# 令和6(2024)年度決算と経営戦略収支計画比較

### 会計名 施設管理事業(賃貸ビル事業)

(1) 収益的収支

<u>(1)切</u>	<u> 益的収支</u>					
		計画額 A	当 初 予算額	決算額 B	в-а	備考
収入	賃貸収入	86	84	84	<b>A</b> 2	・その他収入は、 光熱費の高騰に 伴う共益費の増
	その他収入	74	91	84	10	加により増
	計	160	175	168	8	
	人件費	7	7	6	<b>1</b>	・その他支出は、 光熱費の高騰に より増
	  減価償却費 	27	24	24	<b>A</b> 3	
支出	修繕費	16	17	17	1	
	その他支出	71	76	76	5	
	計	121	124	123	2	
経常	経常損益		51	45	6	

剰余金残高 182 169 ▲ 13	剰余金残高	182	169 ▲ 13	
--------------------	-------	-----	----------	--

<sup>・</sup>平成28年度からの積み上げによる(剰余金の処分は考慮しない)。

(単位:百万円、収益的収支は税抜表示、資本的収支は税込表示)

### (2) 資本的収支

	<del>[</del> Al]AXX	計画額 A	当 初 予算額	決算額 B	в-а	備考
収入	借入金	0	0	0	0	・その他収入は、 建設改良工事の 減による区分所
	その他収入	57	11	11	<b>4</b> 46	有者からの工事 負担金の減
	計	57	11	11	<b>▲</b> 46	
	建設改良費	50	0	0	▲ 50	・建設改良費及び その他支出は、 ESCO事業の実施
<b> </b>   ± ш	借入金償還金	50	50	50	0	による建設改良
支出	その他支出	47	0	0	<b>▲</b> 47	
	計	147	50	50	<b>▲</b> 97	
差	引	▲ 90	▲ 39	▲ 50	40	

・決算額の差引は、資本的収入から翌年度繰越財源(11百万円)を除いて算出

借入金残高	340	340	0	
-------	-----	-----	---	--

経営指標	1 - F	<b>Z</b> :	终台	<b>小</b>
准备161余	<b>-</b> 5	<b>W</b> 1	吐呂	1人 ルレ

		収益性		安全性		
	経営資本 営業利益率	営業収支比率	経常収支比率	流動比率	自己資本 構成比率	有形固定資産減価償却率
	・経営資本でどれだけ の営業利益を上げたか で、高いほど良好	・営業活動の能率で、 高いほど良好	・経常的な企業活動の 効率性で、高いほど良 好	・短期的な支払能力 で、高いほど経営基盤 は安定	・総資本に対する自己 資本の割合で、高いほ ど経営基盤は安定	・償却対象資産の減価償却がど の程度進んでいるかを表す指標
			L	l (単位:%)	L	
令和2年度決算値	4.19	138.78	138.44	82.78	41.76	64.16
令和3年度決算値	4.05	137.94	137.85	693.64	46.13	65.54
令和4年度決算值	2.94	124.08	124.17	797.75	49.43	67.12
令和5年度決算値	3.97	132.25	131.90	840.15	52.60	68.58
令和6年度決算値	4.29	136.28	136.80	922.79	56.02	68.80

説明

事業の収益性を示す経営資本営業利益率、営業収支比率、経常収支比率は高い値を維持し、営業利益、経常利益ともに確保できていることから、経営状況は健全であるといえる。

経営の安全性を示す流動比率、自己資本構成比率ともに上昇しており、経営基盤は安定しているといえる。

なお、有形固定資産減価償却率は、償却資産の減価償却が6割を超えて進んでいるが、経営への影響に配慮しながら設備更新を計画的に進めることとしており、特に問題はない。

- ※ 営業収支比率:単年度営業収支の黒字を示す100%以上が必要
- ※ 経常収支比率:単年度収支の黒字を示す100%以上が必要
- ※ 流動比率: 短期的に支払うべき債務を支払える現金等がある状況を示す100%以上が必要

# 施設管理事業(賃貸ビル事業) 目標の達成状況

## 1 財務面に係る評価

目標の達成状況

_日憬の達队状况_	
	【目標】
	健全な運営を確保するため、毎期、経常利益を確保します。
決算値	45百万円
評価	A
評価に係る説明	目標どおり経常利益を確保したため、A評価とした。

## 2 事業面に係る評価

(1) 目標の達成状況

(1)	日保い		K/IL
			入居率の維持
目	標	値	R6年度 100%
実	績	値	R6年度
	評価		100% A
評値	評価に係る説明		目標を達成したため、A評価とした。

(2) 取組実績等		※ 下線は新規事項
経営方針	令和6(2024)年度の取組実績	令和7(2025)年度の取組予定
	<ul><li>○建物・設備の点検・維持管理の適切な実施</li><li>▶定例的な各種点検・維持管理業務</li></ul>	○建物・設備の点検・維持管理の適切な実施 ▶定例的な各種点検・維持管理業務
安全で快適な施設環境の提供	OESCO事業(※)による省エネ化の推進 ▶ <u>省エネルギー化改修工事の実施</u>	OESCO事業による省エネ化の推進 ▶ <u>省エネルギー機器による安定運用</u>
	○賃貸入居団体の継続的確保による入居率100%の維	○賃貸入居団体の継続的確保による入居率100%の維
利 益 確 保 に よ る経 営 基 盤 の 強 化	持 〇駐車場賃貸料金の見直し検討	持 ○駐車場賃貸料金の見直し検討
	○特別支援学校の職業訓練実習受入れ(約230名)	□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
SDG s 達 成 へ の 貢 献	〇賑わいの提供により「住み続けられるまちづくり」に 貢献	〇賑わいの提供により「住み続けられるまちづくり」に 貢献
3 すべての人に	○太陽光発電、節電、節水、リサイクルの取組	〇太陽光発電、節電、節水、リサイクルの取組
一人人・ 日本の女別を	○省エネ機器の導入によるカーボンニュートラルへの貢 <u>献</u>	○省エネ機器の導入によるカーボンニュートラルへの貢 献

<sup>※</sup> Energy Servise Companyの略で、ESCO事業者が建物の省エネ改修を実施し、削減された光熱費から経費を回収するサービスのこと。

#### 3 総合評価

白	己	埀.	侕	筀
_		-		_

1 財務面に係る評価 目標の達成状況	:/R   +-		• <b>建</b>		)点検、維持管	理を適切に実施した。	評価
・目標どおり経常利益を確 2 事業面に係る評価 (1)目標の達成状況 ・目標どおり入居率100%			• •	SUU事表に C1	自エイルヤー1	比改修工事を実施した。	Α
評価委員会の評価等							
【財務面】経常利益を確保し、目	標を達成した。						評価
【事業面】 入居率100%を維持し、	. 目標を達成した	-0					^
【取組実績】 点検、維持管理が適	切に実施されて	いるほか、ESC	O事業導入に向	けて取り組んで	いる。		Α
	令和3年度 (2021)	令和4年度 (2022)	令和5年度 (2023)	令和6年度 (2024)	令和7年度 (2025)		
自己評価	Α	Α	Α	A			
評価委員会の評価	Α	Α	Α	А			

### 今後の取組課題・改善点等

- 計画的な施設の改修により、予算の平準化に努めるとともに、引き続き経常利益の確保を図る。
- ・施設の適切な維持管理により、入居者に安全で快適な執務環境を提供し、引き続き入居率100%の維持に努める。
- ・令和7年4月からサービス開始したESCO事業について、事業者及び関係機関と連携し、適切な運用に努める。
- ・持続可能な社会の実現に向けて、賃貸ビル事業を通じたSDGs達成に貢献する。

# 〇 収支の状況

(1) 収益的収支 (単位:百万円)

(1) 拟金的拟艺	ī							<u> </u>
			令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
			(2020)	(2021)	(2022)	(2023)	(2024)	(2025)
		計画額		86	86	86	86	86
	賃 貸 収 入	当初予算額		86	77	81	84	
収 入		決 算 額	81	77	77	80	84	
以 八		計画額		74	74	74	74	74
	その他収入	当初予算額		74	75	99	91	
		決 算 額	74	74	78	87	84	
		計画額		7	7	7	7	7
	人 件 費	当初予算額		7	6	7	7	
		決 算 額	6	5	7	7	6	
		計画額		30	26	24	27	29
	減価償却費	当初予算額		30	26	24	24	
支 出		決 算 額	32	30	25	24	24	
文 山		計画額		3	16	16	16	16
	修繕費	当初予算額		3	16	16	17	
		決 算 額	6	5	13	20	17	
		計画額		72	71	75	71	84
	その他支出	当初予算額		72	70	94	76	
		決 算 額	68	70	80	76	76	
計画額			48	40	38	39	24	
経	経常損益 当初			48	34	39	51	
		決 算 額	43	41	30	40	45	
剰	余 金 残	高	9	54	84	124	169	

・平成28年度からの積み上げによる(剰余金の処分は考慮しない)。

(2) 資本的収支 (単位:百万円)

(单位:日方片										
				令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
				(2020)	(2021)	(2022)	(2023)	(2024)	(2025)	
収入			計画額		500	0	0	0	C	
		借入金	当初予算額		500	0	0	0		
	7		決 算 額	0	500	0	0	0		
4X	入	その他収入	計画額		0	12	58	57	81	
			当初予算額		0	13	11	11		
			決 算 額	0	0	11	11	11		
		建設改良費	計画額		10	2	51	50	75	
			当初予算額		10	2	1	0		
			決 算 額	0	9	0	0	0		
		借入金償還金	計画額		550	50	50	50	50	
支	出		当初予算額		550	50	51	50		
			決 算 額	50	550	50	50	50		
		その他支出	計画額		0	2	48	47	78	
			当初予算額		0	2	0	0		
			決 算 額	0	0	0	0	0		
計画額					<b>▲</b> 60	<b>▲</b> 42	<b>▲</b> 91	<b>A</b> 90	<b>▲</b> 122	
	差	引		▲ 60	<b>▲</b> 41	<b>▲</b> 41	▲ 39			
	決 算 額				▲ 59	▲ 50	▲ 50	▲ 50		
借	入	金   残	高	540	490	440	390	340		

<sup>・</sup>令和4年度から令和6年度までの決算額の差引は、資本的収入から翌年度繰越財源を除いて算出

## 〇 経営指標による経営状況

(単位:%)

									(
				令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
				(2020)	(2021)	(2022)	(2023)	(2024)	(2025)
経営資本営業利益率	決	算	値	4.19	4.05	2.94	3.97	4.29	
営業収支比率	決	算	値	138.78	137.94	124.08	132.25	136.28	
経常収支比率	決	算	値	138.44	137.85	124.17	131.90	136.80	
流動比率	決	算	値	82.78	693.64	797.75	840.15	922.79	
自己資本構成比率	決	算	値	41.76	46.13	49.43	52.60	56.02	
有形固定資産減価償却率	決	算	値	64.16	65.54	67.12	68.58	68.80	

# 〇 財務面に係る目標の達成状況

単位:百万円)

		令和2年度 (2020)	令和3年度 (2021)	令和4年度 (2022)	令和5年度 (2023)	令和6年度 (2024)	令和7年度 (2025)
毎期、経常利益を確保	決算値		41	30	40	45	
世別、柱市利益で唯体	評 価		Α	Α	Α	Α	

### 〇 事業面に係る目標の達成状況

		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		(2020)	(2021)	(2022)	(2023)	(2024)	(2025)
	目 標 値		100%	100%	100%	100%	100%
入居率の維持	実 績 値	100%	100%	100%	100%	100%	
	評 価		Α	Α	Α	Α	