「地域農業をけん引する担い手の確保・育成（モデル地区における集落営農組織の「連携」「合併」の推進）」

芳賀農業振興事務所経営普及部

芳賀地域の地域戦略　「多様な立地条件を生かした多彩で高収益な農業の展開」
県実施方針の重点取組事項　「明日へつなぐ」

1　取組の背景・ねらい

令和元年度に実施した集落営農実態調査の結果、多くの集落営農組織に機能低下が見られ、早急に対策を講ずべき状況であることがわかりました。

益子町南部の５集落営農組織においては、組織強化のため組織間の連携を進め、各組織が補完し合える仕組みづくりの確立を支援することとしました。

市貝町北部の３集落営農法人については、組合員の世代交代が進まずに高齢化し、従来の組織ごとの運営では、近い将来経営が立ちいかなくなる懸念があったため、連携や統合を支援することとしました。

目標項目	R2実績	R５目標	R５実績	R7目標
モデル地区における集落営農組織の「連携」取組件数（累計）	０	３	５	５
モデル地区における集落営農組織の「合併」取組件数（累計）	０	１	１	２

〔目標設定の考え方〕

・集落営農実態調査で改善意欲が高い組織を対象とした。（関係市町と検討）
・連携・合併を段階的に支援することとした。（益子を３段階、市貝を２段階）

2　活動対象

(1)　対　象　名

益子町南部５集落営農組織（生田目集落営農組合、前沢集落営農組合、農事組合法人上山集落営農組合、株式会社益子未来ファーム、小泉・本沼集落営農組合）

市貝町北部３集落営農法人（農事組合法人杉山営農組合、農事組合法人続谷営農組合、農事組合法人小貝川営農組合）

(2)　対象の概要

益子町：平成 19 年度に導入された「品目横断的経営所得安定対策」に対応するため、既存の営農集団を再編した４組織と基盤整備事業を基に組織化した１組織。

市貝町：平成 19 年度に導入された「品目横断的経営所得安定対策」に対応するため、基盤整備事業の担い手によって法人化された３つの農事組合法人。

3　活動の内容

(1)　指導・支援の体制

所内において、地域戦略に位置づけるとともに、企画振興部と経営普及部で正副担当を配置し、支援体制を整備して検討（４回／年）を行いました。

また、町ごとに農業委員や農協・町の担当者で構成する支援体制を整備しました。

(2)　活動経過

ア　益子町南部５組織の連携

○　土地利用型農業産地ビジョンの作成支援

５組織代表者や農業委員等による検討会を開催し、各組織の課題を洗い出し、共通する課題に対する対応策の検討を支援しました（５回）。

写真１　産地ビジョン検討会

イ　市貝町北部３法人の連携・合併

○　法人化スケジュールの作成

新法人設立までの取組事項を踏まえ、いつ誰が、何を行うか、専門的な知識を有する士業等を活用するかなど、最終ゴールを目指すスケジュールを作成し共有しました。

○　新法人経営シミュレーションの作成

各法人の財産確認や決算書を活用し、現在の資材高騰状況を鑑みた経営シミュレーションを作成し提示しました。

○　研修会の開催

「とちぎ農業経営・就農支援センター」を活用し、税理士や司法書士及び社会保険労務士による研修会を開催し、目指すべき法人形態の検討材料を示して方向性を決定しました。

写真２　法人化研修会

4　活動の結果

(1)　益子町南部５組織の連携

○　土地利用型農業産地ビジョンの作成・支援

検討会等で話合いを行った結果、５組織が連携して取り組む４項目（①栽培技術の共有、②組合員（労働力）の確保、③ブロックローテーションの維持、④不測の事態への対応）を掲げ、新たに連携して取り組むことについてビジョンとしてまとめることができました。

(2)　市貝町北部３法人の連携・合併

○　連携作業の実施

新法人設立後のスムーズな運営を図るために、お互いの組織に出向き、「水稲は種作業」などを行いました。これにより、各法人の作業方法を確認し、効率的な作業方法への改善の

糸口を見いだしました。また、３法人で連携して密播に取り組んだことで、田植え時の苗運搬作業の軽減や育苗用培土の削減ができ、低コスト化にも繋がりました。

○　「株式会社こかいの郷」設立

法人設立に向けた具体的な検討内容を共有することで、いつまでに何を行わなければならないかが明確になりました。これにより、組合員各自に新法人設立後のイメージが生まれ、活発な意見交換がされたことで、２法人が統合し「株式会社こかいの郷」が誕生（令和６年１月）しました。

写真３　法人化設立報告会

５　今後の対応策

(1)　益子町南部における土地利用型農業産地ビジョンの実践拡大支援

ブロックローテーションの維持や資材の共同購入によるコスト低減など、組織の経営安定を支援します。

また、任意組織については法人化を支援し、足腰の強い組織運営を支援します。

(2)　市貝町北部における新法人「株式会社こかいの郷」の運営支援

法人が設立されたものの、今後も作業の効率化や常時雇用を実現するために、経営体の体質強化が必要です。そのため、関係機関が連携して一つ一つの課題解決に向けた運営支援を行います。