ア, イ, ウ</u></p> <p>○この様式(別表 4)は、小規模事業者支援法第 5 条第 3 項に規定する「商工会又は商工会議所及び関係市町村以外の者」と連携して事業を実施する場合にのみ記載してください。</p> <p>○「連携者」には、「氏名又は名称」及び「住所」を、法人にあっては「その代表者の氏名」を記載してください。</p> <p>※連携して事業継続力強化支援事業を実施することが当該事業継続力強化支援事業の効果的かつ適切な実施のために特に必要であると認められる場合に、「事業継続力強化支援事業を実施する者」として別表 4 に記載することができます(連携者自身も事業継続力強化支援事業の実施者であることを認識の上で記載されるものです)。</p> <p>※この場合、連携者自身も事業継続力強化支援事業を実施する者として取り扱われ、小規模事業者支援法の効力が及ぶこととなります。</p> <p>※商工会・商工会議所と協力関係・友好関係にある者を網羅的に記載するものではありません。</p> <p>※小規模事業者支援法第 5 条第 3 項及び同条第 4 項第 5 号の規定に基づいて連携して事業継続力強化支援事業を実施する者として記載することにより法制上の齟齬等が生じることから、次の 4 者を別表 4 に記載することはしないでください。</p> <p>(①関係市町村、②国の行政機関、③独立行政法人、④政府関係金融機関)</p>
連携して実施する事業の内容
<p><b>&lt;留意事項&gt;</b></p> <p>○別表 1)「事業継続力強化支援事業の内容」に記載する事業ごとに項目立てし、連携して実施する事業の内容を具体的に記載してください。</p>
連携して事業を実施する者の役割
<p><b>&lt;留意事項&gt;</b></p> <p>○「役割」には、連携する事業において連携者がどのような役割を果たすか、また、連携することによる効果等について具体的に記載してください。</p>
連携体制図等
<p><b>&lt;留意事項&gt;</b></p> <p>○上記「連携して実施する事業の内容」に記載した事業ごとに、連携体制図を記載してください。なお、連携体制が複数の事業で共通の場合は、まとめて記載しても結構です。</p>

(別表 4 については、該当する場合のみ添付)

## 6. 申請時における確認事項

事業継続力強化支援計画の認定申請においては、以下の項目が記載されていることを確認の上、申請してください。

記載項目		記載チェック
別表1	事業継続力強化支援事業の目標	
	1 現状	
	（１）地域の災害等リスク	
	（２）域内の商工業者の状況	
	（３）これまでの取組	
	１）市の取組	
	２）商工会又は商工会議所の取組	
	３）事業継続力強化支援計画の実施状況	
	2 本計画の策定及び実行にあたっての課題と対策	
	3 目標	
	事業継続力強化支援事業の内容及び実施期間	
	1 事業継続力強化支援事業の実施期間	
	2 事業継続力強化支援事業の内容	
	（１）小規模事業者の事業継続力強化の取組状況の把握	
	（２）小規模事業者に対する事業継続力強化支援の内容	
	（３）フォローアップ	
	（４）知見の共有及び事業継続力の底上げ	
	（５）関係団体等の連携	
	（６）訓練の実施	
	3 リスク発生時における指揮命令系統・連絡体制	
	4 リスク発生時の対応	
	（１）大規模災害	
	１）職員の安否・出勤可否の確認	
	２）管内事業者の被害状況の確認	
	３）被害情報の共有	
	４）被害情報の報告	
	（２）国際的に脅威となる感染症	
	１）感染予防のための取組	
	２）管内事業者に対するリスクの周知	
	３）管内事業者の被害状況の確認	
	４）被害情報の共有・報告	
	（３）被災小規模事業者に対する支援	
	１）応急対策時の支援	
	２）復旧・復興支援	
別表2	事業継続力強化支援事業の実施体制	
	1 実施体制	
	2 法定経営指導員による情報の提供及び助言に係る実施体制	
	3 商工会／商工会議所、関係市町連絡先	
	4 被害情報報告先	
別表3	事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金の額及びその調達方法	
	・ 必要な資金の額	
	・ 調達方法	
別表4 （該当する場合のみ添付）	当該商工会又は商工会議所及び関係市町以外の者を連携して事業継続力強化支援事業を実施する者とする場合	
	・ 当該者の氏名又は名称及び住所並びに法人にあっては、その代表者の氏名	
	・ 当該者との連携に関する事項	

# 7. 県への被害情報の報告

市町は、商工会及び商工会議所と共有した中小企業・小規模事業者の被害状況について、大規模災害発生時は様式1、国際的に脅威となる感染症発生時は様式2又は任意様式により県に報告してください。特に、大規模災害発生時において、初動対応時は、可能な範囲の記載でかまいませんが、激甚災害指定の判断等に必要な情報となるため、最終的には全項目を把握してください。

なお、報告方法は原則メールとします。（メールが使えない場合はFAX）

※被害状況については、被災事業者からのヒアリングや、メール、SNS、アンケートを通じた確認並びに罹災証明申請書に被害状況や被害額の記載欄を設けるなどして収集した情報を記載してください。

様式1

実態調査票（ ）※（ ）内には、災害名を記載

〇月〇日 〇〇：〇〇時点

団体名	
担当者	
電話番号	

事業所名	住所			区分	業種	事業規模 【大企業、 中小、小規 模】	従業員数	被害額 （被害の程度に 応じた額、 およびその他 必要経費）	被害額内訳					被害状況 ※任意 欄記載がつかぬ内容があれば、 被害額を記載する	被害状況の 写真	保険・共済加入状況		過去5年 間の同業 の被害の有 無	防災・減災対 策の有無 （例：避難、土 砂災害、地震 対策、防災の 内容）
	市町	大字	地区						土地 （建物・設備・ 機械等）	建物 （事業用資産に属 する）	機械設備	備品 （事業用資産に属 する）	備品、原材料、 仕掛品等			加入の有無 ※任意の欄 （地震、火災 等）における 被害を補償す る保険、共済	保険金等 の支払額 ※任意		
例〇〇株式会社	01	宇都宮市	中央	第三次産業	製造業	小規模	5	¥6,000,000	¥0	¥5,000,000	¥1,000,000	¥0	¥0	工場の一部が損壊 ・機械の浸水	有	有	¥5,000,000	有	耐震補強
例有限会社□□	01	宇都宮市	横田	第三次産業	卸売業、小売業	小規模	5	¥200,000	¥0	¥0	¥0	¥200,000	¥0	営業車両が壊された	撮影依頼中	無	¥0	無	無
3								¥0											
4								¥0											
5								¥0											
6								¥0											
7								¥0											
8								¥0											
9								¥0											
10								¥0											
11								¥0											
9								¥0											
10								¥0											

様式2

実態調査票（ ）※（ ）内には、感染症名を記載

〇月〇日 〇〇：〇〇時点

団体名	
担当者	
電話番号	

事業所名	住所			区分	業種	事業規模 【大企業、 中小、小規 模】	従業員数	被害額	被害状況
	市町	大字	地区						
例〇〇株式会社	01	宇都宮市	中央	第三次産業	卸売業、飲食 サービス業	小規模	5	¥1,000,000	・来店客減少により、前年同期と比べ売上が減少
例有限会社□□	01	宇都宮市	横田	第二次産業	製造業	小規模	5	¥300,000	・部品の調達コストが上昇
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

## 8. Q&A

### (1) 全体

Q1. 商工会又は商工会議所と共同して申請する市町は、何を実施すれば良いのでしょうか？

(答)

計画策定前に商工会及び商工会議所と協議し、地域の事業者の事業継続力強化の取組状況を把握するとともに、事業継続力強化支援に係る方針や目標などを設定してください。被災時に地域経済の機能を維持するため、商工部局、防災部局が連携し、地域の自然災害等のリスクや地域の産業構造を踏まえた支援計画を策定してください。

また、計画策定後は、商工会及び商工会議所、都道府県、他の支援機関等と連携しながら、支援計画の実行及びフォローアップを行ってください。

### 2) 法定経営指導員

Q2. 法定経営指導員とは、どのような者ですか？

(答)

小規模事業者支援法第5条第5項及び第7条第5項に規定する「経営指導員」を、便宜的に「法定経営指導員」と呼んでいます。

小規模事業者支援法では、「小規模事業者に対して事業継続力強化に係る効果的かつ適切な指導を行うために必要な知識及び経験を有する者として経済産業省令で定める要件に該当する者（抄）」と規定しています。

Q3. 広域経営指導員とは、どのような者ですか？

(答)

上記の法定経営指導員のうち、小規模事業者支援法第7条第5項に規定する経営指導員として、小規模事業者支援法基本指針にて以下のように規定しています。

#### 【基本指針抜粋】

#### 2. 事業継続力強化支援計画の内容

##### (3) 実施体制

エ. 具体的な取組の企画・実行や目標の設定、達成に向けた進捗管理を行う責任者として、経営指導員（法第五条第五項に規定する経営指導員をいう。以下同じ。）を選定するとともに、小規模事業者の事業継続力強化支援を行う経営指導員等を小規模事業者ごとに設置すること。ただし、広域的な支援体制を構築し、広域的な支援を実施する場合においては、広域経営指導員（商工会及び商工会

議所による小規模事業者の支援に関する法律施行規則（平成五年通商産業省令第四十四号。以下「施行規則」という。）第二条第二項に規定する広域経営指導員をいう。以下同じ。）を商工会、商工会議所又は都道府県商工会連合会に設置すること。

オ. 広域経営指導員を設置する場合においては、地域の実情に応じて、主として以下の各項目に掲げる業務を行わせること。なお、その業務を行わせるに当たっては、他の商工会若しくは商工会議所における先進的な取組を参考にするとともに、広域経営指導員の業務に関する先進的取組を他の商工会若しくは商工会議所に積極的に展開すること。

①商工会又は商工会議所における事業継続力強化支援計画（二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して策定する同計画又は複数の同計画を含む。）の策定、管理及び実行

②①の実施に当たって、必要となる複数の商工会又は商工会議所、地方公共団体及び他の支援機関との円滑な連携の促進

③他の経営指導員に対する効果的かつ適切な指導及び助言

※ 令和7年の小規模事業者支援法の省令改正において、①二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して実施する事業継続力強化支援事業において情報の提供及び助言を行う場合、または、②複数の事業継続力強化支援事業において情報の提供及び助言を行う場合の法定経営指導員は「広域経営指導員」である必要があります。

なお、令和7年11月20日（商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律施行規則の一部を改正する省令（令和7年経済産業省令第73号）の施行日）に上記①、②に該当する支援計画を実施している場合、令和11年3月31日までの期間は経過措置が適用されます。

Q4. 市内に複数の商工団体が併存する場合は、どのようにすればよいですか。

（答）

市内に複数の商工団体が併存する場合には、該当する市と、併存する全ての商工団体で以下の(1)のとおり、1つの計画を策定することが望ましいと考えられますが、その場合は、令和7（2025）年11月の政省令等の改正で新たに既定された「施行規則第2条第2項の既定による広域経営指導員の設置」が必要となります。

広域経営指導員の設置については、今後の検討課題となることから、政省令等改正時点で該当する市と併存する全ての商工団体で1つの計画を策定して認定を受けており、計画の実施期間がすぐに終了する場合は、基本指針（告示）の附則による経過

措置により、計画の実施期間を令和 11（2029）年 3 月 31 日までの間の範囲内で  
伸長※することにより、従来の法定経営指導員のままとすることができるとされまし  
た。

※ 計画の実施期間を延長するだけでなく、本ガイドラインに沿った計画とするこ  
とが必要です。

ただし、これまでと同様にそれぞれの商工団体が別々の計画を策定することを妨げ  
るものではありません。別々の計画を策定する場合（以下の（2））には、計画の始  
期・終期を合わせる等、地域が一体となって取り組める計画を策定してください。

具体的には、以下のようなケースが考えられ、「⇒」の対応となります。

【X 商工会議所と Y 商工会が Z 市に併存する場合】

（1）X 商工会議所及び Y 商工会が Z 市と共同で一つの計画を作成

⇒Z 市内における X 商工会議所及び Y 商工会の管轄区域の全てが計画の  
対象区域となる

⇒施行規則第 2 条第 2 項の規定により、広域経営指導員の設置が必要。

（2）X 商工会議所と Y 商工会がそれぞれ Z 市と共同で別々の計画を作成

⇒（1）と同様、Z 市内における X 商工会議所及び Y 商工会の管轄区域の  
全てが計画の対象区域となる

⇒広域経営指導員の設置は不要。（ただし、必要施行規則第 2 条第 2 項の規  
定により、それぞれの計画にて同一の経営指導員が記載される場合には、  
広域経営指導員の設置が必要）

Q5.「法定経営指導員」が人事異動（退職）した場合、手続きは必要ですか。
--------------------------------------

（答）

A 商工会の事業継続力強化支援計画に関与する法定経営指導員 X が、他の商工会  
に人事異動となった場合、X が引き続き A 商工会の計画に関与する場合は、手続きは  
不要です。

人事異動（退職）を機に、A 商工会の計画に関与する法定経営指導員を Y に変更し  
たい場合は、小規模事業者支援法第 6 条に基づく変更認定を受ける必要があります。

当該変更申請に係る変更申請書の記載例は以下のとおりです。

様式第2（第4条関係）

※記載例（法定経営指導員を変更する場合）

事業継続力強化支援計画の変更に係る認定申請書

〇〇年〇〇月〇〇日

栃木県知事 〇〇 〇〇 様

住所  
商工会又は商工会議所名  
会長又は会頭名

住所  
市町長名

〇〇年〇〇月〇〇日付けで認定を受けた事業継続力強化支援計画について下記のとおり変更したいので、商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第6条第1項の規定に基づき認定を申請します。

記

1 変更事項

（別表2）事業継続力強化支援事業の実施体制  
（2）法定経営指導員の氏名、連絡先

2 変更事項の内容

【変更前】氏名：〇〇 〇〇

【変更後】氏名：□□ □□

【変更理由】法定経営指導員/広域経営指導員である〇〇 〇〇が、他の商工会へ人事異動したため、後任の法定経営指導員/広域経営指導員である□□ □□へ変更するもの。

（備考）

- 1 申請者名は、事業継続力強化支援計画を共同して作成する全ての商工会又は商工会議所及び関係市町村の住所、名称及び代表者の氏名を記載すること。
- 2 変更事項の内容については、変更前と変更後を対比して記載すること。
- 3 用紙の大きさは、日本産業規格A4とすること。

認定を受けようとする計画に係る情報の提供及び助言を行う商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律第5条第5項に規定する経営指導員の氏名： □□ □□

### (3) 提出書類について

Q6. 添付書類「総会又は議員総会その他これに準ずるもの」の「準ずるもの」とは、どのようなものですか。

(答)

商工会の定款で定める「理事会」、商工会議所法第51条の「常議員会」又は「正副会頭会議」を想定しています。

上記以外には、定款又は総会の議決によって意思決定権が委任されている会議が想定されます。例えば、定款又は総会の議決によって「～～～に関する事項は〇〇委員会で議決する」とあれば、当該委員会の議決が当てはまります。

Q7. 添付書類「・・・議事録の写し」とありますが、どの程度の範囲を提出すればよいのですか。

(答)

議事録のうち、事業継続力強化支援計画の内容等について決議等をおこなった箇所の抜粋で問題ありません。

ただし、抜粋の場合は、会議名、日時、事業継続力強化支援計画を機関決定した旨が分かる部分が必要であり、その場合、議事録の抄本であることを証明する記名が必要となります。

Q8. 添付書類「認定申請書（様式第1）に記載された経営指導員が（中略）要件に該当することを証する書面」とは、どのようなものですか。

(答)

経営指導員の要件が確認できる書面は、以下のとおりです。

	添付書類
共通	経営指導員要件を満たすことの申告書（様式第1） 又は 広域経営指導員要件を満たすことの申告書（様式第2）
在籍確認	契約書、委任状、在職証明等いずれか1通の写し
受講確認	基礎講習（施行規則第7条第1項第2号に規定する講習） の修了証の写し
	行政事務講習（施行規則第7条第1項第3号に規定する講習） の修了証の写し



	事業継続力講習（施行規則第2条第1項第2号に規定する講習）の修了証の写し
実務経験確認	以下のいずれかを添付 ①組織における実務経験期間を証明する書類 又は ②法定の事業計画の作成支援を証明する書類 又は ③中小企業診断士登録証の両面の写し

※参考様式等は、中小企業庁ホームページの経営指導員要領をご参照ください。

<https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/shokibo/shidouin.html>

#### (4) その他

Q9. 事業継続力強化支援事業について、実施状況の報告は必要ですか。

(答)

小規模事業者支援法第11条の規定により、都道府県知事は、事業継続力強化支援事業の実施状況について、商工会又は商工会議所に対し、報告を求めることができることとなっています。県から求めがあった場合には、ご協力をお願いします。

## 9. 関係規程

### ■商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律

(平成5年法律第51号)(抄)

第一条・第二条 (略)

(基本指針)

第三条 経済産業大臣は、小規模事業者の経営の改善発達を支援するための商工会及び商工会連合会並びに商工会議所及び日本商工会議所に対する基本的な指針(以下「基本指針」という。)を定めなければならない。

2 基本指針に定める事項は、次のとおりとする。

一・二 (略)

三 事業継続力強化(中小企業等経営強化法(平成十一年法律第十八号)第二条第十五項に規定する事業継続力強化をいう。第五条第一項及び第五項において同じ。)に寄与する情報の提供等に関する事項

四～七 (略)

3・4 (略)

第四条 (略)

(事業継続力強化支援計画の認定)

第五条 商工会又は商工会議所は、その地区を管轄する市町村(特別区を含む。以下「関係市町村」という。)と共同して、小規模事業者の事業継続力強化を支援する事業(以下「事業継続力強化支援事業」という。)についての計画(以下この条及び次条において「事業継続力強化支援計画」という。)を作成し、経済産業省令で定めるところにより、これを都道府県知事に提出して、その事業継続力強化支援計画が適当である旨の認定を受けることができる。

2 二以上の商工会又は商工会議所(同一の都道府県の区域の一部をその地区の全部又は一部とするものに限る。)がその事業継続力強化支援事業を共同して実施しようとする場合にあっては、当該二以上の商工会又は商工会議所は、これらの関係市町村(当該都道府県の区域内にあるものに限る。)と共同して、事業継続力強化支援計画を作成し、前項の認定を受けることができる。

3 商工会又は商工会議所及び関係市町村は、当該商工会又は商工会議所及び関係市町村以外の者と連携して事業継続力強化支援事業を実施することが当該事業継続力強化支援事業の効果的かつ適切な実施のために特に必要であると認められる場合にあっては、当該者を連携して事業継続力強化支援事業を実施する者とする事業継続力強化支援計画を作成し、第一項の認定を申請することができる。

4 事業継続力強化支援計画には、次に掲げる事項を記載しなければならない。

一 事業継続力強化支援事業の目標

二 事業継続力強化支援事業の内容及び実施期間

三 事業継続力強化支援事業の実施体制

四 事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金の額及びその調達方法

五 当該商工会又は商工会議所及び関係市町村以外の者を連携して事業継続力強化支援事業を実施する者とする場合にあっては、次に掲げる事項

イ 当該者の氏名又は名称及び住所並びに法人にあっては、その代表者の氏名

ロ 当該者との連携に関する事項

- 5 前項第三号に掲げる事項には、第七条第五項に規定する経営指導員（小規模事業者に対して事業継続力強化に係る効果的かつ適切な指導を行うために必要な知識及び経験を有する者として経済産業省令で定める要件に該当する者に限る。）による情報の提供及び助言に係る実施体制についても記載するものとする。
- 6 都道府県知事は、第一項の認定の申請があった場合において、その事業継続力強化支援計画が次の各号のいずれにも適合するものであると認めるときは、その認定をするものとする。
- 一 第四項第一号から第三号までに掲げる事項が基本指針に照らして適切なものであること。
  - 二 第四項第三号から第五号までに掲げる事項が事業継続力強化支援事業を確実に遂行するために適切なものであること。
- 7 都道府県知事は、第一項の認定をしたときは、経済産業省令で定めるところにより、当該認定に係る事業継続力強化支援計画の内容を公表するとともに、経済産業大臣に当該認定をした旨を通知するものとする。

（事業継続力強化支援計画の変更等）

- 第六条 前条第一項の認定を受けた商工会及び商工会議所並びに関係市町村は、当該認定に係る事業継続力強化支援計画を変更しようとするときは、都道府県知事の認定を受けなければならない。
- 2 都道府県知事は、前条第一項の認定に係る事業継続力強化支援計画（前項の規定による変更の認定があったときは、その変更後のもの。以下「認定事業継続力強化支援計画」という。）が、同条第六項各号のいずれかに適合しなくなったと認めるとき、又は認定事業継続力強化支援計画に従って事業継続力強化支援事業が実施されていないと認めるときは、その認定を取り消すことができる。
- 3 前条第六項及び第七項の規定は、第一項の認定について準用する。

（経営発達支援計画の認定）

- 第七条 商工会又は商工会議所は、関係市町村と共同して、小規模事業者を支援する次に掲げる事業であって、小規模事業者の技術の向上、新たな事業の分野の開拓その他の小規模事業者の経営の発達に特に資するもの（以下「経営発達支援事業」という。）についての計画（以下「経営発達支援計画」という。）を作成し、経済産業省令で定めるところにより、これを経済産業大臣に提出して、その経営発達支援計画が適当である旨の認定を受けることができる。
- 2～4 （略）
- 5 前項第三号に掲げる事項には、経営指導員（小規模事業者の経営に係る指導を行う者であって、小規模事業者に対して効果的かつ適切な指導を行うために必要な知識及び経験を有する者として経済産業省令で定める要件に該当する者をいう。）による情報の提供及び助言に係る実施体制についても記載するものとする。
- 6～8 （略）

第八条 （略）

（中小企業信用保険法の特例）

- 第九条 認定事業継続力強化支援計画において事業継続力強化支援事業を実施する者又は認定経営発達支援計画において経営発達支援事業を実施する者とされた一般社団法人（その社員総会における議決権の二分の一以上を中小企業信用保険法（昭和二十五年法律第二百六十四号）第二条第一項の中小企業者が有しているものに限る。）若しくは一般財団法人（その設立に際して拠出された財産の価額の二分の一以上が同項の中小企業者により拠出されているものに限る。）又は特定非営利活動促進法（平成十年法律第七号）第二条第二項に規定する特定非営利活動法人（その社員総会における表決権の二分の一以上

を中小企業者が有しているものに限り、かつ、中小企業信用保険法第二条第一項第六号に該当するものを除く。)(以下この条において「事業実施一般社団法人等」という。)であって、当該認定事業継続力強化支援計画又は当該認定経営発達支援計画に従った事業継続力強化支援事業又は経営発達支援事業の実施に必要な資金に係る中小企業信用保険法第三条第一項又は第三条の二第一項に規定する債務の保証を受けたものについては、当該事業実施一般社団法人等を同法第二条第一項の中小企業者とみなして、同法第三条、第三条の二及び第四条から第八条までの規定を適用する。この場合において、同法第三条第一項及び第三条の二第一項の規定の適用については、これらの規定中「借入れ」とあるのは、「商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律（平成五年法律第五十一号）第六条第二項の認定事業継続力強化支援計画又は同法第八条第二項の認定経営発達支援計画に従った事業継続力強化支援事業又は経営発達支援事業の実施に必要な資金の借入れ」とする。

(独立行政法人中小企業基盤整備機構の行う事業継続力強化支援事業又は経営発達支援事業に関する協力業務)

第十条 独立行政法人中小企業基盤整備機構は、認定事業継続力強化支援計画に基づき事業継続力強化支援事業を実施する者又は認定経営発達支援計画に基づき経営発達支援事業を実施する者の依頼に応じて、その行う事業継続力強化支援事業又は経営発達支援事業に関する情報の提供その他必要な協力の業務を行う。

(報告)

第十一条 都道府県知事は、認定事業継続力強化支援計画に係る事業継続力強化支援事業の実施状況について、当該認定を受けた商工会又は商工会議所に対し、報告を求めることができる。

2 (略)

第十二条・第十三条 (略)

(罰則)

第十四条 第十一条の規定による報告をせず、又は虚偽の報告をした者は、二十万円以下の罰金に処する。

2 商工会又は商工会議所の代表者、代理人、使用人その他の従業者が、商工会又は商工会議所の業務に関し、前項の違反行為をしたときは、行為者を罰するほか、その商工会又は商工会議所に対して同項の刑を科する。

## ■商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律施行規則 (平成5年通商産業省令第44号)(抄)

(事業継続力強化支援計画に係る認定の申請)

第一条 商工会又は商工会議所及び関係市町村(商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律(平成五年法律第五十一号。以下「法」という。)第五条第一項に規定する関係市町村をいう。以下同じ。)が法第五条第一項の規定により事業継続力強化支援計画に係る認定を受けようとする場合は、都道府県知事(当該商工会又は商工会議所の地区及び関係市町村を管轄する都道府県知事をいう。次条から第五条までにおいて同じ。)に、様式第一による申請書及びその写しを提出しなければならない。

2 前項の申請書及びその写しには、次に掲げる書類を添付しなければならない。

- 一 当該商工会又は商工会議所の直近の事業報告書、貸借対照表及び収支決算書並びに事業計画書
- 二 当該事業継続力強化支援計画について議決をした当該商工会又は商工会議所の総会又は議員総会その他これに準ずるものの議事録の写し
- 三 前項の申請書に記載された経営指導員が次条第一項又は第二項に規定する要件に該当することを証する書面

(事業継続力強化支援計画に係る経営指導員の要件)

第二条 法第五条第五項に規定する経済産業省令で定める要件は、次の各号のいずれにも該当することについて都道府県知事の確認を受けた者であることとする。

- 一 第七条第一項各号に規定する経営指導員の要件を満たす者
- 二 直近五年以内に小規模事業者に対して事業継続力強化に係る効果的かつ適切な指導を行うために必要な基礎的知識及び能力に関する講習として中小企業庁長官が指定したものを修了した者

2 法第五条第五項に規定する経済産業省令で定める要件は、二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して実施する事業継続力強化支援事業において情報の提供及び助言を行う場合又は複数の事業継続力強化支援事業において情報の提供及び助言を行う場合にあっては、前項に規定する要件のほか、第七条第二項各号のいずれかに該当することについて都道府県知事の確認を受けた者(様式第一において「広域経営指導員」という。)であることとする。

3 前二項の都道府県知事の確認は、法第五条第一項の認定と併せて行うものとする。

(経営指導員の照会)

第三条 都道府県知事は、前条第一項又は第二項の確認のため必要な範囲内において、他の都道府県知事又は経済産業大臣若しくは経済産業局長に対し、当該確認に係る経営指導員に関する前条第一項若しくは第二項又は第七条第一項若しくは第二項の確認の結果を照会することができる。この場合において、他の都道府県知事又は経済産業大臣若しくは経済産業局長は、当該照会に係る前条第一項若しくは第二項又は第七条第一項若しくは第二項の確認の結果を当該都道府県知事に通知するものとする。

(事業継続力強化支援計画の変更に係る認定の申請)

第四条 商工会又は商工会議所及び関係市町村が法第六条第一項の規定により事業継続力強化支援計画の変更に係る認定を受けようとする場合は、都道府県知事に、様式第二による申請書及びその写しを提出しなければならない。

2 前項の申請書及びその写しには、次に掲げる書類を添付しなければならない。

- 一 事業継続力強化支援計画の実施状況を記載した書類(ただし、事業継続力強化支援計画の趣旨の変更を伴わない軽微な変更について、都道府県知事が必要ないと認めたときには、当該書類の添付を省略することができる。)

- 二 当該変更について当該商工会又は商工会議所の総会又は議員総会その他これに準ずるものの議決を経たことを証する書類
- 三 当該変更に伴い第一条第二項各号に掲げる書類に変更があったときは、その変更に係る書類

(認定事業継続力強化支援計画の公表等)

第五条 都道府県知事は、法第五条第一項の認定をしたときは、当該認定の日付、当該認定を受けた商工会又は商工会議所及び関係市町村の名称並びに当該認定事業継続力強化支援計画の内容を公表するとともに、経済産業大臣に対し、その旨を電磁的方法（電子情報処理組織（行政手続等における情報通信の技術の利用に関する法律（平成十四年法律第百五十一号）第三条第一項に規定する電子情報処理組織をいう。）を使用する方法その他の情報通信の技術を利用する方法をいう。）、書面その他の方法により通知するものとする。

第六条 （略）

(経営発達支援計画に係る経営指導員の要件)

第七条 法第七条第五項に規定する経済産業省令で定める要件は、次の各号のいずれにも該当することについて経済産業大臣又は経済産業局長の確認を受けた者であることとする。

- 一 商工会若しくは商工会連合会又は商工会議所若しくは日本商工会議所その他商工会議所を構成員とする団体の役員又は職員である者
- 二 直近五年以内に中小企業診断士の登録等及び試験に関する規則（平成十二年通商産業省令第百九十二号）第四十条各号に規定する科目に係る知識に関する講習として中小企業庁長官が指定したものを修了した者（次項第一号に掲げる要件に該当する場合を除く。）
- 三 直近五年以内に国及び地方公共団体の行政事務に係る知識に関する講習として中小企業庁長官が指定したものを修了した者
- 四 小規模事業者の経営に係る指導及び助言に関する三年以上の実務の経験を有する者
- 五 次に掲げる者のいずれにも該当しない者
  - イ 心身の故障により経営指導員の業務を行うことができない者
  - ロ 破産手続開始の決定を受けて復権を得ない者又は外国の法令上これと同様に取り扱われている者

ハ 拘禁刑以上の刑（これに相当する外国の法令による刑を含む。）に処せられ、その執行を終わり、又は執行を受けることがなくなった日から五年を経過しない者

ニ 法の規定により罰金の刑に処せられ、その執行を終わり、又は執行を受けることがなくなった日から五年を経過しない者

ホ 暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律（平成三年法律第七十七号）第二条第六号に規定する暴力団員又は同号に規定する暴力団員でなくなった日から五年を経過しない者

2 法第七条第五項に規定する経済産業省令で定める要件は、二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して実施する経営発達支援事業において情報の提供及び助言を行う場合又は複数の経営発達支援事業において情報の提供及び助言を行う場合にあっては、前項の要件のほか、次の各号のいずれかに該当することについて経済産業大臣又は経済産業局長の確認を受けた者（様式第三において「広域経営指導員」という。）であることとする。

- 一 中小企業診断士（中小企業支援法（昭和三十八年法律第百四十七号）第十一条第一項の規定による登録を受けた者をいう。）又は直近五年以内に中小企業診断士の登録等及び試験に関する規則第四十条各号に規定する科目に係る高度な知識に関する講習として中小企業庁長官が指定したものを修了した者であって、小規模事業者の経営に係る指導及び助言に関する五年以上の実務の経験若しくは二以上の商工会若しくは商工会議所の地区において小規模事業者の経営に係る指導及び助言に関する三年以

上の実務の経験を有する者

二 小規模事業者の経営に係る指導及び助言に関する十年以上の実務の経験を有する者

三 前二号に掲げる者と同等以上の能力及び経験を有する者

3 (略)

第八条・第九条 (略)

(経営指導員要領の作成等)

第十条 中小企業庁長官は、第一条から第三条まで、第六条及び第七条に掲げるもののほか、経営指導員による情報の提供及び助言の的確な実施を確保するために必要な事項を定めた要領（次項において「経営指導員要領」という。）を作成するものとする。

2 中小企業庁長官は、経営指導員要領を作成しようとするときは、あらかじめ、都道府県知事と協議するものとする

# ■小規模事業者の経営の改善発達を支援するための商工会及び商工会連合会並びに商工会議所及び日本商工会議所に対する基本指針 (令和元年7月12日経済産業省告示第60号)(抄)

本指針は、商工会及び商工会連合会並びに商工会議所及び日本商工会議所（以下「商工会等」という。）

が小規模事業者の経営の改善発達の支援に関する事業を実施するに当たって、必要な事項を定めるものである。

## 第一 小規模事業者の経営の改善発達の基本的な方向

小規模事業者の経営をめぐる環境は、「大幅な賃上げ」、「少子高齢化・人口減少」、「人手不足」のほか、「経営者の高齢化・後継者不足」、「原材料・エネルギーコスト等の上昇」、「五十年ぶりの円安水準」、「自然災害の頻発化・激甚化」など、急速かつ大規模な変化を遂げている。

こうした中で、小規模企業振興基本法（平成二十六年法律第九十四号）第十三条に基づく小規模企業振興基本計画の見直しが行われ、令和七年に小規模企業振興基本計画（第Ⅲ期）が制定され、小規模事業者の振興に関する施策の方針及び内容が示された。

本基本計画を踏まえ、経営をめぐる環境の変化を小規模事業者の「稼ぐ力」を高める好機と捉え、従来型のビジネスモデルを見直し、小規模事業者の特性、強みを踏まえ、経営資源・地域資源の活用や地域課題の解決等により見込まれる新たな需要の獲得を行うとともに、そのような需要を見据えたデジタル技術の活用を含む経営リテラシーの向上を図るよう支援を実施する必要がある。

また、こうした小規模事業者の経営の自走化のためには、特に小規模事業者にとって身近で重要な存在である商工会等による手厚い支援が重要であり、その支援の質の向上、業務効率化、広域的な支援体制の構築等により、小規模事業者の支援体制の充実を図っていく必要がある。

そして、近年、頻発化・激甚化する自然災害はもとより、感染症、サイバー攻撃等による被害の軽減や早期の復旧を図るため、小規模事業者の事業継続力の強化を促していく必要がある。

なお、特に小企業者（小規模企業振興基本法第二条第二項に規定するおおむね常時使用する従業員数が五人以下の事業者をいう。）の支援に当たっては、小企業者の円滑かつ着実な事業の運営が確保されるよう特段の配慮を払う必要がある。

1～2. (略)

## 第二 (略)

## 第三 事業継続力強化に寄与する情報の提供等に関する事項

商工会及び商工会議所が行う経営改善普及事業のうち、事業継続力強化に寄与する小規模事業者への情報の提供等事業継続力強化支援事業（法第五条第一項に規定する事業継続力強化支援事業をいう。以下同じ。）を行うに当たっては、以下の点につき留意する必要がある。

- (1) 災害対策基本法（昭和三十六年法律第二百二十三号）第四十条第一項に基づく都道府県地域防災計画及び第四十二条第一項に基づく市町村地域防災計画を踏まえて、商工会又は商工会議所の地区を所管する市町村（特別区を含む。以下「関係市町村」という。）と共同して事業継続力強化支援計画（法第五条第一項に規定する事業継続力強化支援計画をいう。以下同じ。）の策定及び見直しを行うこと。



- (2) 事業継続力強化支援計画の作成に当たっては、地域の実情を踏まえ、関係市町村の商工行政及び防災行政と連携し、事前に都道府県と相談した上で、関係市町村の地域防災計画等を踏まえた内容とすること。

#### 1. 事業継続力強化支援の内容

事業継続力強化支援は、主として以下の各項目に掲げるものとする。

- (1) 地区内の小規模事業者の事業継続力強化の取組状況等の把握
- (2) 地区内の小規模事業者に対する、地方公共団体が提供するハザードマップや国が提供する全国地震動予測地図等を活用した、事業活動に影響を与える自然災害等のリスクの認識に向けた注意喚起
- (3) 損害保険の加入等の自然災害等が事業活動に与える影響の軽減に資する取組や対策の普及啓発、中小企業等経営強化法（平成十一年法律第十八号）に基づく事業継続力強化計画認定制度をはじめとした各種制度の情報の提供
- (4) 地区内の小規模事業者に対する事業継続力強化計画及び連携事業継続力強化計画並びに事業継続計画（BCP）の策定のための普及啓発
- (5) 地区内の小規模事業者による事業継続力強化計画及び連携事業継続力強化計画並びに事業継続計画（BCP）の策定及び見直しに関する指導及び助言
- (6) 地区内の事業継続力強化に取り組む小規模事業者に対するフォローアップの実施
- (7) 地区内の小規模事業者にとって必要な事業継続力強化に関する知見の共有

#### 2. 事業継続力強化支援計画の内容

商工会又は商工会議所は事業継続力強化支援計画を策定するに当たっては、以下の点につき留意する必要がある。

##### (1) 目標の設定

- ア. 関係市町村の地域防災計画等を踏まえ、地区内における小規模事業者の長期的な振興に資するよう、地域経済やサプライチェーンの機能維持を意識した目標を設定すること。
- イ. 経営指導員等（法第五条第五項に規定する経営指導員及び経営改善普及事業を担当する商工会及び商工会議所の職員をいう。以下同じ。）の人員体制から実現可能な目標であること。

##### (2) 実施期間

- ア. 自ら設定した（１）の目標を達成するため、実施期間を三年から五年の間で定めて取組の実行計画を定めること。
- イ. 事業継続力強化は自然災害等の最新の発生予測や事業継続力強化に関する最新の知見をもとに実施される必要があることから、関係市町村の地域防災計画の改訂状況も踏まえつつ、実施期間中であっても定期的に必要な見直しを行うこと。

##### (3) 実施体制

- ア. 事業継続力強化支援を行う必要がある小規模事業者の状況を、当該商工会又は商工会議所の地区を管轄する都道府県及び関係市町村と共有し、当該都道府県及び関係市町村の商工行政や防災行政と連携するものとする。
- イ. 支援体制の構築に当たっては、経済圏や地理的条件が複数の市町村にまたがって存在する場合や、複数の商工会又は商工会議所が、共同で支援を行うことでより効果的な支援が可能となる場合は、より効率的な支援が実施できるよう広域的な支援体制を構築すること。その際、小規模事業者や関係機関等から入手した法人情報や個人情報等の取扱いについて、必要な配慮を行うこと。
- ウ. 事業継続力強化支援事業の実施に当たっては、小規模事業者による自然災害等のリスク認識の向上、小規模事業者が取り組み可能な事業継続力強化の進捗、事業継続力強化の実効性を高める取組の実施状況を把握することによって、その効果を測定し、継続的に事業継続力強化に係る指導及び助言を実施することができる仕組みを構築すること。その際、小企業者は、企業としての組

組織体制が必ずしも十分に整っておらず、環境変化にも脆弱な面があることから、支援に当たっては、特に配慮すること。

- エ. 具体的な取組の企画・実行や、目標の達成に向けた進捗管理等を行う責任者として、経営指導員（法第五条第五項に規定する経営指導員をいう。以下同じ。）を選定するとともに、小規模事業者の事業継続力強化支援を行う経営指導員等を小規模事業者ごとに設置すること。ただし、広域的な支援体制を構築し、広域的な支援を実施する場合においては、広域経営指導員（商工会及び商工会議所による小規模事業者の支援に関する法律施行規則（平成五年通商産業省令第四十四号。以下「施行規則」という。）第二条第二項に規定する広域経営指導員をいう。以下同じ。）を商工会、商工会議所又は都道府県商工会連合会に設置すること。
- オ. 広域経営指導員を設置する場合においては、地域の実情に応じて、主として以下の各項目に掲げる業務を行わせること。なお、その業務を行わせるに当たっては、他の商工会若しくは商工会議所における先進的な取組を参考にするとともに、広域経営指導員の業務に関する先進的な取組を他の商工会若しくは商工会議所に積極的に展開すること。
  - ①商工会又は商工会議所における事業継続力強化支援計画（二以上の商工会若しくは商工会議所が共同して策定する同計画又は複数の同計画を含む。）の策定、管理及び実行
  - ②①の実施に当たって、必要となる複数の商工会又は商工会議所、地方公共団体及び他の支援機関との円滑な連携の促進
  - ③他の経営指導員に対する効果的かつ適切な指導及び助言
- カ. 事業継続力強化支援計画の実施状況については、定量的な指標をもって把握し、評価を行う仕組みを構築すること。
- キ. 関係市町村における独自の施策により商工会又は商工会議所の負担の増加が見込まれる場合は、当該関係市町村に対して、担当する職員の追加配置等の必要性を説明し、協力を求めること。
- ク. 経営指導員等の資質向上に係る体制整備や自発的な知識習得の促進、有為な人材の確保に努めるとともに、支援ノウハウを組織内で共有する体制の整備を図ること。
- （４）商工会又は商工会議所及び関係市町村以外の者との連携
  - ア. 事業継続力強化支援事業を効果的かつ適切に実施するため、地方公共団体に加え、他の商工会又は商工会議所、金融機関、保険会社、他の支援機関、公益法人、ＮＰＯ及び専門家、地域の大企業や中小企業等とも連携し、各地区における小規模事業者の事業継続力強化の状況等に関して情報交換を行うことを通じてネットワーク構築に努めること。
  - イ. 連携する者それぞれの役割を明確にし、最も効果的に小規模事業者の支援を行うことができるようにすること。
  - ウ. 小規模事業者が他社と連携して実施する、原材料や人員といった経営資源を融通し合う、あるいは、自然災害等発生後に相互に代替生産を行うといった取組について、必要に応じて複数の商工会または商工会議所が連携して取り組むこと。

#### 第四～第七 （略）