

## 令和 7 (2025) 年度決算と経営戦略収支計画比較

会計名 用地造成事業

## 1 収益的収支

(単位：百万円、税抜)

| 区分   |       | 計画額<br>A | 当初<br>予算額 | 決算額<br>B | 増減<br>B - A | 備考                                  |
|------|-------|----------|-----------|----------|-------------|-------------------------------------|
| 収入   | 分譲収益  | 1,185    | 1,852     | 1,851    | 666         | ・分譲収益は、鹿沼インター産業団地の分譲前倒し等による増        |
|      | その他収入 | 20       | 27        | 679      | 659         | ・その他の収入は、鹿沼インター産業団地公共施設の鹿沼市への移管による増 |
|      | 計     | 1,205    | 1,879     | 2,530    | 1,325       |                                     |
| 支出   | 人件費   | 54       | 61        | 59       | 5           | ・分譲原価は、鹿沼インター産業団地の分譲前倒し等による増        |
|      | 分譲原価  | 1,015    | 1,644     | 1,182    | 167         | ・その他の支出は、鹿沼インター産業団地公共施設の鹿沼市への移管による増 |
|      | その他支出 | 125      | 85        | 772      | 647         |                                     |
|      | 計     | 1,194    | 1,790     | 2,013    | 819         |                                     |
| 経常損益 |       | 11       | 89        | 517      | 506         |                                     |

## 2 資本的収支

(単位：百万円、税込)

| 区分 |        | 計画額<br>A | 当初<br>予算額 | 決算額<br>B | 増減<br>B - A | 備考                                            |
|----|--------|----------|-----------|----------|-------------|-----------------------------------------------|
| 収入 | 借入金    | 1,551    | 1,634     | 1,400    | ▲ 151       | ・借入金は、新規借入額の精査による減                            |
|    | その他収入  | 390      | 437       | 273      | ▲ 117       | ・その他収入は、鹿沼インター産業団地の造成完了に伴い、市町負担金の精算を行ったことによる減 |
|    | 計      | 1,941    | 2,071     | 1,673    | ▲ 268       |                                               |
| 支出 | 建設改良費  | 1,806    | 1,911     | 2,436    | 630         | ・建設改良費は、前年度からの造成工事の繰り越し等により増                  |
|    | 借入金償還金 | 1,110    | 900       | 900      | ▲ 210       | ・借入金償還金は、借入計画の見直しに伴う減                         |
|    | その他支出  | 0        | 5         | 0        | 0           |                                               |
|    | 計      | 2,916    | 2,816     | 3,336    | 420         |                                               |
| 差引 |        | ▲ 975    | ▲ 745     | ▲ 1,681  | ▲ 706       |                                               |

・決算額の差引は、資本的収入から翌年度繰越財源（18百万円）を除いて算出

|       |     |   |       |     |  |
|-------|-----|---|-------|-----|--|
| 剰余金残高 | 256 | - | 1,120 | 864 |  |
|-------|-----|---|-------|-----|--|

・平成28(2016)年度からの積み上げによる（剰余金の処分は考慮しない）

|       |       |   |       |         |  |
|-------|-------|---|-------|---------|--|
| 借入金残高 | 7,212 | - | 5,798 | ▲ 1,414 |  |
|-------|-------|---|-------|---------|--|

### 3 経営指標による経営状況

| 区分             | 収益性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                            | 安定性                                       |                                                         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                | 経営資本営業利益率<br>(%)<br>・経営資本でどれだけの<br>営業利益を上げたかで、<br>高いほど良好                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 営業収支比率<br>(%)<br>・営業活動の能率で、高<br>いほど良好 | 経常収支比率<br>(%)<br>・経常的な企業活動の効<br>率性で、高いほど良好 | 流動比率<br>(%)<br>・短期的な支払能力で、<br>高いほど経営基盤は安定 | 自己資本構成比率<br>(%)<br>・総資本に対する自己資<br>本の割合で、高いほど経<br>営基盤は安定 |
| 令和3(2021)年度決算値 | ▲ 1.54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 48.10                                 | 37.41                                      | 150.75                                    | 25.27                                                   |
| 令和4(2022)年度決算値 | 9.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 111.90                                | 120.91                                     | 165.80                                    | 37.32                                                   |
| 令和5(2023)年度決算値 | 0.92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 102.15                                | 100.26                                     | 375.16                                    | 43.67                                                   |
| 令和6(2024)年度決算値 | ▲ 2.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 21.34                                 | 19.05                                      | 276.33                                    | 37.68                                                   |
| 令和7(2025)年度決算値 | ▲ 1.59                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 95.75                                 | 125.70                                     | 186.52                                    | 36.96                                                   |
| 説明             | <p>鹿沼インター産業団地（第2期）の分譲が完了し、分譲収益を確保したため、事業の収益性を示す営業収支比率は概ね100%、経常収支比率は100%を超えている。経営資本営業利益率はマイナスとなったが、産業団地の造成完了に伴う地元市への公共施設移管に係る費用を営業費用とし、移管に対する負担金を営業外収益とする会計処理によるものであり、経営戦略に掲げた経常利益確保の目標を達成していることから、経営状況は概ね健全であるといえる。</p> <p>また、経営の安全性を示す自己資本構成比率は、用地費等の企業債借入等により前年度と比べて僅かに低い値となったが、流動比率は100%を超えており、短期的な支払能力を維持しているため、経営基盤は安定しているといえる。</p> |                                       |                                            |                                           |                                                         |

※営業収支比率：単年度営業収支の黒字を示す。100%以上が必要

※経常収支比率：単年度収支の黒字を示す。100%以上が必要

※流動比率：短期的に支払うべき債務を支払える現金等がある状況を示す。100%以上が必要

## 令和 7 (2025) 年度の目標の達成状況

### 1 財務面に係る評価

#### (1) 目標の達成状況

|         |                                                                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目標      | 財務基盤を強化するため、5 か年で合計 1 億円の経常利益を確保します                                                                             |
| 決算累計値   | 1,028百万円                                                                                                        |
| 評価      | A                                                                                                               |
| 評価に係る説明 | 令和 7 (2025) 年度は、鹿沼インター産業団地（第 2 期）を分譲したことで当初計画を上回る経常利益を確保するとともに、経営戦略期間の 5 か年においても、1 億円以上の経常利益を確保できたことから、A 評価とした。 |

### 2 事業面に係る評価

#### (1) 目標の達成状況

| 区分      | 分譲面積                                                | 案内可能面積                                          | 企業誘致活動                                                                       |                        |                          |
|---------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
|         |                                                     |                                                 | HP アクセス件数※ 1                                                                 | 企業等訪問件数※ 2             | メールマガジン送信件数              |
| 目標      | 計画累計値34.8 ha<br>5 か年で合計34.8ha分譲                     | 毎年度 8 ha以上確保<br>令和 7 (2025) 年度13.4ha            | 令和 7 (2025) 年度<br>14,000件                                                    | 令和 7 (2025) 年度<br>130件 | 令和 7 (2025) 年度<br>500件   |
| 実績値・累計値 | 累計<br>39.5ha                                        | 令和 7 (2025) 年度<br>15.4ha                        | 令和 7 (2025) 年度<br>23,989件                                                    | 令和 7 (2025) 年度<br>53件  | 令和 7 (2025) 年度<br>2,155件 |
| 評価      | A                                                   | A                                               | A                                                                            | C                      | A                        |
| 評価に係る説明 | 鹿沼インター産業団地（第 2 期）を分譲したことにより、計画累計値を達成しているため、A 評価とした。 | みぶ中泉産業団地の予約分譲案内を実施したことにより、目標値を達成しているため、A 評価とした。 | HP アクセス件数及びメールマガジン送信件数については、目標値を上回ったため A 評価とした。企業等訪問件数については、目標値を下回り C 評価とした。 |                        |                          |

※ 1 各団地の案内ページ及び団地案内動画サイトのアクセス件数

※ 2 企業、ゼネコン、金融機関及び不動産取扱い業者への訪問の他、リモート等による誘致活動を含む

## (2) 取組実績等

※下線は新規事業

| 経営方針                                                                                                   | 令和 7 (2025) 年度 の 取組 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| とちぎの産業躍進を支える立地環境の整備                                                                                    | <p>○企業のニーズ把握のための情報収集</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ <u>企業立地アンケート調査</u> (約 2,000社対象)</li> <li>・ 関連企業 (ゼネコン、金融機関等) との継続的な情報交換</li> </ul> <p>○市町の産業団地に係る構想段階からの助言・意見交換</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 関係部署と連携した市町へのヒアリング・意見交換の実施</li> </ul>                                                               | <p>○企業ニーズに応えることができる、魅力ある産業団地の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ みぶ中泉産業団地において、企業ニーズに柔軟に対応するための新たな取組として、<u>複数の区画パターンから選択できる「区画パターン選択方式」</u>による予約分譲の実施</li> <li>・ 高速交通網への優れたアクセスや、災害リスクが低く大規模区画の需要に対応した産業団地の整備を推進</li> <li>・ 鹿沼インター産業団地及びみぶ中泉産業団地の造成工事の着実な推進</li> <li>・ あしがが久保田産業団地における実施設計及び用地取得の推進</li> </ul> |
| 新たな日常に対応した企業誘致活動の実施                                                                                    | <p>○立地環境の優位性等のPRによる企業誘致活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 各種メディアを活用したPR活動 (経済専門誌、新聞、<u>SNS、YouTube</u>等)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 利益確保による経営基盤の強化                                                                                         | <p>○地元市町との適切な役割分担と連携に基づく事業執行</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 鹿沼市 (鹿沼インター産業団地)</li> <li>・ 壬生町 (みぶ中泉産業団地)</li> <li>・ <u>足利市 (あしがが久保田産業団地)</u></li> </ul> <p>○建設発生土の工事間利用の推進による経費節減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 鹿沼インター産業団地</li> <li>・ <u>みぶ中泉産業団地</u></li> </ul>                                        | <p>○魅力ある産業団地の安定的供給による分譲収益の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 鹿沼インター産業団地 (第2期) の分譲</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>SDGs 達成への貢献</p>  | <p>○企業誘致推進による産業の成長と雇用創出への貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 各産業団地のPR活動</li> </ul> <p>○環境学習活動や森林保全活動の支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ とうぶの森とちぎ中央に係る森林保全活動の支援</li> </ul> <p>○ビオトープ機能を有する調整池の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ みぶ中泉産業団地において、ビオトープ機能を有する調整池の整備による自然環境に配慮した産業団地の整備</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

3 総合評価

|                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                         |             |             |             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 自己評価等                                                                                                             |             |                                                                                                                                                                         |             |             |             |  |
| 1 財務面に係る評価<br>○目標の達成状況<br>・令和7(2025)年度は経常利益を確保するとともに、経営戦略期間の5か年中に、1億円の経常利益を確保した。                                  |             | 2 事業面に係る評価<br>(1) 目標の達成状況<br>・早期造成・早期分譲に向け、計画的かつ円滑な事業推進に努めた結果、分譲面積の計画累計値を上回った。<br>・計画的に予約分譲案内を行った結果、予約案内可能面積の目標値を達成した。<br>(2) 事業の取組実績等<br>・市町との役割分担に基づき、計画的に産業団地整備を行った。 |             | 評価          |             |  |
|                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                         |             | A           |             |  |
| 評価委員会の評価                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                         |             |             |             |  |
| 【財務面】 経営戦略期間の5か年中に10億円以上の経常利益を確保し、目標を達成した。<br>【事業面】 誘致及び早期分譲に努めた結果、分譲面積について計画累計値を上回った。<br>【取組実績】 計画的に産業団地を整備している。 |             |                                                                                                                                                                         |             | 評価          |             |  |
|                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                         |             | A           |             |  |
|                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                         |             |             |             |  |
| 区分                                                                                                                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度                                                                                                                                                             | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |  |
| 自己評価                                                                                                              | B           | A                                                                                                                                                                       | A           | B           | A           |  |
| 評価委員会の評価等                                                                                                         | B           | A                                                                                                                                                                       | A           | B           | A           |  |

## 5か年の目標の達成状況

### 1 財務面に係る評価

(単位：百万円)

| 区分                      |       | 令和2年度<br>(2020) | 令和3年度<br>(2021) | 令和4年度<br>(2022) | 令和5年度<br>(2023) | 令和6年度<br>(2024) | 令和7年度<br>(2025) | (参考)<br>合計 |
|-------------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|
| 5か年で合計1億円以上の<br>経常利益を確保 | 計画累計値 | -               | ▲ 24            | 84              | 126             | 174             | 185             | -          |
|                         | 決算累計値 | -               | ▲ 124           | 639             | 635             | 511             | 1,028           | -          |
|                         | 評 価   | -               | C               | A               | A               | A               | A               | -          |

### 2 事業面に係る評価

| 区分                       |       | 令和2年度<br>(2020) | 令和3年度<br>(2021) | 令和4年度<br>(2022) | 令和5年度<br>(2023) | 令和6年度<br>(2024) | 令和7年度<br>(2025) | (参考)<br>合計 |
|--------------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|
| 分譲面積<br>(5か年で合計34.8ha分譲) | 計画累計値 | -               | 4.1ha           | 14.3ha          | 20.5ha          | 28.4ha          | 34.8ha          | -          |
|                          | 実績累計値 | 0.0ha           | 0.0ha           | 20.7ha          | 30.6ha          | 30.6ha          | 39.5ha          | -          |
|                          | 評 価   | -               | C               | A               | A               | A               | A               | -          |
| 案内可能面積<br>(毎年度8ha以上確保)   | 目 標 値 | -               | 14.3ha          | 8.1ha           | 10.9ha          | 10.8ha          | 13.4ha          | -          |
|                          | 実 績 値 | 13.3ha          | 21.6ha          | 20.4ha          | 9.8ha           | 0.0ha           | 15.4ha          | -          |
|                          | 評 価   | -               | A               | A               | A               | C               | A               | -          |
| 企業誘致活動<br>(HPアクセス件数)     | 目 標 値 | -               | 9,000件          | 8,500件          | 14,000件         | 8,500件          | 14,000件         | 54,000件    |
|                          | 実 績 値 | 5,389件          | 8,431件          | 8,739件          | 15,979件         | 11,459件         | 23,989件         | 68,597件    |
|                          | 評 価   | -               | B               | A               | A               | A               | A               | -          |
| 企業誘致活動<br>(企業等訪問件数)      | 目 標 値 | -               | 80件             | 80件             | 130件            | 80件             | 130件            | 500件       |
|                          | 実 績 値 | 63件             | 80件             | 83件             | 57件             | 46件             | 53件             | 319件       |
|                          | 評 価   | -               | A               | A               | C               | C               | C               | -          |
| 企業誘致活動<br>(メールマガジン送信件数)  | 目 標 値 | -               | 500件            | 500件            | 500件            | 500件            | 500件            | 2,500件     |
|                          | 実 績 値 | 427件            | 1,029件          | 756件            | 858件            | 585件            | 2,155件          | 5,383件     |
|                          | 評 価   | -               | A               | A               | A               | A               | A               | -          |

3 各年度の総合評価（再掲）

| 区分       | 令和2年度<br>(2020) | 令和3年度<br>(2021) | 令和4年度<br>(2022) | 令和5年度<br>(2023) | 令和6年度<br>(2024) | 令和7年度<br>(2025) | 備考 |
|----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----|
| 自己評価     | -               | B               | A               | A               | B               | A               |    |
| 評価委員会の評価 | -               | B               | A               | A               | B               | A               |    |

## 4 5か年の総合評価

|                                                                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 自己評価等                                                                                                                                                                                                   |    |
| <p>【財務面】 経営戦略期間の5か年中に1億円の経常利益を確保する目標に対して、10億円以上の経常利益を確保することができた。</p> <p>【事業面】 誘致活動に努めた結果、概ね目標値を上回ることができた。</p> <p>【取組実績】 地元市町との協働・連携等による魅力ある産業団地の整備を着実に進めると共に、企業ニーズ調査や多様なPR手法等の活用により成長力に富んだ企業を誘致できた。</p> | 評価 |
|                                                                                                                                                                                                         | A  |
| 評価委員会の評価等                                                                                                                                                                                               |    |
| <p>【財務面】 経営戦略期間の5か年中に10億円以上の経常利益を確保し、目標を達成した。</p> <p>【事業面】 誘致及び早期分譲に努めた結果、分譲面積について計画累計値を上回った。</p> <p>【取組実績】 計画的に産業団地を整備するとともに、産業用地の分譲に取り組んでいる。</p>                                                      | 評価 |
|                                                                                                                                                                                                         | A  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 今後の取組課題・改善点等                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の投資意欲の高まりを背景とした分譲用地の不足に対して、産業団地の安定的な供給を図る。</li> <li>・多様な企業ニーズに応えるべく、選ばれる産業団地の整備を推進する。</li> <li>・事業の発展および効率化を図るため、デジタル技術を積極的に活用する。</li> <li>・持続可能な社会の実現や地域経済の活性化に向け、カーボンニュートラルに取り組む企業の誘致など用地造成事業を通じた地域の脱炭素化の推進に取り組む。</li> </ul> |  |

## 今後の取組予定（栃木県企業局経営戦略（2026～2035）の取組予定）

| 経営方針       | 経営戦略に掲げた取組予定                                                                                                                                                                                                                              | 令和 8 (2026) 年度の取組予定<br>※下線は新規事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 安定的なサービス提供 | <p>【選ばれる産業団地の整備】</p> <p>○市町との緊密な連携により、早期造成と早期分譲に努め、魅力ある産業団地を安定的に供給します</p> <p>○柔軟な分譲を可能とした「区画パターン選択方式」の採用等により、多様な企業ニーズに応え、選ばれる産業団地を目指します</p>                                                                                               | <p>○魅力ある産業団地の安定的な供給</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の工場立地ニーズに継続的に対応するため、魅力ある産業団地の計画的な整備及び新規開発を推進し、産業用地の安定的な供給を図る</li> <li>・みぶ中泉産業団地及びあしかが久保田産業団地における造成工事の推進</li> <li>・（仮称）さくら蒲須坂地区産業団地の事業化に向けた基礎調査の実施</li> </ul> <p>○「区画パターン選択方式」の採用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・みぶ中泉産業団地において、企業ニーズに応じた「区画パターン選択方式」を採用した産業団地の整備</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |
| 経営基盤の強化    | <p>【戦略的な企業誘致】</p> <p>○本県経済の活性化に資する新たな成長産業を中心に、関係機関と連携し戦略的な企業誘致を推進します</p> <p>○デジタル技術を活用しながら、本県の立地環境等の強みを積極的に発信します</p> <p>【財政基盤の強化】</p> <p>○事業管理の徹底と効率的な造成工事により、コスト縮減を図ります</p> <p>○造成に必要な盛土材について、関係機関と連携し、建設発生土の工事間利用を促進することで、経費削減を図ります</p> | <p>○関係機関と連携した成長産業の戦略的企業誘致</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>みぶ中泉産業団地における立地希望企業へのヒアリング等による予約内定企業の選定</u></li> <li>・関係部署と連携したゼネコンや金融機関への訪問、県内外企業等へのPR</li> <li>・<u>新規投資計画がある企業等への情報提供・情報収集</u></li> </ul> <p>○立地環境等の優位性PR</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種メディア（新聞、経済専門誌等）を活用したPR活動</li> </ul> <p>○事業管理の徹底と効率的な造成工事によるコスト縮減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工程管理の徹底や施工の効率化などによる造成費の縮減</li> </ul> <p>○盛土材活用による経費削減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・みぶ中泉産業団地及びあしかが久保田産業団地における、建設発生土の工事間利用による経費削減</li> </ul> |

| 経営方針      | 経営戦略に掲げた取組予定                                                                                                                                                             | 令和 8 (2026) 年度の取組予定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境や地域への貢献 | <p>【カーボンニュートラル実現への貢献】</p> <p>○ビオトープ機能を有する調整池の整備等、グリーンインフラを推進し、周辺の自然環境に配慮します</p> <p>○森づくり体験学習を通じて自然との関わりを学び、里山の保全意識を高める活動に取り組めます</p> <p>○カーボンニュートラルの取組に意欲的な企業の誘致を図ります</p> | <p>○ビオトープ機能を有する調整池の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・みぶ中泉産業団地において、ビオトープ機能を有する調整池の整備による自然環境に配慮した産業団地の整備</li> </ul> <p>○森づくり体験学習の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「とうぶの森とちぎ中央」での体験学習を通じた里山保全意識を高める活動への貢献</li> </ul> <p>○カーボンニュートラルの取組に意欲的な企業の誘致</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業等へのヒアリングや情報発信を通じて、再生可能エネルギーの活用や省エネルギーに積極的に取り組む企業の誘致を推進</li> <li>・みぶ中泉産業団地への立地企業に、省エネルギーに取り組む計画の企業を内定</li> </ul> |
| デジタル技術の活用 | <p>【デジタル技術の活用】</p> <p>○SNSや動画共有サイト等を活用して、わかりやすい情報発信に努め、産業団地の周知を図ります</p> <p>○ICT施工や遠隔臨場等を活用し、作業時間の短縮による生産性や安全性の向上を図るとともに、AI技術の活用も視野に入れて取り組みます</p>                         | <p>○デジタル技術を活用した情報発信</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・HP、メールマガジン、SNS、Y o u T u b e を活用したわかりやすい情報発信</li> </ul> <p>○ICT施工や遠隔臨場等の活用による生産性や安全性の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>クラウドカメラ等の導入による遠隔臨場を実現した業務効率化</u></li> </ul>                                                                                                                                                                                     |

## ○収支の状況

## (1) 収益的収支

(単位：百万円)

| 区分   |       |       | 令和２年度<br>(2020) | 令和３年度<br>(2021) | 令和４年度<br>(2022) | 令和５年度<br>(2023) | 令和６年度<br>(2024) | 令和７年度<br>(2025) |
|------|-------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 収入   | 分譲収益  | 計 画 額 | -               | 736             | 1,896           | 1,154           | 1,453           | 1,185           |
|      |       | 当初予算額 | -               | 736             | 3,948           | 1,943           | 0               | 1,852           |
|      |       | 決 算 額 | 16              | 48              | 3,970           | 1,919           | 0               | 1,851           |
|      | その他収入 | 計 画 額 | -               | 18              | 20              | 20              | 420             | 20              |
|      |       | 当初予算額 | -               | 20              | 26              | 28              | 28              | 27              |
|      |       | 決 算 額 | 43              | 26              | 390             | 30              | 29              | 679             |
| 支出   | 人件費   | 計 画 額 | -               | 61              | 54              | 54              | 54              | 54              |
|      |       | 当初予算額 | -               | 61              | 48              | 49              | 61              | 61              |
|      |       | 決 算 額 | 57              | 68              | 49              | 76              | 49              | 59              |
|      | 分譲原価  | 計 画 額 | -               | 607             | 1,583           | 955             | 1,229           | 1,015           |
|      |       | 当初予算額 | -               | 607             | 3,459           | 1,796           | 0               | 1,644           |
|      |       | 決 算 額 | 17              | 52              | 3,146           | 1,775           | 0               | 1,182           |
|      | その他支出 | 計 画 額 | -               | 110             | 171             | 123             | 543             | 125             |
|      |       | 当初予算額 | -               | 112             | 92              | 117             | 106             | 85              |
|      |       | 決 算 額 | 77              | 78              | 411             | 93              | 104             | 772             |
| 経常損益 | 計 画 額 | -     | ▲ 24            | 108             | 42              | 48              | 11              |                 |
|      | 当初予算額 | -     | ▲ 24            | 375             | 9               | ▲ 139           | 89              |                 |
|      | 決 算 額 | ▲ 92  | ▲ 124           | 754             | 5               | ▲ 124           | 517             |                 |

|       |    |      |     |     |     |       |
|-------|----|------|-----|-----|-----|-------|
| 剰余金残高 | 92 | ▲ 32 | 722 | 727 | 603 | 1,120 |
|-------|----|------|-----|-----|-----|-------|

・平成28(2016)年度からの積み上げによる(剰余金の処分は考慮しない)

## (2) 資本的収支

(単位：百万円)

| 区分 |        |       | 令和2年度<br>(2020) | 令和3年度<br>(2021) | 令和4年度<br>(2022) | 令和5年度<br>(2023) | 令和6年度<br>(2024) | 令和7年度<br>(2025) |
|----|--------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 収入 | 借入金    | 計 画 額 | -               | 1,553           | 808             | 1,025           | 860             | 1,551           |
|    |        | 当初予算額 | -               | 1,553           | 537             | 352             | 1,972           | 1,634           |
|    |        | 決 算 額 | 517             | 1,104           | 0               | 0               | 1,238           | 1,400           |
|    | その他収入  | 計 画 額 | -               | 218             | 370             | 311             | 550             | 390             |
|    |        | 当初予算額 | -               | 218             | 330             | 381             | 541             | 437             |
|    |        | 決 算 額 | 556             | 128             | 956             | 395             | 934             | 273             |
| 支出 | 建設改良費  | 計 画 額 | -               | 1,817           | 1,271           | 1,907           | 1,561           | 1,806           |
|    |        | 当初予算額 | -               | 1,817           | 786             | 780             | 2,538           | 1,911           |
|    |        | 決 算 額 | 759             | 1,415           | 2,067           | 759             | 1,404           | 2,436           |
|    | 借入金償還金 | 計 画 額 | -               | 688             | 1,632           | 674             | 1,110           | 1,110           |
|    |        | 当初予算額 | -               | 688             | 3,881           | 1,895           | 0               | 900             |
|    |        | 決 算 額 | 100             | 0               | 3,609           | 94              | 0               | 900             |
|    | その他支出  | 計 画 額 | -               | 5               | 0               | 0               | 0               | 0               |
|    |        | 当初予算額 | -               | 5               | 5               | 5               | 5               | 5               |
|    |        | 決 算 額 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 差引 | 計 画 額  |       | -               | ▲ 739           | ▲ 1,725         | ▲ 1,245         | ▲ 1,261         | ▲ 975           |
|    | 当初予算額  |       | -               | ▲ 739           | ▲ 3,805         | ▲ 1,947         | ▲ 30            | ▲ 745           |
|    | 決 算 額  |       | ▲ 157           | ▲ 183           | ▲ 3,720         | ▲ 793           | 90              | ▲ 1,681         |

|       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 借入金残高 | 5,659 | 6,763 | 4,154 | 4,060 | 5,298 | 5,798 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

## ○経営指標による経営状況

(単位：％)

| 区分        |       | 令和２年度<br>(2020) | 令和３年度<br>(2021) | 令和４年度<br>(2022) | 令和５年度<br>(2023) | 令和６年度<br>(2024) | 令和７年度<br>(2025) |
|-----------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 経営資本営業利益率 | 決 算 値 | ▲ 1.46          | ▲ 1.54          | 9.07            | 0.92            | ▲ 2.07          | ▲ 1.59          |
| 営業収支比率    | 決 算 値 | 32.76           | 48.10           | 111.90          | 102.15          | 21.34           | 95.75           |
| 経常収支比率    | 決 算 値 | 38.95           | 37.41           | 120.91          | 100.26          | 19.05           | 125.70          |
| 流動比率      | 決 算 値 | 111.82          | 150.75          | 165.80          | 375.16          | 276.33          | 186.52          |
| 自己資本構成比率  | 決 算 値 | 27.31           | 25.27           | 37.32           | 43.67           | 37.68           | 36.96           |

## ○財務面に係る目標の達成状況（再掲）

(単位：百万円)

| 区分                  |       | 令和２年度<br>(2020) | 令和３年度<br>(2021) | 令和４年度<br>(2022) | 令和５年度<br>(2023) | 令和６年度<br>(2024) | 令和７年度<br>(2025) |
|---------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ５か年で合計１億円以上の経常利益を確保 | 計画累計値 | -               | ▲ 24            | 84              | 126             | 174             | 185             |
|                     | 決算累計値 | -               | ▲ 124           | 639             | 635             | 511             | 1,028           |
|                     | 評 価   | -               | C               | A               | A               | A               | A               |

## ○事業面に係る目標の達成状況（再掲）

| 区分                   |       | 令和２年度<br>(2020) | 令和３年度<br>(2021) | 令和４年度<br>(2022) | 令和５年度<br>(2023) | 令和６年度<br>(2024) | 令和７年度<br>(2025) |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 分譲面積（５か年で合計34.8ha分譲） | 計画累計値 | －               | 4.1ha           | 14.3ha          | 20.5ha          | 28.4ha          | 34.8ha          |
|                      | 実績累計値 | 0.0ha           | 0.0ha           | 20.7ha          | 30.6ha          | 30.6ha          | 39.5ha          |
|                      | 評価    | －               | C               | A               | A               | A               | A               |
| 案内可能面積（毎年度８ha以上確保）   | 目標値   | －               | 14.3ha          | 8.1ha           | 10.9ha          | 10.8ha          | 13.4ha          |
|                      | 実績値   | 13.3ha          | 21.6ha          | 20.4ha          | 9.8ha           | 0.0ha           | 15.4ha          |
|                      | 評価    | －               | A               | A               | A               | C               | A               |
| 企業誘致活動（ＨＰアクセス件数）     | 目標値   | －               | 9,000件          | 8,500件          | 14,000件         | 8,500件          | 14,000件         |
|                      | 実績値   | 5,389件          | 8,431件          | 8,739件          | 15,979件         | 11,459件         | 23,989件         |
|                      | 評価    | －               | B               | A               | A               | A               | A               |
| 企業誘致活動（企業等訪問件数）      | 目標値   | －               | 80件             | 80件             | 130件            | 80件             | 130件            |
|                      | 実績値   | 63件             | 80件             | 83件             | 57件             | 46件             | 53件             |
|                      | 評価    | －               | A               | A               | C               | C               | C               |
| 企業誘致活動（メールマガジン送信件数）  | 目標値   | －               | 500件            | 500件            | 500件            | 500件            | 500件            |
|                      | 実績値   | 427件            | 1,029件          | 756件            | 858件            | 585件            | 2,155件          |
|                      | 評価    | －               | A               | A               | A               | A               | A               |